

**ANALISIS PENGARUH STRATEGI BAURAN PEMASARAN  
TERHADAP KEPUASAN DAN LOYALITAS MAHASISWA  
PADA STIE GICI BUSINESS SCHOOL BOGOR**

**TESIS**

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian  
Memperoleh Gelar Magister Manajemen Pada Program Pasca Sarjan  
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Gici

Oleh:

**SOPIAN  
NIM: 61101020200031**



**PROGRAM PASCA SARJANA MAGISTER MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK**

**2023**



PROGRAM PASCASARJANA  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Tesis Berjudul

**ANALISIS PENGARUH STRATEGI BAURAN PEMASARAN  
TERHADAP KEPUASAN DAN LOYALITAS MAHASISWA  
PADA STIE GICI BUSINESS SCHOOL BOGOR**

Oleh

Nama : Sopian  
NIM : 61101020200031  
Program Studi : Manajemen pada Program Magister

Telah Disetujui dan Disahkan di Depok Pada Tanggal 23 Maret 2023

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Hermawan'.

Dr. Hermawan, SE, MM

Menyetujui,

Ketua Program Pascasarjana

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Christina Ekawati'.

Dr. Christina Ekawati, SE., MM

Mengesahkan,

Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, S.H



PROGRAM PASCASARJANA  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK

Tesis Berjudul

**ANALISIS PENGARUH STRATEGI BAURAN PEMASARAN  
TERHADAP KEPUASAN DAN LOYALITAS MAHASISWA  
PADA STIE GICI BUSINESS SCHOOL BOGOR**

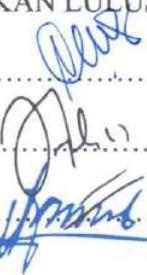
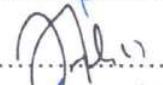
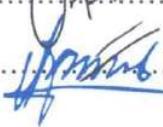
Oleh

Nama : Sopian  
NIM : 61101020200031  
Program Studi : Manajemen pada Program Magister

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Penguji Tesis, Pada :

Hari : Kamis  
Tanggal : 23 Maret 2023  
Waktu : 10.00 s.d 11.30

**DAN YANG BERSANGKUTAN DINYATAKAN LULUS**

Ketua : Dr. Christina Ekawati, SE., MM (.....)   
Anggota I : Dr. Hermawan, SE, MM (.....)   
Anggota II : Dr. Drs. Abdul Ghofar MM,M.Pd (.....) 

Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Manajemen



Dr. Christina Ekawati, SE., MM

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : SOPIAN  
NIM : 61101020200031  
Program Studi : Magister Manajemen  
Nomor KTP : 3201012007860013  
Alamat : Kp. Cikempung RT. O2 RW 011 Kelurahan Pakansari  
Kec. Cibinong Kabupaten Bogor

Dengan ini menyatakan bahwa:

Thesis yang berjudul Analisis Pengaruh Strategi Bauran Pemasaran Terhadap Kepuasan dan Loyalitas Mahasiswa Pada STIE Gici Business School Bogor

3. Ini merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (*plagiat*).
4. Memberikan ijin hak bebas Royalti Non-Eksklusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk menyimpan, mengalih mediakan atau mengalihformatkan, mengelola, mendistribusikan dan mempublikasikan proposal thesis ini melalui internet dan atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengertuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya bersedia menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar magister saya apabila di kemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok, 23 Maret 2023

  
Sopian  
NIM: 61101020200031



## ABSTRAK

### **SOPIAN. NIM 61101020200031 Pengaruh Strategi Bauran Pemasaran Terhadap Kepuasan dan Loyalitas Mahasiswa Pada STIE Gici Business School Bogor**

