

**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM KESELAMATAN DAN
KESEHATAN KERJA DENGAN MENGGUNAKAN METODE CIPOI
DI PTGI**

TESIS

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen pada Program Pascasarjana
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Oleh:

YUDHI HANDOKO
NIM: 61101023100196



PROGRAM PASCASARJANA
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2025



PROGRAM STUDI MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Tesis Berjudul

**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM KESELAMATAN DAN
KESEHATAN KERJA DENGAN MENGGUNAKAN METODE CIPOI
DI PTGI**

Oleh:

Nama : Yudhi Handoko
NIM : 61101023100196
Program Studi : Manajemen pada Program Magister

Telah Disetujui dan Disahkan di Depok Pada Tanggal 9 Agustus 2025

Dosen Pembimbing,

Menyetujui,
Ketua Program Pascasarjana

Dr. Aries Suzwana, S.H.,M.M.,M.H.

Dr. Christina Ekawati, S.E., M.M.

Mengesahkan,
Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S.



PROGRAM PASCASARJANA
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

Tesis Berjudul

**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM KESELAMATAN DAN
KESEHATAN KERJA DENGAN MENGGUNAKAN METODE CIPOI
DI PTGI**

Oleh:

Nama : Yudhi Handoko
NIM : 61101023100196
Program Studi : Manajemen pada Program Magister

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Penguji Tesis, pada:

Hari : Sabtu
Tanggal : 2 Agustus 2025
Waktu : 13.30-15.00

DAN YANG BERSANGKUTAN DINYATAKAN LULUS

Tim Penguji Tesis

Ketua : Dr. Christina Ekawati, S.E., M.M. (.....)

Anggota 1 : Dr. Aries Suzwana, S.H., M.H., M.M. (.....)

Anggota 2 : Dr. Joko Setiawan, S.E., M.M. (.....)

Mengetahui,
Ketua Program Pascasarjana

Dr. Christina Ekawati, S.E., M.M.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yudhi Handoko

NIM : 61101023100196

Program Studi : Magister Manajemen

Nomor KTP : 3174100101830008

Alamat : Vila Pertiwi Blok L4/12 RT 03/RW 15 Sukamaju-Cilodong
Depok

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Tesis yang berjudul : **EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA DENGAN MENGGUNAKAN METODE CIPOI DI PTGI** ini merupakan hasil karya tulissaya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (*plagiat*).
2. Memberikan ijin hak bebas Royalti Non-Eksklusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk menyimpan, mengalihmediakan atau mengalihformatkan, mengelola, mendistribusikan dan mempublikasikan tesis ini melalui internet dan atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya bersedia menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar kesarjanaan saya apabila di kemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok, 16 Juli 2025

Yudhi Handoko,S.T

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi pelaksanaan program keselamatan dan kesehatan kerja Perusahaan di PTGI dengan menggunakan pendekatan model evaluasi program. Fokus penelitian diarahkan pada lima dimensi utama diantaranya adalah kesesuaian konteks program keselamatan kerja dengan kebutuhan dan risiko kerja perusahaan seperti kebutuhan input berupa sumber daya manusia, pelatihan serta fasilitas keselamatan kerja, peran efektivitas proses pelaksanaan program di berbagai unit kerja, keluaran program berupa peningkatan kepatuhan dan pelaporan insiden dampak jangka panjang terhadap budaya keselamatan dan produktivitas tenaga kerja. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode riset evaluatif. Data dikumpulkan melalui survey dengan kuesioner, fokus grup diskusi dan wawancara dengan sepuluh informan kunci dari berbagai jenjang jabatan, observasi lapangan di area kerja berisiko, serta analisis dokumentasi internal perusahaan. Teknik analisis data dilakukan secara langsung dengan mengacu pada lima komponen model CIPOL. Hasil penelitian menunjukkan bahwa meskipun perusahaan telah memiliki komitmen dan struktur program yang cukup baik namun masih terdapat temuan dalam implementasi. Keterbatasan jumlah personel teknis, rendahnya kecepatan tindak lanjut pelaporan dan terkait pemahaman risiko bahan kimia menjadi tantangan utama. Program pelatihan keselamatan kerja dan upaya peningkatan budaya pelaporan near miss menunjukkan hasil yang positif. Dampak jangka panjang program juga terlihat dalam meningkatnya kesadaran pekerja terhadap pentingnya keselamatan sebagai bagian dari produktivitas.

