

**ANALISIS PENGARUH ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL DAN  
ANGGARAN PENDAPATAN TERHADAP KINERJA  
KEUANGAN (STUDI KASUS PABRIK SENDAL  
LETICIA DI CIBEREUM BOGOR)**

**SKRIPSI**

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Jurusan Manajemen  
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Oleh:

**LAUDIA EKA PUTRI  
NIM: 2411806980**



**JURUSAN MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK  
2022**



JURUSAN MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul

**ANALISIS PENGARUH ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL DAN  
ANGGARAN PENDAPATAN TERHADAP KINERJA  
KEUANGAN (STUDI KASUS PABRIK SENDAL  
LETICIA DI CIBEREUM BOGOR)**

Oleh:

Nama : LAUDIA EKA PUTRI  
NIM : 2411806980  
Jurusan : Manajemen

Telah Disetujui dan Disahkan di Bogor Pada Tanggal 10 Agustus 2022

Dosen Pembimbing,

A blue ink signature of the name Yumartono, SE, MM.

Yumartono, SE, MM

Menyetujui,  
Ketua Jurusan Manajemen

Altatit Dianawati, S.Si, MM

Mengesahkan,  
Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH

JURUSAN MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
BOGOR

Skripsi Berjudul

**ANALISIS PENGARUH ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL DAN  
ANGGARAN PENDAPATAN TERHADAP KINERJA  
KEUANGAN (STUDI KASUS PABRIK SENDAL  
LETICIA DI CIBEREUM BOGOR)**

Oleh:

Nama : LAUDIA EKA PUTRI  
NIM : 2411806980  
Jurusan : Manajemen

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Pengaji Skripsi, Pada:

Hari : Rabu  
Tanggal : 10 Agustus 2022  
Waktu : 11.30 – 13.00 Wib.

DAN YANG BERSANGKUTAN DINYATAKAN LULUS

Tim Pengaji Skripsi

Ketua : Eko Yuliawan, S.E, M.Si. ( ..... )  
Anggota : Maya Andini Kartikasari, S.P, MM. ( ..... )

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen

Altatit Dianawati, S.Si, MM

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : LAUDIA EKA PUTRI  
NIM : 2411806980  
Jurusan : Manajemen  
Nomor KTP : 3201285807000004  
Alamat : Kp.Cijulang No.23 Rt.02 Rw.08 Kecamatan Cijeruk  
Kabupaten Bogor.

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi yang berjudul Analisis Pengaruh Anggaran Biaya Operasional dan Anggaran Pendapatan Terhadap Kinerja Keuangan pada Pabrik Sandal Leticia di Cibereum Bogor ini merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (*plagiat*).
2. Memberikan ijin hak bebas Royalti Non-Eksklusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk menyimpan, mengalihmediakan atau mengalihformatkan, mengelola, mendistribusikan dan mempublikasikan skripsi ini melalui internet dan atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya bersedia menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar kesarjanaan saya apabila di kemudian hari di ketahui bahwa pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok, 10 Agustus 2022

LAUDIA EKA PUTRI

## **ABSTRAK**

---

**LAUDIA EKA PUTRI. NIM 2411806980. Analisis Pengaruh Anggaran Biaya Operasional dan Anggaran Pendapatan Terhadap Kinerja Keuangan di Pabrik Sendal Leticia Cibereum Bogor.**

---

Sandal atau sendal adalah salah satu model alas kaki yang terbuka pada bagian jari kaki atau tumit pemakainya. Bagian alas (sol) dihubungkan dengan tali atau sabuk yang berfungsi sebagai penjepit (penahan) di bagian jari, punggung kaki, ataupun pergelangan kaki agar sendal tidak terlepas dari kaki pemakainya. Sendal yang memiliki penutup di bagian punggung dan jemari, tetapi terbuka di bagian tumit dan pergelangan kaki disebut selop. Sendal jepit adalah sandal berwarna-warni berbahan karet atau plastik. Seperti yang dibuat di salah satu pabrik sendal di Bogor yaitu Pabrik Sendal Leticia Cibereum Bogor.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh anggaran biaya operasional dan anggaran pendapatan terhadap kinerja keuangan pada Pabrik Sendal Leticia di Cibereum Bogor. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kuantitatif. Sampel menggunakan metode purposive sampling yaitu *Return on Asset* (ROA) perusahaan serta anggaran biaya operasional dan anggaran pendapatan pada periode Januari – Desember tahun 2019 dan 2020. Data dianalisis dengan uji asumsi klasik dan uji hipotesis dengan bantuan software SPSS 25.0 for windows.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa anggaran biaya operasional secara parsial tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja keuangan, hal ini dapat dilihat dari nilai signifikansi  $0,598 > 0,05$ . Anggaran Pendapatan secara parsial berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja keuangan dengan taraf signifikansi  $0,002 < 0,05$ . Dan nilai kontribusi R Square 0,319 atau sebesar 31,9% sedangkan sisanya dipengaruhi oleh faktor lain.