STIE Gici Business School Bogor sebagai salah satu dari Perguruan Tinggi Swasta di Kota Bogor harus mampu menghadapi persaingan yang begitu ketat dengan lembaga pendidikan swasta lainnya, dan harus dapat memberikan serta meningkatkan kepuasan mahasiswa yang akan berdampak terhadap loyalitas mahasiswa. Hal ini dapat dilakukan dengan menganalisis bauran pemasaran yang terdapat pada jasa yang ditawarkannya yang terdiri dari: produk/program studi , harga/biaya pendidikan , lokasi , promosi , orang , proses , dan bukti fisik . Tujuan penelitian untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh strategi bauran pemasaran jasa yang meliputi: produk/program studi , harga/biaya pendidikan , lokasi , promosi , orang , proses , dan bukti fisik terhadap kepuasan mahasiswa serta dampaknya pada loyalitas mahasiswa. Metode dalam penelitian ini dengan menggunakan pendekatan metode survey, jenis penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif dan sifat penelitian ini adalah deskriptif eksplanatory. Metode pengumpulan data dilakukan dengan daftar pertanyaan dan studi dokumentasi. Metode analisis data yang digunakan dengan analisis Model Persamaan Struktural (*Structural Equation Model*) dengan pengolahan data menggunakan program komputer *SmartPLS 3.2.9*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Produk berpengaruh signifikan terhadap Kepuasan Mahasiswa. Harga tidak berpengaruh signifikan terhadap Kepuasan Mahasiswa. Lokasi tidak berpengaruh signifikan terhadap Kepuasan Mahasiswa. Promosi tidak berpengaruh signifikan terhadap Kepuasan Mahasiswa. Orang berpengaruh signifikan terhadap Kepuasan Mahasiswa. Proses tidak berpengaruh signifikan terhadap Kepuasan Mahasiswa. Bukti Fisik tidak berpengaruh signifikan terhadap Kepuasan Mahasiswa. Produk berpengaruh signifikan terhadap Loyalitas Mahasiswa. Harga tidak berpengaruh signifikan terhadap Loyalitas Mahasiswa. Lokasi tidak berpengaruh signifikan terhadap Loyalitas Mahasiswa. Promosi tidak berpengaruh signifikan terhadap Loyalitas Mahasiswa. Orang berpengaruh signifikan terhadap Loyalitas Mahasiswa. Proses tidak berpengaruh signifikan terhadap Loyalitas Mahasiswa. Bukti Fisik tidak berpengaruh signifikan terhadap Kepuasan Mahasiswa . Kepuasan berpengaruh signifikan terhadap Loyalitas Mahasiswa. Produk dan Orang berpengaruh signifikan terhadap Loyalitas melalui Kepuasan Mahasiswa . Harga, Lokasi, Promosi , Proses dan Bukti Fisik tidak berpengaruh signifikan terhadap Loyalitas Mahasiswa melalui kepuasan mahasiswa.

**Kata kunci : produk/program studi , harga/biaya pendidikan , lokasi , promosi , orang , proses , bukti fisik, kepuasan dan loyalitas**

## ***ABSTRACT***

### ***SOPIAN. NIM 61101020200031 The Effect of Marketing Mix Strategy on Student Satisfaction and Loyalty at STIE Gici Business School Bogor***

*STIE Gici Business School Bogor as one of the private universities in the city of Bogor must be able to face intense competition with other private educational institutions, and must be able to provide and increase student satisfaction which will have an impact on student loyalty. This can be done by analyzing the marketing mix contained in the services offered which consists of: product/study program, price/education costs, location, promotion, people, process, and physical evidence. The aim of the research is to determine and analyze the influence of service marketing mix strategies which include: product/study program, price/education costs, location, promotion, people, process and physical evidence on student satisfaction and its impact on student loyalty. The method in this research uses a survey method approach, this type of research is quantitative descriptive and the nature of this research is explanatory descriptive. The data collection method was carried out using a list of questions and documentation studies. The data analysis method used is Structural Equation Model analysis with data processing using the SmartPLS 3.2.9 computer program. The research results show that products have a significant effect on student satisfaction. Price does not have a significant effect on student satisfaction. Location does not have a significant effect on student satisfaction. Promotion does not have a significant effect on student satisfaction. People have a significant influence on Student Satisfaction. The process has no significant effect on student satisfaction. Physical evidence does not have a significant effect on student satisfaction. Products have a significant effect on student loyalty. Price does not have a significant effect on student loyalty. Location does not have a significant effect on student loyalty. Promotions do not have a significant effect on student loyalty. People have a significant influence on Student Loyalty. The process does not have a significant effect on student loyalty. Physical evidence does not have a significant effect on student satisfaction. Satisfaction has a significant effect on student loyalty. Products and People have a significant influence on Loyalty through Student Satisfaction. Price, Location, Promotion, Process and Physical Evidence do not have a significant effect on Student Loyalty through student satisfaction*