Kata Kunci: Evaluasi CIPOL, Keselamatan dan Kesehatan Kerja, Budaya Pelaporan, Near Miss, Produktivitas Kerja

ABSTARCT

This study aims to evaluate the implementation of the occupational health and safety program at PTGI using the CIPOI evaluation model (Context, Input, Process, Output, Impact). The research focuses on five main dimensions consist of the contextual relevance of the OHS program to the company's needs and occupational risks, the adequacy of input resources including human resources, training, and safety facilities, the effectiveness of program implementation processes across various work units, program outputs such as increased compliance and incident reporting, and long-term impacts on safety culture and workforce productivity. This study adopts a qualitative approach with an evaluative study method. Data were collected through in-depth interviews with ten key informants from various organizational levels, field observations in high-risk work areas, and analysis of the company's internal documentation. Data analysis was conducted thematically with reference to the five components of the CIPOI model. The findings indicate that although the company has shown a solid commitment and an adequately structured program especially remain in its implementation. These include a limited number of technical personnel, slow response to incident reporting, and varying levels of chemical hazard awareness across units. Nevertheless, the safety training program and efforts to enhance near-miss reporting culture have shown positive results. The long-term impact of the OHS program is also evident in the increased worker awareness of the importance of safety as a key component of productivity. In conclusion, the CIPOI evaluation model effectively identifies the strengths and weaknesses in the implementation of the OHS program. Therefore, it is recommended that the company strengthen the input and process dimensions through improved resource capacity, faster incident follow-up mechanisms, and enhanced safety culture across all units.

Keywords: CIPOI Evaluation, Occupational Health and Safety, Reporting Culture, Near Miss, Work Productivity

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya ucapkan kehadirat Allah Azza wa jalla atas berkat limpahan rahmat dan hidayaNya, penulis dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul Evaluasi Implementasi Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja Dengan Menggunakan Metode CIPOI di PTGI. Penyusunan tesis ini merupakan bagian pemenuhan salah satu persyaratan akademik dalam menyelesaikan Program Magister Manajemen STIE GICI. Proses penyusunan tesis ini tentu telah melalui berbagai tantangan perjalanan hidup seperti faktor kepentingan keluarga, segi akademik dan segi teknis. Namun atas perlindungan Allah Azza wa Jalla dan dukungan dari keluarga dan rekan mahasiswa sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan tuntas.

Oleh karena ini penulis perlu mengucapkan apresiasi dan ucapan terima kasih kepada pihak yang telah memberikan dukungan baik secara langsung dan tidak langsung. Ucapan terima kasih penulis kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Abdul Hamid selaku Ketua Sekolah Tinggi Ekonomi GICI.
2. Ibu Dr Eka Christina Ekawati, SE., MM. selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen, yang telah menyediakan wadah akademik dan berbagai fasilitas pendukung yang sangat membantu kelancaran studi penulis.
3. Bapak Dr. Aries Zuswana, SH., MM., MH. selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar membimbing, memberikan arahan, memberikan dukungan dan saran yang konstruktif selama proses penyusunan tesis.

4. Seluruh karyawan PTGI yang telah memberikan kesempatan, informasi, serta kerja sama dalam proses pengumpulan data karena tanpa keterlibatan mereka, penelitian ini tidak akan dapat terlaksana dengan optimal.
5. Keluarga besar penulis, khususnya Ibu saya tercinta Alm. Minajeng yang selalu mendoakan saya semasa hidupnya, Istri yang selalu memberikan semangat, anak-anak yang selalu sabar menunggu dan kakak yang selalu memberikan dukungan moral. Kasih sayang dan pengorbanan mereka merupakan sumber motivasi utama penulis dalam menyelesaikan studi ini.
6. Teman-teman seperjuangan di Program Magister Manajemen atas semangat kebersamaan, diskusi ilmiah, dan berbagai bentuk dukungan lainnya selama masa perkuliahan hingga penyusunan tesis.

Depok, 16 Juli 2025
Peneliti,

Yudhi Handoko , S.T.
NIM : 61101023100196

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I.....	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Identifikasi Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Pembatasan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.4 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.5 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.6 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.7 Deskripsi Program yang Menjadi Objek Evaluasi	Error! Bookmark not defined.
1.8 Signifikansi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II.....	Error! Bookmark not defined.
KAJIAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	Error! Bookmark not defined.

2.1.1 Teori Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3).....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Teori program (program theory)	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Teori Evaluasi	Error! Bookmark not defined.
2.2 Model Evaluasi CIPOI	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Dimensi Context	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Dimensi Input.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Dimensi Process.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Dimensi Output	Error! Bookmark not defined.
2.2.5 Dimensi Impact	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kajian Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
2.4 Kerangka Konseptual.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III	Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
3.1 Tempat dan waktu penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2 Proposal penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Tujuan Evaluasi	Error! Bookmark not defined.
3.4 Sasaran.....	Error! Bookmark not defined.
3.5 Penanggung Jawab.....	Error! Bookmark not defined.
3.6 Penerapan Mekanisme Evaluasi Program.....	Error! Bookmark not defined.
1. Metodologi Evaluasi.....	Error! Bookmark not defined.
2. Pengambilan dan Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.

