

**PENGARUH PERENCANAAN, PENGORGANISASIAN,
PELAKSANAAN DAN PENGAWASAN TERHADAP
EFEKTIVITAS ANGGARAN DI
MI MIFTAHUSSALAM
KOTA BOGOR**

SKRIPSI

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Jurusan Manajemen
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Oleh:

**MUHAMMAD ERIAN KURNIAWAN
NIM: 2412008459**



**JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2024**



BIDANG STUDY MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul

**PENGARUH PERENCANAAN, PENGORGANISASIAN,
PELAKSANAAN DAN PENGAWASAN TERHADAP
EFEKTIVITAS ANGGARAN DI
MI MIFTAHUSSALAM
KOTA BOGOR**

Oleh:

NAMA : MUHAMMAD ERIAN KURNIAWAN
NIM : 2412008459
Program Studi : Manajemen

Telah Disetujui dan Disahkan di Depok pada Tanggal 10 Agustus 2024

Dosen Pembimbing

Menyetujui,
Ketua Program Studi Manajemen

Maya Andini Kartikasari S.P ., MM

Drs. Henky Hendrawan, MM. M.Si

Mengesahkan,
Ketua Sekolah Tinggi ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

Skripsi Berjudul

**PENGARUH PERENCANAAN, PENGORGANISASIAN,
PELAKSANAAN DAN PENGAWASAN TERHADAP
EFEKTIVITAS ANGGARAN DI
MI MIFTAHUSSALAM
KOTA BOGOR**

Oleh:

NAMA : MUHAMMAD ERIAN KURNIAWAN
NIM : 2412008459
Program Studi : Manajemen

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Penguji Skripsi, Pada:

Hari : Sabtu
Tanggal : 10 Agustus 2024
Waktu : 08.00 – 10.00

DAN YANG BERSANGKUTAN DINYATAKAN LULUS

Tim Penguji Skripsi

Ketua : Eko Wahyu Widayat, S.Si, S.E, M.M (.....)
Anggota : Novie Nostalgia A, S.E, M.M (.....)

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen

Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : MUHAMMAD ERIAN KURNIAWAN
NIM : 2412008459
Program Studi : Manajemen
Nomor KTP : 3271042311000016
Alamat : Bojong menteng rt 04/11, Pasirkuda, Bogor Barat

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang berjudul Pengaruh Perencanaan, Pengorganisasian, Pelaksanaan dan Pengawasan Terhadap Efektivitas Anggaran di MI Miftahussalam Kota Bogor ini merupakan karya hasil tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (*plagiat*).
2. Memberikan ijin hak bebas Royalti Non-Eksklusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk menyimpan, mengalihmediakan atau mengalihformatkan, mengelola, mendistribusikan dan mempublikasikan skripsi ini melalui internet dan atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya bersedia menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar kesarjanaan saya apabila di kemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok, 10 Agustus 2024

Muhammad Erian Kurniawan

ABSTRAK

MUHAMMAD ERIAN KURNIAWAN. NIM 2412008459. Pengaruh Perencanaan, Pelaksanaan, Pengorganisasian dan Pengawasan Terhadap Efektivitas Anggaran di MI Miftahussalam Kota Bogor.

Sekolah atau madrasah adalah sebuah lembaga pendidikan yang memiliki pengaruh besar terhadap keberhasilan seseorang ataupun negaranya. agar mencapai keberhasilan tersebut tentunya tujuan pendidikan harus tercapai dengan baik. Agar tercapainya tujuan Pendidikan tidak akan lepas dari kegiatan administrasi pendidikan. Efektivitas suatu sekolah merujuk pada semua komponen sekolah sebagai organisasi tempat belajar berdasarkan tugas pokok dan fungsinya masing-masing dalam struktur program dengan tujuan agar siswa belajar dan mencapai hasil yang telah ditetapkan, yaitu memiliki kompetensi.

Penelitian ini menggunakan pendekatan asosiatif kuantitatif, yaitu penelitian yang menanyakan hubungan antara dua variabel atau lebih. Penelitian kuantitatif merupakan penelitian yang menggunakan angka-angka yang dijumlah sebagai data lalu dianalisis. Jenis penelitian ini menggunakan analisis data Regresi Linear berganda untuk mengetahui berapa pengaruh antara variabel. Jumlah sampel pada penelitian ini menggunakan sampel jenuh atau seluruh sampel digunakan seluruhnya yang berjumlah 30 responden.