***Keywords:*** *product/study program, education price/cost, location, promotion, people, process, physical evidence, satisfaction and loyalty*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa penulis panjatkan karena berkat rahmat, taufik, hidayah serta inayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan penelitian dan tesis ini tepat pada waktunya. Shalawat serta salam juga penulis haturkan untuk junjungan kita semua, Nabi Muhammad SAW dengan harapan kita semua mendapatkan syafaatnya di hari pembalasan nanti.

Penelitian dengan judul Pengaruh Strategi Bauran Pemasaran Terhadap Kepuasan dan Loyalitas Mahasiswa Pada STIE Gici Business School Bogor. Disusun guna memenuhi persyaratan ujian memperoleh gelar Magister pada Program Studi Magister Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Alasan pemilihan judul tersebut karena penulis melihat fenomena persaingan antara perguruan tinggi yang begitu kompetitif. Oleh sebab itu perlu adanya penelitian lebih lanjut untuk mengetahui apa yang diinginkan mahasiswa di masa yang akan datang.

Dalam proses penulisannya, tentunya penulis dibantu oleh banyak pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang kepada:

1. Bapak H. Nurdin Rifa'i, SE., MAP selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik.
2. Ibu Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, S.H selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan cukup baik.
3. Ibu Dr. Christina Ekawati, SE., MM selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang terus berusaha untuk memajukan Prodi ini.
4. Bapak Dr. Hermawan, SE, MM selaku Dosen Pembimbing Thesis yang telah dengan sabar bersedia membimbing dan mengarahkan penulis dari awal hingga penulis selesai menyusun thesis
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Program Studi Magister Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi mengajar penulis hingga penulis bisa menjadi seorang Sarjana Ekonomi seperti sekarang ini.

6. Para staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayani penulis dengan sepenuh hati.
7. Rekan-rekan mahasiswa angkatan pertama yang telah bersama-sama penulis menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI selama dua tahun dengan penuh suka cita.
8. Bpk. Intan Indianto, SE, MM. yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian di STIE Gici Business School Bogor..
9. Ibunda Enung Julaeha, Istri Cherna Nuryulianti, dan Buah Hati Tiara Athaya Khansa (Anak Pertama), Muhammad Shaher Al-afasy (Anak Kedua), Aysha Keinara Shopia (Anak Ketiga) tercinta yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan thesis ini dengan baik.
10. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses pembuatan tesis ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih banyak memerlukan penyempurnaan. Oleh sebab itu penulis selalu mengharapkan saran dan kritik dari para pembaca semuanya. Harapannya, di masa yang akan datang nanti penulis mampu menulis dengan lebih baik lagi. Akhir kata sekali lagi penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga dan semoga kita semua selalu diberikan kesuksesan. Amiin.