3.	Penyebaran Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
2.	Pengolahan Data Kuesioner.....	Error! Bookmark not defined.
3.	Wawancara Mendalam	Error! Bookmark not defined.
4.	Focus Group Discussion (FGD)	Error! Bookmark not defined.
5.	Triangulasi.....	Error! Bookmark not defined.
6.	Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
7.	Tabulasi Temuan	Error! Bookmark not defined.
8.	Standar Penilaian dengan kriteria	Error! Bookmark not defined.
9.	Pelaksanaan Evaluasi Program	Error! Bookmark not defined.
10.	Proses Jalur Evaluasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.7	Anggaran.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV		Error! Bookmark not defined.
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		Error! Bookmark not defined.
4.1	Gambaran Umum Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja	Error! Bookmark not defined.
4.1.1	Indeks Risiko K3.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.2	Tingkat Kepatuhan Terhadap Regulasi K3	Error! Bookmark not defined.
4.1.3	Rasio Input Terhadap Output Program K3	Error! Bookmark not defined.
4.1.4.	Indikator Program K3 Terhadap Produktivitas	Error! Bookmark not defined.
4.1.5	Pemetaan Titik Kritis Dalam Implementasi Program	Error! Bookmark not defined.

4.2 Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Hasil Penelitian Context.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Hasil Penelitian Input.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.3 Hasil Penelitian Process	Error! Bookmark not defined.
4.1.4 Hasil Penelitian Output	Error! Bookmark not defined.
4.1.5 Hasil Penelitian Impact	Error! Bookmark not defined.
4.2 Pembahasan Dimensi	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Pembahasan Evaluasi Input : kompetensi personel K3 (Nilai 3.03)	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Pembahasan Evaluasi Process : sistem pelaporan insiden (Nilai 2.62).....	Error! Bookmark not defined.
4.2.3 Pembahasan Evaluasi Impact : Paparan bahan kimia (2.6)	Error! Bookmark not defined.
BAB V	Error! Bookmark not defined.
KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2 Saran	Error! Bookmark not defined.
5.2.1 Penguatan Kapasitas dan Kompetensi SDM K3 ..	Error! Bookmark not defined.
5.2.2 Perbaikan Sistem Pelaporan Insiden	Error! Bookmark not defined.
5.2.3 Pengendalian Risiko Paparan Bahan Kimia.....	Error! Bookmark not defined.
5.2.4 Integrasi Model CIPDI dalam Perbaikan Berkelanjutan....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR PUSTAKA**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN.....**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perusahaan yang menerapkan norma K3 **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 1. 2 Indikasi KPI perusahaan**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 1. 3 Contoh penerapan dan monitoring program keselamatan kerja ... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 2. 1 Daftar peneliti terdahulu terkait evaluasi K3 **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 1 Ringkasan daftar kuesioner yang akan disebar ... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 2 Penilaian kategori.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 3 Perencanaan Program.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 1 HIRA dokumentasi internal EHS.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 2 Ringkasan kepatuhan peraturan Dept EHS **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 3 Tabel perbandingan input dan output....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 4 Data perbandingan aspek produktivitas terhadap kecelakaan kerja	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 5 Hasil context	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 6 Hasil data input	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 7 Hasil data proses	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 8 Hasil data output	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 9 Hasil data impact.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik angka kecelakaan kerja	Error! Bookmark not defined.
Gambar 1. 2 Ledakan perusahaan pabrik kimia.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 1. 3 Fasilitas pendukung penanganan keselamatan kerja.....	Error!
	Bookmark not defined.
Gambar 1. 4 Produksi flavour	Error! Bookmark not defined.
Gambar 1. 5 Produksi Fragrance.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 1. 6 Pelatihan materi keselamatan kerja ...	Error! Bookmark not defined.
Gambar 1. 7 Program kegiatan keselamtan dan kesehatan kerja	Error! Bookmark not defined.

Gambar 1. 8 Alur pelaksanaan perencanaan program kerja **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 1. 9 Monitoring program pelaporan karyawan terhadap potensi bahaya
.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2. 1 Diagram CIPOI**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3. 1 Struktur organisasi.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3. 2 Rumus slovin.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3. 3 Jumlah responden.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3. 4 tahapan program dan aktivitas.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3. 5 Skema alur proses evaluasi**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 HASIL WAWANCARA**Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 2 RIWAYAT HIDUP**Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 3 PEDOMAN PENELITIAN**Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 4 SURAT KETERANGAN PERUSAHAAN... **Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 5 PROSES ANALISA DATA**Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 6 PETUJUK PENGISIAN KUESIONER **Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 7 HASIL CEK PLAGIAT TESIS.....**Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 8 KARTU BIMBINGAN TESIS.....**Error! Bookmark not defined.**

