

**ANALISIS RENCANA ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SURVEI
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PADA
PT. TRIGADA LAROIBA MITRA TAHUN 2021**

SKRIPSI

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Program Akuntansi
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Oleh:

**RIZKA ERDIANTI SAPUTRI
NIM: 242180170**



**JURUSAN AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2022**



JURUSAN AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul

**ANALISIS RENCANA ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SURVEI
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PADA
PT. TRIGADA LAROIBA MITRA TAHUN 2021**

Oleh:

Nama : Rizka Erdianti Saputri
NIM : 2421801700
Jurusan : Akuntansi

Telah Disetujui dan Disahkan di Depok Pada Tanggal 16 Agustus 2022

Dosen Pembimbing,

Menyetujui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Wahjuny Djamaa, SE., M.Sc., Ak

Israfil Munawarah, SE, M.Ak

Mengesahkan,
Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH.



JURUSAN AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

Skripsi Berjudul

**ANALISIS RENCANA ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL SURVEI
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PADA
PT. TRIGADA LAROIBA MITRA TAHUN 2021**

Oleh:

Nama : Rizka Erdianti Saputri
NIM : 2421801700
Jurusan : Akuntansi

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Penguji Skripsi, Pada:

Hari : Selasa
Tanggal : 16 Agustus 2022
Waktu : 13:00 – 14:20 Wib

DAN YANG BERSANGKUTAN DINYATAKAN LULUS

Tim Penguji Skripsi

Ketua : Krisna Sudjana, SE, MM, CPS, CT ()
Anggota : Anessa Musfitria, SE, M.Si, M.S.Ak ()

Mengetahui
Ketua Jurusan Akuntansi

Israfil Munawarah, SE, M.Ak

PERNYATAAN

Saya yang beratandan tangan dibawah ini :

Nama : RIZKA ERDIANTI SAPUTRI
NIM : 2421801700
Program Studi : Akuntansi
Nomor KTP : 3271014609990009
Alamat : Jalan Raya Tajur komplek tulus rejo no. 27 Rt.05 Rw.03 Kel.
Muarasari Kec. Bogor Selatan Kota Bogor

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi yang berjudul Analisis Rencana Anggaran Biaya Operasional Survei sebagai alat perencanaan dan pengendalian pada PT.Trigada Laroiba Mitra tahun 2021 ini merupakan hasil karya tulis saya sendiri bukan merupakan hasil karya orang lain (*Plagiat*).
2. Memberikan ijin hak bebas Royalti Non-Eksklusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk menyimpan, mengalihmediakan atau mengalihformatkan, mengelola, mendistribusikan dan mempublikasikan skripsi ini melalui internet dan atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya bersedia menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar kesarjanaan saya apabila di kemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok, 2022

RIZKA ERDIANTI SAPUTRI

ABSTRAK

RIZKA ERDIANTI SAPUTRI. NIM 2421801700. Analisis Rencana Anggaran Biaya Operasional Survei Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Pada PT.Trigada Laroiba Mitra Tahun 2021.

Dalam mencapai tujuan yang ditetapkan perusahaan memerlukan suatu sistem untuk mencapai tujuan, oleh karena itu setiap manajer dalam suatu perusahaan merencanakan dan menggunakan suatu sistem untuk mengendalikan aktivitas. Dengan demikian manajemen perusahaan harus menyusun strategi yang baik serta mengukur dan mengevaluasi pelaksanaan tersebut, penyusunan strategi itu dijabarkan dalam nilai uang yang disebut anggaran operasional. Terkadang terdapat masalah yang timbul dalam penyusunan, namun pada kenyataannya bisa saja biaya realisasinya lebih besar dari pada biaya yang telah dianggarkan atau biaya realisasi lebih kecil dari pada biaya yang telah dianggarkan. Jika biaya realisasi lebih besar dari pada anggaran maka secara umum dapat dikatakan telah terjadi pemborosan biaya pada pelaksanaan proyek tersebut dan jika biaya realisasinya sama atau lebih kecil dari anggaran maka dapat dikatakan penggunaan biaya dalam pelaksanaan pembangunan biaya dalam pelaksanaan pembangunan proyek tersebut berjalan secara efektif. Dengan membandingkan antara apa yang tertuang dalam anggaran dan realisasinya, maka dapat dinilai keberhasilan perusahaan dalam pelaksanaan anggaran dengan adanya perbandingan tersebut dapat diketahui sebab sebab penyimpangan, sehingga dapat diketahui kelemahan dan kekuatan dalam perusahaan

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah rencana anggaran biaya operasional survei sudah sesuai dengan perencanaan dan pengendalian pada PT.Trigada Laroiba Mitra. Jenis penelitian yang digunakan ialah penelitian deskriptif kualitatif yang bertujuan untuk menganalisa dan meringkas mengenai kondisi dari berbagai hasil pengamatan mengenai masalah yang terjadi di lapangan. Adapun sampel yang di gunakan ialah Sampel Ruas Jalan tol pada PT.Trigada Laroiba Mitra pada tahun 2021