**Kata Kunci : Anggaran biaya operasional, anggaran pendapatan dan kinerja keuangan (ROA)**

## **ABSTRACT**

**LAUDIA EKA PUTRI. NIM 2411806980. Analisis Pengaruh Anggaran Biaya Operasional dan Anggaran Pendapatan Terhadap Kinerja Keuangan di Pabrik Sendal Leticia Cibereum Bogor.**

---

*Sandals or sandals are a type of footwear that is open to the toes or heels of the wearer. The base (sol) is connected with a rope or belt that functions as a clamp (hold) on the fingers, instep, or ankle so that the sandals do not slip from the wearer's feet. Sandals that have a cover on the back and toes, but open at the heel and ankle are called slippers. Flip-flops are colorful sandals made of rubber or plastic. As made in one of the sandal factories in Bogor, the Leticia Cibereum Sandal Factory, Bogor.*

*This study aims to analyze the effect of operating expenses budget and revenue budget on financial performance at the Leticia Sandal Factory in Cibereum Bogor. This research is a type of quantitative research. The sample uses a purposive sampling method, namely the company's Return On Asset (ROA) as well as the operating cost budget and revenue budget for the January – December 2019 and 2020 year period. The data were analyzed by classical assumption test and hypothesis testing with the help of SPSS 25.0 software for windows.*

*The results showed that the operational cost budget partially has no significant effect on financial performance, this can be seen from the significance value  $0.598 > 0,05$ . Revenue budget partially has significant effect on financial performance with a significance level of  $0,002 < 0.05$ . And the contribution value of R Square is 0,319 or as big as 31,9% while the rest is influenced by other factors.*

**Keywords:** *operating cost budget, revenue budget and financial performance (ROA)*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT. Tuhan Yang Maha Esa penulis panjatkan berkat rahmat, taufik, hidayah serta inayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi ini tepat pada waktunya. Shalawat serta salam juga penulis haturkan untuk junjungan kita semua, Nabi Muhammad SAW dengan harapan kita semua mendapatkan syafaatnya di hari pembalasan nanti.

Penelitian dengan judul **“Analisis Pengaruh Anggaran Biaya Operasional dan Anggaran Pendapatan Terhadap Kinerja Keuangan pada Pabrik Sendal Leticia di Cibereum Bogor”** ini disusun untuk mengetahui bagaimana kinerja keuangan perusahaan.

Dalam proses penulisannya, tentunya penulis dibantu oleh banyak pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak H. Nurdin Rifa’I, SE., MAP selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik.
2. Ibu Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan cukup baik.
3. Ibu Altatit Dianawati, S.Si, MM selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang terus berusaha untuk memajukan Prodi ini hingga kini telah mendapatkan Akreditasi B.
4. Bapak Yumartono S.E, MM selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah dengan sabar bersedia membimbing dan mengarahkan penulis dari awal hingga penulis selesai menyusun skripsi dengan nilai cumlaude.
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Program Studi Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi mengajar penulis hingga penulis bisa menjadi seorang Sarjana Ekonomi seperti sekarang ini.
6. Para Staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayani penulis dengan sepenuh hati.

7. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2018 yang telah bersama-sama penulis menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI Selama empat tahun dengan penuh suka cita.
8. Bapak. Ade Suhendar selaku Pimpinan Pabrik Sendal Leticia Bogor yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
9. Ayahanda Junaedi serta Ibunda Milah tercinta yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dengan baik.
10. Muhammad Robi sebagai kekasih penulis yang setia mendampingi dan telah menjadi support sistem terbaik.
11. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih banyak memerlukan penyempurnaan. Oleh sebab itu penulis selalu mengharapkan saran dan kritik dari para pembaca semuanya. Harapannya, di masa yang akan datang nanti penulis mampu menulis dengan lebih baik lagi. Akhir kata sekali lagi penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga dan semoga kita semua selalu diberikan kesuksesan. Amin.

