

**PENGARUH PENERIMAAN PAJAK HOTEL DAN PAJAK  
RESTORAN TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH  
DI BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA BOGOR**

***THE INFLUENCE OF HOTEL TAX AND RESTAURANT TAX  
REVENUES IN THE BOGOR CITY REGIONAL REVENUE  
AGENCY***

Oleh  
**RANI AZ ZAHRA**  
**61202021008848**

**SKRIPSI**



**JURUSAN MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK  
2025**

**PENGARUH PENERIMAAN PAJAK HOTEL DAN PAJAK  
RESTORAN TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH  
DI BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA BOGOR**

***THE INFLUENCE OF HOTEL TAX AND RESTAURANT TAX  
REVENUES IN THE BOGOR CITY REGIONAL REVENUE  
AGENCY***

**Oleh**

**RANI AZ ZAHRA  
61201021008848**

**SKRIPSI**

Telah disahkan dan disetujui pada :

Tempat : Depok  
Tanggal : 10 Juli 2025

**Dosen Pembimbing**

**Nuryani Susana, S.Pd, SH, MH**  
NIDN/NUPTK . 4362746647230073

**Ketua Jurusan**

**Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si**  
NIDN/NUPTK. 7048743644130093

Mengetahui,  
**Ketua**  
**Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI**

**Prof. Dr. Abdul Hamid, MS**  
NIDN/NUPTK. 2017065701

**PENGARUH PENERIMAAN PAJAK HOTEL DAN PAJAK  
RESTORAN TERHADAP PENDAPATAN ASLI DAERAH  
DI BADAN PENDAPATAN DAERAH KOTA BOGOR**

***THE INFLUENCE OF HOTEL TAX AND RESTAURANT TAX  
REVENUES IN THE BOGOR CITY REGIONAL REVENUE  
AGENCY***

Oleh  
**RANI AZ ZAHRA**  
**61201021008848**

**SKRIPSI**

Telah diujikan pada:  
Tempat : Depok  
Tanggal : 10 Juli 2025

**Ketua Penguji**

**Anggota Penguji**

**Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si**  
NIDN/NUPTK. 7048743644130093

**Iman Hernawan, SIP., MM**  
NIDN/NUPTK. 0419057905

Mengetahui,

**Ketua Jurusan Manajemen**

**Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si**  
NIDN/NUPTK. 7048743644130093

## **SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Rani Az Zahra  
NIM : 61201021008848  
Judul Skripsi : Pengaruh Pajak Hotel dan Pajak Restoran terhadap Pendapatan Asli Daerah di Badan Pendapatan Asli Daerah Kota Bogor.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil penelitian dan penulisan dari skripsi saya adalah murni hasil pemikiran saya yang dikuatkan dengan adanya cek plagiasi sesuai dengan aturan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
2. Hasil Penelitian dan penulisan dari skripsi saya ini, dengan ini dialihkan haknya kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk paten dan juga hal-hal yang berkaitan.
3. Penulisan hasil penelitian ini (skripsi) telah mengikuti kaidah-kaidah yang berlaku di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Apabila dikemudian hari, bahwa hasil penelitian ini dan penulisan skripsi ini mempunyai kesamaan atau terdapat unsur penjiplakan terhadap karya ilmiah orang lain, maka dengan ini saya siap menerima sanksi berupa:
  - a. Pencabutan gelar kesarjanaan saya yang telah saya terima.
  - b. Pencabutan ijazah saya sesuai dengan aturan atau undang-undang yang berlaku.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Depok, 10 Juli 2025

Rani Az Zahra

Nama lengkap : Rani Az Zahra

NIM : 61201021008848

Judul Skripsi : Pengaruh Penerimaan Pajak Hotel dan Pajak Restoran Terhadap Pendapatan Asli Daerah di Badan Pendapatan Daerah Kota Bogor

## Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh penerimaan Pajak Hotel dan Pajak Restoran terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) di Badan Pendapatan Daerah (Bapenda) Kota Bogor pada periode 2020–2024. Pajak daerah, khususnya dari sektor hotel dan restoran, menjadi salah satu sumber utama pembiayaan pembangunan daerah. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif dengan pendekatan deskriptif dan analisis regresi linier berganda. Data yang digunakan adalah data sekunder berupa laporan realisasi pajak hotel, pajak restoran, dan PAD Kota Bogor selama lima tahun. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial, Pajak Hotel berpengaruh signifikan terhadap PAD dengan nilai signifikansi  $0,006 < 0,05$  dan Pajak Restoran juga berpengaruh signifikan secara parsial dengan nilai signifikansi  $0,016 < 0,05$ . Secara simultan, kedua variabel independen ini berpengaruh signifikan terhadap PAD dengan nilai F hitung sebesar  $32,661 > F$  tabel  $19,00$  dan nilai signifikansi  $0,030 < 0,05$ . Hasil ini menunjukkan bahwa optimalisasi pemungutan pajak hotel dan restoran secara efektif mampu meningkatkan pendapatan asli daerah Kota Bogor. Oleh karena itu, pemerintah daerah diharapkan dapat terus mengembangkan sistem pemungutan dan pengawasan pajak yang lebih baik melalui pemanfaatan teknologi informasi dan pelayanan publik yang optimal.