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pada tahun 2021 biaya operasioal survei 16 Ruas jalan tol pada PT.Trigada Laroiba Mitra menandakan tidak menguntungkan karena realisasi lebih besar dari pada anggaran. Biaya operasioal survei pada tahun 2021. Realisasi yang terjadi setelah pengendalian ialah sebesar Rp. 159.385.380,- Sedangkan anggaran yang telah di tentukan oleh PT.Trigada Laroiba Mitra sebesar Rp. 136.350.000,- Terdapat selisih sebesar Rp. 23.035.380,- pada saat pengendalian, maka proyek PT.Trigada Laroiba Mitra pada tahun 2021 terjadi penyimpangan negatif atau di sebut dengan Tidak Menguntungkan. Faktor penyebab terjadinya selisih antara anggaran dengan realisasi biaya operasional suvei ialah perusahaan tidak mengevaluasi anggaran dan realisasi yang telah terjadi di periode sebelumnya, kurangnya kerjasama dan koordinasi dan bisa juga disebabkan oleh harga bahan baku yang mengalami kenaikan dari harga sebelumnya, dan perusahaan tidak menyediakan anggaran lebih atau anggaran cadangan untuk pengeluaran tak terduga di luar rencana anggaran biaya tersebut.

Kata kunci : Anggaran Biaya, Perencanaan, Pengendalian.

ABSTRACT

RIZKA ERDIANTI SAPUTRI. NIM 2421801700. *Analysis of the Survey Operational Budget Plan as a Planning and Control Tool at PT.Trigada Laroiba Mitra in 2021.*

In achieving the goals set, the company requires a system to achieve the goals, therefore every manager in a company plans and uses a system to control activities. Thus the company's management must develop a good strategy and measure and evaluate the implementation, the preparation of the strategy is described in the value of money which is called the operational budget. Sometimes there are problems that arise in the preparation, but in reality the realization costs may be greater than the budgeted costs or the realization costs are smaller than the budgeted costs. If the realization cost is greater than the budget, in general it can be said that there has been a waste of costs in the implementation of the project and if the realization cost is the same or less than the budget, it can be said that the use of costs in the implementation of development costs in the implementation of the project development is running effectively. By comparing between what is stated in the budget and its realization, it can be assessed the success of the company in implementing the budget. With this comparison, it can be seen the causes of deviations, so that weaknesses and strengths in the company can be identified.

The purpose of this study was to determine whether the operational budget plan for the survey was by the planning and control at PT. Trigada Laroiba Mitra. The type of research used is a descriptive qualitative research which aims to analyze and summarize various conditions from various data collected in the form of observations regarding problems that occur in the field. The sample used is the sample of toll roads at PT.Trigada Laroiba Mitra in 2021

The results of this study indicate that in 2021 the operational costs of the survey at of 16 toll road sections at PT. Trigada Laroiba Mitra indicates an Unfavorable Variance because the realization is greater than the budget. The operational cost of the survey in 2021 is Rp. 159,385,380, - While the budget that has been determined by the company is Rp. 136,350,000, - There is a difference of Rp. 23,035,380, at the time of control, the PT.Trigada Laroiba Mitra project in 2021 a negative deviation occurs or is called unfavorable. Factors that cause the difference between the budget and the realization of the operational costs of the survey are the company does not evaluate the budget and the realization that has occurred in the previous period, lack of cooperation and coordination and can also be caused by the price of raw materials which has increased from the previous price, and the company does not provide more budget. or a reserve budget for unexpected expenses outside the budget plan

Keywords : Budget, Planning, Control

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa penulis panjatkan karena berkat rahmat, taufik, hidayah, serta inayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi ini tepat pada waktunya. Shalawat serta salam juga penulis haturkan untuk junjungan kita semua, Nabi Muhammad SAW dengan harapan semua mendapat syafaatnya di hari pembalasan nanti.

Penelitian ini berjudul Analisis Rencana Anggaran Biaya Operasional Survei sebagai alat Perencanaan dan Pengendalian pada PT.Trigada Laroiba Mitra ini disusun guna memenuhi persyaratan ujian memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Alasan pemilihan judul tersebut karena penulis melihat adanya ketidaksesuaian pada anggaran yang di buat oleh perusahaan dengan realisasi yang telah terjadi pada saat di lapangan, oleh sebab itu perlu adanya penelitian lebih lanjut yang untuk mengetahui apakah realisasi anggaran biaya operasional survei ini sudah sesuai anggaran yang telah di buat oleh perusahaan.