Depok, 10 Agustus 2022  
Penulis

LAUDIA EKA PUTRI  
NIM: 2411806980

## DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN .....	ii
LEMBARAN SIDANG .....	iii
PERNYATAAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	5
1.3. Pembatasan Masalah .....	5
1.4. Perumusan masalah .....	5
1.5. Tujuan Penelitian .....	6
1.6. Manfaat Penelitian .....	6
1.7. Sistematika Penulisan .....	6
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....	7
2.1. Landasan Teori .....	7
2.1.1. Anggaran .....	7
2.1.2. Pengertian dan Klasifikasi Biaya .....	11
2.1.3. Anggaran Pendapatan .....	13
2.1.4. Laporan Keuangan .....	14
2.1.5. Rasio Profitabilitas .....	20
2.2. Penelitian Terdahulu .....	21
2.3. Kerangka Konseptual .....	24
2.4. Hipotesis .....	25
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN .....	26
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian .....	26
3.2. Jenis Penelitian .....	26
3.3. Populasi dan Sampel .....	27
3.3.1. Populasi .....	27
3.3.2. Sampel .....	27

3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.5. Definisi Operasional Variabel .....	28
3.5.1. Variabel Bebas .....	29
3.5.2. Variabel Terikat .....	29
3.6. Teknik Analisis Data .....	30
3.6.1. Uji Asumsi Klasik .....	30
3.6.2. Analisis Regresi Linear Berganda .....	32
3.6.3. Uji Hipotesis .....	32
 BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	36
4.1. Hasil Penelitian .....	36
4.1.1. Gambaran Umum Perusahaan .....	36
4.1.2. Visi dan Misi Perusahaan .....	37
4.1.3. Lokasi Perusahaan .....	37
4.1.4. Uraian Tugas Organisasi .....	38
4.1.5. Realisasi Anggaran Biaya Operasional dan Anggaran Pendapatan .....	39
4.1.6. Return On Asset (ROA) .....	41
4.1.7. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	42
1. Uji Normalitas .....	42
2. Uji Multikolinearitas .....	43
3. Uji Autokorelasi .....	44
4. Uji Heteroskedastisitas .....	44
4.1.8. Pengujian Hipotesis .....	45
1. Analisis Regresi Linear Berganda .....	45
2. Koefisien Determinasi .....	46
3. Hasil Uji T ( Uji Parsial) .....	47
4. Hasil Uji F (Uji Simultan) .....	48
5. Hipotesis .....	48
6. Pengaruh Dominan .....	48
4.2. Kesimpulan .....	49
 BAB V. SIMPULAN DAN SARAN .....	51
5.1. Simpulan .....	51
5.2. Saran .....	51
 DAFTAR PUSTAKA .....	52
LAMPIRAN .....	52

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1.	Anggaran Biaya Operasional dan Pendapatan .....	3
Tabel 2.1.	Penelitian Terdahulu .....	22
Tabel 3.1.	Jadwal Pelaksanaan Penelitian .....	26
Tabel 3.2.	Definisi Operasional Variabel .....	29
Tabel 4.1.	Anggaran Biaya Operasional dan Realissi 2019 - 2020 .....	39
Tabel 4.2.	Anggaran Pendapatan dan Realisasi 2019 - 2020.....	40
Tabel 4.3.	Return On Asset (ROA) 2019 - 2020 .....	41
Tabel 4.4.	Pengujian Normalitas Kolmogorov Smirnov.....	43
Tabel 4.5.	Pengujian Multikolinearitas .....	43
Tabel 4.6.	Pengujian Autokorelasi .....	44
Tabel 4.7.	Model Regresi Linear Berganda .....	45
Tabel 4.8.	Koefisien Determinasi .....	46
Tabel 4.9.	Hasil Uji T .....	47
Tabel 4.10.	Hasil Uji f .....	48

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1.	Strategi, Perencanaan dan Anggaran .....	7
Gambar 2.2.	Kerangka Konseptual Penelitian .....	24
Gambar 4.1.	Struktur Organisasi .....	38
Gambar 4.2.	Scaterplott .....	45

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1.	Surat Keterangan Penelitian .....	54
Lampiran 2.	Wawancara Struktur .....	55
Lampiran 3.	Hasil Output SPSS .....	58
Lampiran 4.	Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Januari–Desember 2019 .....	62
Lampiran 5.	Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Januari–Desember 2020 .....	68
Lampiran 6.	Kartu Bimbingan .....	74
Lampiran 7.	Daftar Riwayat Hidup .....	75
Lampiran 8.	Tabel T .....	76
Lampiran 9.	Tabel F .....	79