Kata Kunci : Pajak Hotel, Pajak Restoran, Pendapatan Asli Daerah, Bapenda Kota Bogor  
Pajak Daerah

## Abstract

*This study aims to determine the effect of Hotel Tax and Restaurant Tax revenues on the Regional Original Revenue (PAD) at the Regional Revenue Agency (Bapenda) of Bogor City during the period of 2020–2024. Regional taxes, particularly from the hotel and restaurant sectors, are among the main sources of funding for local development. The research method employed is a quantitative approach using descriptive analysis and multiple linear regression. Secondary data were used, including hotel tax revenue, restaurant tax revenue, and PAD realization reports over five years. The results indicate that, partially, Hotel Tax has a significant effect on PAD with a significance value of  $0.006 < 0.05$ , and Restaurant Tax also has a significant partial effect with a significance value of  $0.016 < 0.05$ . Simultaneously, both independent variables have a significant effect on PAD, with an F-value of  $32.661 > F$ -table  $19.00$  and a significance value of  $0.030 < 0.05$ . These findings suggest that optimizing the collection of hotel and restaurant taxes can effectively enhance Bogor City's regional income. Therefore, local government agencies are encouraged to improve their tax collection systems and oversight through the use of digital services and better public engagement.*

*Keywords:* Hotel Tax, Restaurant Tax, Regional Original Revenue, Bapenda Bogor City, Local Tax

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmaanirrahim.*

*Alhamdulillahirabbil'alamin*, puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karena atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Penyusunan skripsi ini berjudul “Pengaruh Penerimaan Pajak Hotel dan Pajak Restoran Terhadap Pendapatan Asli Daerah di Badan Pendapatan Daerah Kota Bogor”. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu persyaratan akademik untuk menyelesaikan studi pada Program studi Manajemen di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Gici.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, yaitu kepada :

1. Allah SWT yang selalu memberikan petunjuk, kekuatan, kesabaran serta keteguhan kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
2. Terima kasih yang tak terhingga penulis ucapkan kepada orang tua penulis tercinta yaitu Bapak Ade Armansyah dan Ibu Iis Ismawati, yang selalu memberikan doa yang tulus dan tidak pernah putus serta dukungan baik dari segi moril maupun materil. Terima kasih atas dukungan tanpa henti, kasih sayang, serta motivasi sehingga penulis dapat menempuh masa perkuliahan hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. Kepada kakak kandung saya Muhammad Rizqi Alamsyah terima kasih yang sebesar-besarnya atas dukungan moril maupun materil, dukungan dari beliau sangat berarti dalam perjalanan perkuliahan penulis hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Mildy Rifa'i, SE. Selaku ketua yayasan Nusa Jaya Depok, atas dukungan dan arahannya yang telah memberikan landasan kuat bagi pengembangan pendidikan di STIE GICI.
5. Bapak Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S. Selaku ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI (STIE GICI), yang selalu memberikan motivasi, bimbingan, dan arahan untuk menciptakan lingkungan akademik yang berkualitas.
6. Bapak Drs. Henky Hendrawan, MM., M.Si. Selaku Ketua Jurusan Manajemen Bisnis S-1 Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI (STIE GICI), yang telah memberikan panduan dan dukungan akademik selama masa studi, termasuk dalam penyusunan skripsi ini.
7. Ibu Nuryani Susana, S.Pd, SH.MH. Selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing, dan memberikan evaluasi terhadap penyusunan skripsi ini.
8. Seluruh Dosen STIE Gici Bogor, yang telah memberikan ilmu yang sangat berharga dan bermanfaat selama proses perkuliahan hingga tahap penyusunan skripsi ini.
9. Badan Pendapatan Daerah Kota Bogor yang telah memberikan izin dalam melakukan penelitian.

10. Bapak Eka Deri Rahmat Irawan. S.STP. M.M. Selaku Kasubid Perencanaan dan Pengembangan, yang telah memberikan arahan, informasi serta bantuan dalam penyusunan skripsi ini.
11. Teman-teman Manajemen Bisnis Angkatan 2021, terima kasih karena telah menjadi bagian dari cerita indah di masa perkuliahan penulis. Dan terima kasih atas bantuan, motivasi dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.  
Penulis Menyadari bahwa begitu banyak kelemahan dan kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Untuk itu, segala saran dan kritik yang bersifat membangun akan penulis terima dengan terbuka demi keberhasilan dimasa mendatang.