Hasil uji regresi penelitian ini menunjukkan 88,7% faktor-faktor efektivitas anggaran dapat di jelaskan oleh perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan, sedangkan 11,3% dijelaskan oleh faktor lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini. Sedangkan uji F menunjukkan bahwa secara simultan variabel perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan secara serempak berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas anggaran dengan hasil analisis, yaitu $F_{hitung} (57,954) > F_{tabel} (2,76)$. Hasil uji t menunjukkan bahwa variabel perencanaan menunjukkan hasil analisis $t_{hitung} (2,338)$, variabel pengorganisasian menunjukkan hasil analisis $t_{hitung} (2,188)$, dan variabel pelaksanaan menunjukkan hasil analisis $t_{hitung} (2,485)$ dimana $t_{tabel} (2,064)$ maka secara parsial ketiga variabel tersebut berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas anggaran di MI Miftahussalam. Adapun variabel pengawasan tidak berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas anggaran di MI Miftahussalam Kota Bogor dengan analisis variabel pengawasan menunjukkan hasil analisis $t_{hitung} (0,944)$. Variabel yang dominan mempengaruhi efektivitas anggaran di MI Miftahussalam Kota Bogor adalah Pelaksanaan.

Kata Kunci: Perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan, efektivitas anggaran.

ABSTRACT

MUHAMMAD ERIAN KURNIAWAN. NIM 2412008459. *The Influence of Planning, Implementation, Organizing and Supervision on Budget Effectiveness at MI Miftahussalam, Bogor City.*

A school or madrasah is an educational institution that has a great influence on the success of a person or his country. In order to achieve this success, of course, educational goals must be achieved well. In order to achieve the goals of Education, it will not be separated from the activities of Education Administration. The effectiveness of a school refers to all components of the school as an organization where learning is based on their main tasks and functions in the program structure with the aim that students learn and achieve the results that have been set, namely having competence.

This study uses a quantitative associative approach, which is research that asks about the relationship between two or more variables. Quantitative research is research that uses numbers that are summed as data and then analyzed. This type of study uses multiple Linear Regression data analysis to find out how much influence there is between variables. The number of samples in this study used a saturated sample or all samples were used in total, totaling 30 respondents.

The results of the regression test of this study showed that 88.7% of the factors of budget effectiveness could be explained by planning, organizing, implementing and supervising, while 11.3% were explained by other factors that were not studied in this study. Meanwhile, the F test showed that simultaneously the variables of planning, organizing, implementing and supervising simultaneously had a positive and significant effect on the effectiveness of the budget with the results of the analysis, namely $F_{cal} (57.954) > F_{tabel} (2.76)$. The results of the t-test showed that the planning variable showed the results of the tcount analysis (2.338), the organizing variable showed the results of the tcount analysis (2.188), and the implementation variable showed the results of the tcount analysis (2.485) where the ttable (2.064) partially had a positive and significant effect on the effectiveness of the budget at MI Miftahussalam. The supervisory variable did not have a positive and significant effect on the effectiveness of the budget at MI Miftahussalam, Bogor City, with the analysis of the supervisory variable showing the results of the analysis of the calculation (0.944). The dominant variable affecting the effectiveness of the budget at MI Miftahussalam Bogor City is Implementation.

Keywords: *Planning, organizing, implementation and supervision, budget effectiveness.*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT penulis panjatkan karena atas rahmat dan karunianya, penulis dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi ini yang merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Keberhasilan penulis dalam melakukan penelitian dan menyusun skripsi yang berjudul **“Pengaruh Perencanaan, Pelaksanaan, Pengorganisasian dan Pengawasan Terhadap Efektivitas Anggaran di MI Miftahussalam”** tentunya tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin berterima kasih setulus-tulusnya terutama kepada berbagai pihak berikut ini:

Dalam proses penulisannya, tentunya penulis dibantu oleh banyak pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang kepada:

1. Bapak Mildy Rifa'i, SE selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik.
2. Bapak Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan cukup baik.
3. Bapak Drs. Henky Hendrawan, M.M.,MSi selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Ibu Maya Andini Kartikasari SP., MM Dosen Pembimbing yang telah dengan sabar bersedia membimbing dan mengarahkan penulis dari awal hingga penulis selesai menyusun laporan.
5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Jurusan Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah mengajar penulis dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi hingga penulis bisa menjadi seorang Sarjana Ekonomi seperti sekarang ini.
6. Para staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayanipenulis dengan sabar dan sepuh hati.
7. Ayahanda Iyan Sopian, Ibunda Erlin Kurnia ningsih yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan laporan ini dengan baik.
8. Kepada Keluarga besar MI Miftahussalam, yang selama ini selalu mensupport penulis untuk menjadi seorang Sarjana Ekonomi Seperti hari ini.

9. Rekan-rekan mahasiswa khususnya angkatan 2019 yang telah bersama-sama penulis menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI selama empat tahun dengan penuh suka cita dan penuh warna serta cerita.

10. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.