Depok, 23 Maret 2023

Penulis,



Sopian,S.E.,  
NIM: 61101020200031

## DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN .....	ii
LEMBARAN SIDANG .....	iii
PERNYATAAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv

### BAB I. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	13
1.3. Batasan Masalah .....	14
1.4. Perumusan Masalah .....	15
1.5. Tujuan Penelitian .....	17
1.6. Kebaruan Penelitian ( <i>State of the Art</i> ) .....	19

### BAB II. TINJAUAN PUSTAKA

2.1. Gambaran Umum Perusahaan .....	22
2.2. Landasan Teori.....	23
2.2.1. Perguruan Tinggi .....	23
2.2.2. Pemasaran Jasa .....	23
2.2.3. Bauran Pemasaran Jasa .....	26
2.2.4. Produk ( <i>Product</i> ) .....	27
2.2.5. Harga ( <i>Price</i> ) .....	29
2.2.6. Lokasi. ( <i>Place</i> ).....	30
2.2.7. Promosi ( <i>Promotion</i> ).....	31
2.2.8. Orang ( <i>People</i> ) .....	33

2.2.9. Proses ( <i>Process</i> ).....	34
2.2.10. Bukti Fisik ( <i>Physical Evidence</i> ).....	34
2.2.11 Kepuasan.....	35
2.2.12. Loyalitas.....	36
2.3. Hubungan Antara Bauran Pemasaran dengan Kepuasan.....	37
2.4. Hubungan Antara Bauran Pemasaran dengan Loyalitas.....	38
2.5. Hubungan Antara Kepuasan dan Loyalitas .....	39
2.6. Penelitian Terdahulu .....	40
2.7. Kerangka Konseptual .....	43
2.8. Hipotesis .....	44

### BAB III. METODOLOGI PENELITIAN

3.1. Tempat dan Waktu Penelitian .....	47
3.2 Jenis Penelitian .....	47
3.3. Populasi dan Sampel Penelitian .....	48
3.3.1. Populasi .....	48
3.3.2. Sampel .....	49
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	50
3.5. Definisi Operasional Variabel .....	51
3.6. Skala dan Angka Penafsiran .....	54
3.7. Metode Analisis Deskriptif .....	55
3.8. Teknik Analisis Data.....	55
3.8.1. Evaluasi Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ) .....	56
3.8.1.1. Uji Validitas .....	56
3.8.1.1.1 Content Validity.....	57
3.8.1.1.2 Convergen Validity .....	57
3.8.1.1.4 Discriminant Validity.....	57
3.8.1.1.5 Average Variance Extrated (AVE) .....	58
3.8.1.2. Uji Reliabilitas.....	58
3.8.1.2.1 Composite Realibility .....	58
3.8.1.2.2 Cronbach Alpha .....	58

3.8.2. Evaluasi Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	59
3.8.2.1 Uji Path Coefficient .....	59
3.8.2.2 Uji Kelayakan Model ( <i>Goodness of Fit</i> ) .....	59
3.8.2.3 Uji Pengaruh Langsung .....	60
3.8.2.4 Uji Pengaruh Tidak Langsung .....	61
 BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1. Hasil Penelitian.....	62
4.1.1. Karakteristik Responden .....	62
4.1.2. Hasil Analisis Deskriptif (Tanggapan Responden) .....	63
4.1.3. Analisis Data Hasil Penelitian .....	78
4.1.4. Hasil Evaluasi Model Pengukuran ( <i>Inner Model</i> ) .....	79
4.1.4.1. Uji Validitas Konstruk .....	80
4.1.4.2. Uji Reliabilitas.....	88
4.1.5. Hasil Evaluasi Model Struktural ( <i>Outer Model</i> ) .....	89
4.1.5.1. Hasil Uji Path Coefficient.....	90
4.1.5.2. Hasil Uji Kelayakan Model ( <i>Goodness of Fit</i> ) .....	91
4.1.5.3. Hasil Uji Hipotesis Pengaruh Langsung .....	93
4.1.5.4. Hasil Uji Hipotesis Pengaruh Tidak Langsung ...	116
4.1.5.5. Hasil Uji Hipotesis Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung .....	123
 BAB V. SIMPULAN DAN SARAN	
5.1. Simpulan .....	129
5.2 Saran .....	130
5.3 Saran Bagi Penelitian Selanjutnya .....	136
DAFTAR PUSTAKA .....	137
LAMPIRAN .....	141