Penulis

Rani Az Zahra

## DAFTAR ISI

	Halaman
Lembar Judul Skripsi .....	i
Lembar Pengesahan Skripsi .....	ii
Lembar Pengujian Skripsi .....	iii
Lembar Pernyataan.....	iv
Lembar Abstrak.....	v
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi.....	vii
Daftar Tabel .....	x
Daftar Gambar.....	xi
 BAB I PENDAHULUAN .....	 1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	5
1.4 Batasan Masalah.....	5
1.4 Rumusan Masalah .....	6
1.5 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	6
1.5.1 Maksud Penelitian .....	6
1.5.2 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Manfaat Penelitian .....	7
1.7 Sistematika Penulisan.....	7
 BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	 9
2.1 Manajemen Keuangan .....	9
2.1.1 Pengertian Manajemen Keuangan .....	9
2.1.2 Tujuan Manajemen Keuangan .....	11
2.1.3 Manfaat Manajemen Keuangan .....	11
2.2 Pajak Hotel .....	11
2.2.1 Pengertian Pajak Hotel .....	11
2.2.2 Dasar Hukum Pemungutan Pajak Hotel .....	13
2.2.3 Objek Pajak Hotel.....	13
2.2.4 Subjek Pajak dan Wajib Pajak Hotel .....	14
2.2.5 Dasar Pengenaan, Tarif dan Cara Perhitungan Pajak Hotel	14
2.2.6 Indikator-Indikator Pajak Hotel .....	14
2.3 Pajak Restoran.....	15
2.3.1 Pengertian Pajak Restoran .....	15
2.3.2 Dasar Hukum dan Pemungutan Pajak Restoran .....	16

2.3.3 Objek Pajak Restoran.....	16
2.3.4 Subjek Pajak Restoran .....	17
2.3.5 Dasar Pengenaan, Tarif, dan Cara Pemungutan Pajak.....	17
2.3.6 Indikator-Indikator Pajak Restoran.....	17
2.4 Pendapatan Asli Daerah (PAD).....	17
2.4.1 Pengertian Pendapatan Asli Daerah (PAD) .....	17
2.4.2 Jenis-Jenis Pajak Daerah.....	18
2.4.3 Indikator-Indikator Pendapatan Asli Daerah (PAD).....	21
2.5 Penelitian Terdahulu.....	22
2.6 Kerangka Pemikiran .....	25
2.7 Hipotesis.....	27
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	29
3.1 Desain Penelitian dan Jenis Penelitian .....	29
3.2 Objek, Jadwal dan Lokasi Penelitian .....	30
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian .....	30
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian .....	31
3.4.1 Popolasi Penelitian.....	31
3.4.2 Sampel Penelitian.....	31
3.5 Operasional Variabel.....	32
3.6 Metode Pengumpulan Data .....	33
3.7 Metode Pengolahan / Anaisis Data .....	33
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	39
4.1 Hasil Penelitian.....	39
4.1.1 Gambaran Umum Instansi .....	39
4.1.2 Deskripsi Variabel yang Diteliti .....	58
4.1.3 Analisis Deskriptif .....	60
4.1.4 Uji Asumsi Klasik.....	61
4.1.4 Analisis Regresi Linier Berganda .....	66
4.1.5 Uji Hipotesis (Uji F, Koefisien Determinasi dan Uji T).....	67
4.2 Pembahasan dan Interpretasi Hasil Penelitian.....	69
4.2.1 Pembahasan Hasil Penelitian .....	69
4.2.2 Interprerasi Hasil Penelitian.....	71
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	75
5.1 Kesimpulan.....	75
5.2 Saran .....	76
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Target dan Realisasi PAD .....	3
Tabel 1.2 Target dan Realisasi Pajak Hotel .....	3
Tabel 1.3 Target dan Realisasi Pajak Restoran .....	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	22
Tabel 3.1 Rencana Penelitian .....	30
Tabel 3.2 Operasional Variabel Penelitian.....	32
Tabel 3.3 Klarifikasi Koefisien Determinasi.....	36
Tabel 4.1 Realisasi Penerimaan PAD dalam sataun miliar .....	59
Tabel 4.2 Hasil Analisis Deskriptif .....	60
Tabel 4.3 Hasil Uji Normalitas .....	61
Tabel 4.4 Hasil Uji Multikolinearitas.....	63
Tabel 4.5 Hasil Uji heteroskedastisitass Glejser .....	65
Tabel 4.6 Hasil Uji Autokorelasi.....	65
Tabel 4.7 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	66
Tabel 4.8 Hasil Uji F (Simultan) .....	68
Tabel 4.8 Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	69
Tabel 4.10 Hasil Uji T (Parsial) .....	69

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	26
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	42
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas Probability Plot .....	62
Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	64