Dalam penyusunan laporan ini, penulis menyadari masih banyak kekurangan baik dari segi susunan serta cara penulisan laporan ini, karenanya saran dan kritik yang sifatnya membangun demi kesempurnaan laporan ini sangat kami harapkan. Akhirnya, semoga laporan ini bisa bermanfaat bagi para pembaca pada umumnya dan juga bermanfaat bagi penyusun pada khususnya.

Depok, 17 Februari 2024
Penulis,

M. Erian Kurniawan
NIM : 2412008459

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
 BAB I. PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Pembatasan Masalah.....	4
1.4 Perumusan masalah	4
1.5 Tujuan Penelitian	5
1.6 Manfaat Penelitian.....	5
1.7 Sistematika Penulisan.....	6
 BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	 7
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Manajemen keuangan	7
2.1.2 Manajemen Keuangan Sekolah	9
2.1.3 Perencanaan	11
2.1.4 Pengorganisasian	12
2.1.5 Pelaksanaan.....	13
2.1.6 Pengawasan.....	14
2.1.7 Efektivitas	14
2.1.8 Anggaran.....	15
2.2 Penelitian Terdahulu	16
2.3 Kerangka Berpikir	20
 BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	 21
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	21
3.2 Metode Penelitian	21
3.3 Populasi dan Sampel	22
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	22
3.5 Definisi Operasional Variabel	24
3.6 Teknis Analisis Data	26
 BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	 34
4.1 Gambaran Umum MI Miftahussalam Kota Bogor.....	34
4.1.1 Profile Sekolah	34
4.1.2 Visi dan Misi	35
4.1.3 Keuangan Sekolah MI Miftahussalam	35

4.1.4 Tanggapan Responden	37
4.1.5 Hasil Uji Kualitas Data	43
4.1.6 Hasil Uji Asumsi Klasik	48
4.2 Pembahasan	55
 BAB V. SIMPULAN DAN SARAN.....	58
5.1 Simpulan	58
5.2 Saran	58
 DAFTAR PUSTAKA.....	60
LAMPIRAN.....	63

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Penerimaan Dana BOS	3
Tabel 2. 1 Penelitian terdahulu.....	19
Tabel 3. 1 Rencana Pelaksanaan Penelitian.....	21
Tabel 3. 2 Daftar Resonden.....	22
Tabel 3. 3 Daftar Dokumentasi yang Diperlukan.....	24
Tabel 3. 4 Definisi Operasional.....	25
Tabel 3. 5 Definisi Operasional.....	26
Tabel 3. 6 Skala	27
Tabel 4 .1 Data Sarana dan Prasarana	34
Tabel 4 .2 Jumlah Penerimaan Dana BOS	36
Tabel 4.3 Jumlah Penerimaan Uang SPP Tiap Bulan.....	36
Tabel 4. 4 Data Tanggapan Responden Variabel X1	37
Tabel 4 .5. Data Tanggapan Responden Variabel X2	39
Tabel 4 .6. Data Tanggapan Responden X3	40
Tabel 4 .7 Data Tanggapan Responden X4	41
Tabel 4 .8 Data Tanggapan Responden Variabel Y	43
Tabel 4 .9 Hasil Uji Validitas Variabel Perencanaan (X1)	44
Tabel 4 .10 Hasil Uji Validitas Variabel Pengorganisasian (X2).....	45
Tabel 4 .11 Hasil Uji Validitas Variabel Pelaksanaan (X3).....	45
Tabel 4 .12 Hasil Uji Validitas Variabel Pengawasan (X4).....	46
Tabel 4 .13 Hasil Uji Validitas Variabel Efektivitas Anggaran (Y).....	47
Tabel 4 .14 Hasil Uji Reabilitas	48
Tabel 4 .15 Hasil Uji Multikolinieritas (Tolerance)	49
Tabel 4. 16 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	51
Tabel 4. 17 Hasil Uji F	52
Tabel 4. 18 Koefisien Determinasi	53
Tabel 4. 19 Hasil Uji t (Uji Parsial).....	54
Tabel 4. 20 Pengaruh Dominan	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	20
Gambar 4. 1 Hasil Uji Normalitas.....	49
Gambar 4. 2 Hasil Uji Heteroskedastisitas Dengan Pendekatan Grafik	50

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.Surat Keterangan Peneltian	62
Lampiran 2 . Kuisiomer Peneliatan.....	63
Lampiran 3 . Tabulasi.....	68
Lampiran 4. Hasil Output SPSS (Uji Validitas dan Reliabilitas)	69
Lampiran 5 .Hasil Output SPSS (Uji Asumsi Klasik dan Hipotesis).....	74
Lampiran 6 .Kartu Bimbingan	77
Lampiran 7 .Hasil Plagiarsm.....	78
Lampiran 8 .Daftar Riwayat Hidup.....	79
Lampiran 9 .Tabel F	80
Lampiran 10 .Tabel T	81