

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN
BELANJA SEKOLAH PADA PAUD KB ALMUJAHIDIN**

SKRIPSI

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Jurusan Manajemen
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Oleh :

SEPTIKA NURISMA
NIM : 2411907619



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2023



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN
BELANJA SEKOLAH PADA PAUD KB ALMUJAHIDIN**

Oleh :

Nama : SEPTIKA NURISMA
NIM : 2411907619
Jurusan : Manajemen

Telah Disetujui dan Disahkan di Depok Pada Tanggal 22 Agustus 2023

Dosen Pembimbing,

Menyetujui,
Ketua Jurusan Manajemen

Yumartono SE., MM

Altatit Dianawati, S.Si, MM

Mengesahkan,
Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

Skripsi Berjudul

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN DAN
BELANJA SEKOLAH PADA PAUD KB ALMUJAHIDIN**

Oleh :

Nama : Septika Nurisma
NIM : 2411907619
Jurusan : Manajemen

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Penguji Skripsi, Pada :

Hari : Selasa
Tanggal : 22 Agustus 2023
Waktu : 15.40 – 17.00 WIB

DAN YANG BERSANGKUTAN DINYATAKAN LULUS

Tim Penguji Skripsi

Ketua : Ir. Muhammad Masyhuri, MBA (.....)

Anggota : Eko Yuliawan SE. M.Si (.....)

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen

Altatit Dianawati. S.Si, MM

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : SEPTIKA NURISMA
NIM : 2411907619
Jurusan : Manajemen
No KTP : 3201405009020002
Alamat : Jl Merdeka Ciwaringin Kaum, Bogor Tengah, Kota Bogor

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang berjudul Efektivitas Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah pada PAUD KB Almujaahidin ini merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (*plagiat*).
2. Memberikan izin hak bebas Royalti Non-Eksklusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk menyimpan, mengalihmediakan atau mengalihformatkan, mengelola, mendistribusikan dan mempublikasikan skripsi ini melalui internet dan atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya bersedia menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar kesarjanaan saya apabila di kemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok, 22 Agustus 2023

SEPTIKA NURISMA

ABSTRAK

SEPTIKA NURISMA. NIM 2411907619. Efektivitas Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah Pada PAUD Almujaahidin

Pendidikan Anak Usia Dini adalah suatu upaya pembinaan yang ditujukan kepada anak di lakukan melalui pemberian rangsangan pendidikan untuk membantu pertumbuhan dan perkembangan jasmani dan rohani. Dalam seluruh aktivitas sekolah baik formal nonformal maupun informal tidak terlepas dari yang namanya pendanaan atau keuangan karena seluruh kegiatan sekolah dan keberlangsungan sekolah semuanya terikat kepada keuangan. Anggaran pendapatan dan Belanja Sekolah (APBS) merupakan salah satu bentuk manajemen keuangan yang ada di sekolah, terdapat berbagai kegiatan yang akan dilaksanakan kedepannya dalam satu tahun. Penyusunan anggaran merupakan langkah penting yang dilakukan setelah menyusun program kerja sekolah.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis apakah pengelolaan anggaran terlaksana dengan baik yang berdampak pada efektivitas pengelolaan anggaran pendapatan dan belanja di PAUD KB Almujaahidin Tahun 2019-2022. Metode analisis yang digunakan yaitu deskriptif dan analisis data perhitungan laporan laba rugi dan rasio efektivitas.

Hasil dari penelitian keuangan PAUD KB Almujaahidin mengalami ketidakstabilan, keseluruhan laporan laba rugi dan rasio efektivitas menunjukkan terjadinya penurunan pada tahun 2020 yaitu -1.660.000,00 atau -4,22%, disebabkan pencapaian realisasi anggaran dari yang ditargetkan kurang maksimal akibat adanya penurunan pendapatan namun tetap masuk kategori efektif. Sedangkan pendapatan tertinggi terjadi pada Tahun 2019 dengan jumlah laba sebesar Rp.2.830.000,00 98,22% (efektif) , ditahun 2021 sebesar Rp.760.000,00 94,90% (efektif), tahun 2022 Rp.1.250.000,00 95,70% (efektif).

Kata Kunci : Anggaran Pendapatan Belanja Sekolah dan Efektivitas

ABSTRACT

SEPTIKA NURISMA. NIM 2411907619. *The Effectiveness of School Revenue and Expenditure Budget Management in PAUD KB Almujaahidin*

Early Childhood Education is a coaching effort aimed at children through the provision of educational stimuli to help physical and spiritual growth and development. All school activities, whether formal, non-formal or informal, are inseparable from what is called funding or finance because all school activities and school sustainability are all tied to finance. The School Revenue and Expenditure Budget (APBS) is a form of financial management in schools, there are various activities that will be carried out in the future in one year. Preparation of the budget is an important step that is carried out after compiling a school work program .