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.	Jumlah Perguruan Tinggi (PT), Tahun 2020 .....	2
Tabel 1.2.	Jumlah Perguruan Tinggi Swasta Jawa Barat Tahun 2017- 2020.....	3
Tabel 1.3.	Jumlah Mahasiswa PTN dan PTS se Indonesia Tahun 2017 – 2020 ..	11
Tabel 1.4.	Perkembangan Jumlah Siswa 5 (Lima) Tahun Terakhir.....	11
Tabel 1.5.	Kebaruan Penelitian (state of the art).....	19
Tabel 3.1.	Jadwal Pelaksanaan Penelitian .....	47
Tabel 3.2.	Perkembangan Jumlah Siswa 5 (Lima) Tahun Terakhir.....	49
Tabel 3.3	Definisi Operasional Variabel .....	52
Tabel 3.4.	Angka Penafsiran.....	55
Tabel 4.1.	Karakteristik Responden .....	63
Tabel 4.2.	Tanggapan Responden Atas Variabel Produk.....	64
Tabel 4.3.	Tanggapan Responden Atas Variabel Harga.....	66
Tabel 4.4.	Tanggapan Responden Atas Variabel Lokasi .....	67
Tabel 4.5.	Tanggapan Responden Atas Variabel Promosi .....	69
Tabel 4.6.	Tanggapan Responden Atas Variabel Orang .....	70
Tabel 4.7.	Tanggapan Responden Atas Variabel Proses .....	72
Tabel 4.8.	Tanggapan Responden Atas Variabel Bukti Fisik .....	73
Tabel 4.9.	Tanggapan Responden Atas Variabel Kepuasan Mahasiswa.....	75
Tabel 4.10	Tanggapan Responden Atas Variabel Kepuasan Loyalitas.....	76
Tabel 4.11	Loading Factor Tahap 1 .....	80
Tabel 4.12	Loading Factor Tahap 2 .....	82
Tabel 4.13	Loading Factor Tahap 3 .....	84
Tabel 4.14	Fornell-Larcker Criterion Discriminant Validity.....	86
Tabel 4.15	Average Variance Extracted (AVE) .....	87
Tabel 4.16	Composite Reliability.....	88
Tabel 4.17	Cronbach Alpha .....	89
Tabel 4.18	Nilai R-Square .....	92
Tabel 4.19	Nilai Hubungan Antara Variabel ( <i>direct effect</i> ) .....	94
Tabel 4.20	Nilai Hubungan Antara Variabel ( <i>indirect effect</i> ) .....	117
Tabel 4.21	Resume Hipotesis Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung .....	123

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Hubungan antara Kepuasan dan Loyalitas .....	40
Gambar 2.2. Kerangka Konsep Penelitian .....	45
Gambar 4.1. Model Struktural yang Diajukan .....	78
Gambar 4.2. Hasil Evaluasi Model Pengukuran (Outer Model) Tahap 1 .....	79
Gambar 4.3. Hasil Evaluasi Model Pengukuran (Outer Model) Tahap II.....	82
Gambar 4.4. Hasil Evaluasi Model Pengukuran (Outer Model) Tahap III .....	84
Gambar 4.5. Hasil Proses Bootstrapping .....	90
Gambar 4.6. Hasil Pengujian Hipotesis .....	93
Gambar 4.7. Hasil Pengujian Hipotesis .....	116

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Cek Turnitin .....	141
Lampiran 2. Surat Keterangan Penelitian .....	142
Lampiran 3. Kuesioner Penelitian .....	143
Lampiran 4. Tabulasi Data .....	148
Lampiran 5. Hasil Output Smart PLS 3.29 .....	149
Lampiran 6. Kartu Bimbingan .....	157
Lampiran 7. Curriculum Vitae .....	158