Dalam proses penelitiannya, tentunya penulis dibantu oleh banyak pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang kepada :

1. Bapak H, Nurdin Rifa'i, SE., MAP selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik.
2. Ibu Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan baik.
3. Bapak Israfil Munawarah, SE, M.Ak selaku ketua program studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang berusaha untuk memajukan Prodi ini hingga kini.
4. Wahjuny Djamaa, SE., M.Sc., Ak. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah dengan sabar bersedia membimbing dan mengarahkan penulis dari awal hingga penulis selesai menyusun proposal skripsi ini.
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Jurusan Akuntansi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi mengajar penulis hingga penulis bisa menjadi seorang Sarjana Ekonomi seperti sekarang ini.

6. Para staf dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayani penulis dengan sepenuh hati.
7. kepada kedua orang tua saya yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dengan baik.
8. Kepada tim PT.Trigada Laroiba Mitra yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi dengan baik.
9. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2018 yang telah bersama – sama penulis menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI selama empat tahun dengan penuh suka cita.
10. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih banyak memerlukan penyempurnaan. Oleh sebab itu, penulis selalu mengharapkan saran dan kritik yang dari para pembaca semuanya. Harapannya, di masa yang akan datang nanti penulis mampu menulis dengan lebih baik lagi. Akhir kata sekali lagi penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga dan semoga kita selalu diberikan kesuksesan. Amin.

Depok, 2022
Penulis,

RIZKA ERDIANTI SAPUTRI
NIM : 2421801700

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	ii
LEMBAR SIDANG	iii
PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Identifikasi Masalah	5
1.3. Batasan Masalah	5
1.4. Perumusan Masalah.....	5
1.5. Tujuan Penelitian.....	6
1.6. Manfaat Penelitian.....	6
1.7. Sistematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1. Landasan Teori	8
2.1.1. Anggaran	8
2.1.2. Perencanaan	10
2.1.3. Pengendalian	15
2.2. Penelitian Terdahulu	18
2.3. Kerangka pemikiran.....	22
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	23
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian.....	23
3.2. Jenis Penelitian	23
3.3. Populasi dan sampel Penelitian	24
3.3.1. Populasi	24

3.3.2.Sampel	24
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	24
3.5. Definisi Operasional Variabel	25
3.6. Teknik Analisis data	26
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	27
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	26
4.2. Hasil Penelitian.....	33
4.2.1. Rencana Anggaran Biaya Operasional Survei Sebagai Alat Perencanaan	34
4.2.2. Rencana Anggaran Biaya Operasional Survei Sebagai Alat Pengendalian	35
4.3. Pembahasan	70
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	73
5.1. Simpulan.....	72
5.2. Saran	72
DAFTAR PUSTAKA	74
LAMPIRAN	75

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	20
Tabel 3.1	Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	23
Tabel 4.1	Sampel Ruas Tol PT.Trigada Laroiba Mitra Tahun 2021	34
Tabel 4.2	Rekapitulasi Keuangan Survei Proyek PT.Trigada Laroiba Mitra Tahun 2021	36
Tabel 4.3.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Ciranjang – Padalarang.....	38
Tabel 4.4.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Harbour Road II.....	40
Tabel 4.5.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Operasional Survei Harbour Road II tahap 2	41
Tabel 4.6.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Gilimanuk-Mengwi	43
Tabel 4.7.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Cibitung-Cilincing.....	45
Tabel 4.8.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Jalan tol Prof Dr.Sedyatmo.....	46
Tabel 4.9.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Jalan tol Prof Dr.Sedyatmo.....	48
Tabel 4.10.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Jalan tol Makasar New Port.....	49
Tabel 4.11.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Jalan tol Bali-Tabanan	51
Tabel 4.12.	Laporan perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Jalan tol Samarinda-Bontang tahap I	52
Tabel 4.13.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Jalan tol Samarinda-Bontang tahap II	54
Tabel 4.14.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Semarang – Demak.....	56
Tabel 4.15.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Bogor Ring Road Seksi III-B tahap 1	58
Tabel 4.16.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Bogor Ring Road Seksi III-B tahap 2	59

Tabel 4.17.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Bogor Junction Salabenda.	60
Tabel 4.18.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Kayu Agung Palembang betung Tahap I.....	62
Tabel 4.19.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei KPB Tahap II.....	63
Tabel 4.20.	Laporan Rencana Anggaran Biaya dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Cipali – Patimban	64
Tabel 4.21.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Jakarta-Cikampek	66
Tabel 4.22.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Becakayu III-B.....	67
Tabel 4.23.	Laporan Perbandingan Rencana Anggaran Biaya dengan laporan Realisasi Anggaran Biaya Operasional Survei Medan kulanamu-tebing tinggi	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.	Kerangka Pemikiran.....	22
Gambar 4 .1.	Struktur Organisasi PT.Trigada Laroiba Mitra	29

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Keterangan Penelitian.....	75
Lampiran 2	Bukti atau Nota pembayaran	76
Lampiran 3	Form Survei.....	78
Lampiran 4	Kartu Bimbingan Sripsi.....	79
Lampiran 5	Daftar Riwayat Hidup.....	80