The purpose of this study is to find out and analyze whether budget management is being implemented properly which has an impact on the effectiveness of managing the revenue and expenditure budget at PAUD KB Almujaahidin in 2019-2022. The analytical method used is descriptive and data analysis to calculate profit and loss statements and effectiveness ratios.

The results of financial research on PAUD KB Almujaahidin experienced instability, the overall income statement and effectiveness ratio showed a decline in 2020, namely -1,660,000.00 or -4.22%, due to the achievement of the targeted budget realization that was not optimal due to a decrease in income but was still in the effective category. Meanwhile, the highest income occurred in 2019 with a total profit of Rp. 2,830,000.00 98.22% (effective), in 2021 it will be Rp. 760,000.00 94.90% (effective), in 2022 Rp.1,250,000.00 95.70% (effective).

Keywords: School Expenditure Income Budget and Effectiveness

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT penulis panjatkan karena atas rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi ini yang merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.

Dengan ini penyusun tidak lupa mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak H. Nurdin Rifa'i, SE, M.Sc., M.AP selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik.
2. Ibu Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan cukup baik.
3. Ibu Altatit Dianawati, S.Si., MM selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Bapak Yumartono S,E MM sebagai pembimbing yang dengan sabar memberikan bimbingannya, arahan dan masukan kepada penulis sehingga penulis dapat dengan mudah menyelesaikan proses penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Jurusan Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah mengajar penulis dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi hingga penulis bisa menjadi seorang Sarjana Ekonomi seperti sekarang ini.
6. Para staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayani penulis dengan sabar dan sepuh hati.
7. Ibunda tercinta, yang telah memberikan doa dan dukungan, serta cinta kasih kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dengan baik.
8. Rekan-rekan mahasiswa khususnya angkatan 2019 yang telah bersama-sama penulis menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI selama empat tahun dengan penuh suka cita dan penuh warna serta cerita.

9. Ibu Desi Harsanti, S.Sos., M.M. selaku Kepala Sekolah PAUD KB Almujaahidin
10. Teman-teman Sekolah PAUD KB Almujaahidin
11. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan memerlukan penyempurnaan. Oleh sebab itu, penulis selalu mengharapkan adanya saran dan kritik dari para pembaca semuanya. Agar dimasa yang akan datang nanti penulis mampu menulis dengan lebih baik lagi. Akhir kata sekali lagi penulis mengucapkan rasa terima kasih yang tidak terhingga dan semoga kita semua selalu diberikan kesuksesan, rezeki di lancarkan serta badan yang selalu disehatkan. Aamiin.

Depok, 22 Agustus 2023
Penulis,

SEPTIKA NURISMA
NIM: 2411907619

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	ii
LEMBAR SIDANG	iii
PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GABMAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Identifikasi Masalah	5
1.3. Rumusan Masalah	5
1.4. Tujuan Penelitian.....	5
1.5. Manfaat Penelitian.....	6
1.6. Sistematika Penulisan.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Landasan Teori.....	8
2.1.1 Anggaran Pendapatan Dan Belanja Sekolah	8
2.1.2 Efektivitas	12
2.1.3 Realisasi Anggaran.....	13
2.2. Penelitian Terdahulu	14
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
2.1 Tempat dan Waktu Penelitian	16
2.2 Jenis Penelitian.....	16
2.3 Teknik Pengumpulan Data	17
2.4 Teknik Analisis Data.....	7
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian	20
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	20
4.2 Analisis Laporan Laba Rugi	21
4.3 Analisis Rasio Efektivitas	25
4.4 Analisis Rasio Likuiditas	27
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
5.1. Simpulan	31
5.2. Saran.....	32

DAFTAR PUSTAKA	33
LAMPIRAN.....	34

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu	15
Tabel 3.1. Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	16
Tabel 4.1. Analisis LaporanLaba Rugi Tahun 2019.....	21
Tabel 4.2. Analisis LaporanLaba Rugi Tahun 2020.....	22
Tabel 4.3. Analisis LaporanLaba Rugi Tahun 2021.....	23
Tabel 4.4. Analisis LaporanLaba Rugi Tahun 2022.....	24
Tabel 4.4. Analisis Rasio Efektivitas.....	25
Tabel 4.5. Analilis Rasio Likuiditas Aktiva Lancar	27
Tabel 4.6. Analilis Rasio Likuiditas Aktiva Sangat Lancar	28
Tabel 4.7. Analilis Rasio Likuiditas Kas dan SetaraKas.....	30

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Data Jumlah Sekolah KB	3
Gambar 4.1. Perkembangan Grafik Rasio Efektivitas	26

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Pembayaran SPP	34
Lampiran 2 Data Siswa.....	38
Kartu Bimbingan.....	42
Daftar Riwayat Hidup	43
Surat Keterangan.....	44