

EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PROGRAM *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* (CSR) PT. ANTAM TBK UBPE PONGKOR DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN DAN PEMBERDAYAAN KELOMPOK DESA CISARUA

EFFICIENCY AND EFFECTIVENESS OF PT. ANTAM TBK UBPE PONGKOR'S CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) PROGRAM IN IMPROVING THE WELFARE AND EMPOWERMENT OF CISARUA VILLAGE GROUPS

Oleh
AJI SAHRONI
61201021008762

SKRIPSI



**JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK**

2025

EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PROGRAM *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* (CSR) PT. ANTAM TBK UBPE PONGKOR DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN DAN PEMBERDAYAAN KELOMPOK DESA CISARUA

EFFICIENCY AND EFFECTIVENESS OF PT. ANTAM TBK UBPE PONGKOR'S CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) PROGRAM IN IMPROVING THE WELFARE AND EMPOWERMENT OF CISARUA VILLAGE GROUPS

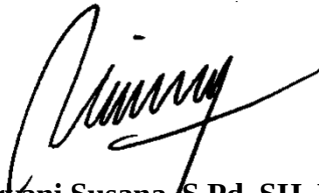
Oleh
AJI SAHRONI
61201021008762

SKRIPSI

Telah disahkan dan disetujui pada:

Tempat : Depok
Tanggal : 15 Juli 2025

Dosen Pembimbing



Nuryani Susana, S.Pd, SH, MH
NIDN/NUPTK: 4362746647230073

Ketua Jurusan



Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si
NIDN/NUPTK: 7048743644130093

Mengetahui,

Ketua
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Abdul Hamid, MS
NIDN/NUPTK: 2017065701

EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PROGRAM *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* (CSR) PT. ANTAM TBK UBPE PONGKOR DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN DAN PEMBERDAYAAN KELOMPOK DESA CISARUA

EFFICIENCY AND EFFECTIVENESS OF PT. ANTAM TBK UBPE PONGKOR'S CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) PROGRAM IN IMPROVING THE WELFARE AND EMPOWERMENT OF CISARUA VILLAGE GROUPS

Oleh
AJI SAHRONI
61201021008762

SKRIPSI

Telah diujikan pada:
Tempat : Depok
Tanggal : 15 Juli 2025

Ketua Penguji



Jhonson Sitanggang, SP, MM
NIDN/NUPTK: 0408077703

Anggota Penguji



Iman Hernawan, SIP, MM
NIDN/NUPTK: 0419057905

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen



Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si
NIDN/NUPTK: 7048743644130093

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Aji Sahroni

N I M : 61201021008762

Judul Skripsi : Efisiensi dan Efektivitas Program *Corporate Social Responsibility (CSR)* PT. Antam Tbk UBPE Pongkor dalam Meningkatkan Kesejahteraan dan Pemberdayaan Kelompok Desa Cisarua

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil penelitian dan penulisan dari skripsi saya adalah murni hasil pemikiran saya yang dikuatkan dengan adanya cek plagiasi sesuai dengan aturan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
2. Hasil Penelitian dan penulisan dari skripsi saya ini, dengan ini dialihkan hak nya kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk paten dan juga hal-hal yang berkaitan.
3. Penulisan hasil penelitian ini (skripsi) telah mengikuti kaidah-kaidah yang berlaku di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Apabila dikemudian hari, bahwa hasil penelitian ini dan penulisan skripsi ini mempunyai kesamaan atau terdapat unsur penjiplakan terhadap karya ilmiah orang lain, maka dengan ini saya siap menerima sanksi berupa:
 - a. Pencabutan gelar kesarjanaan saya yang telah saya terima.
 - b. Pencabutan ijazah saya sesuai dengan aturan atau undang-undang yang berlaku.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Depok, 15 Juli 2025



Aji Sahroni

Nama Lengkap : Aji Sahroni
NIM : 61201021008762
Judul Skripsi : Efisiensi dan Efektivitas Program *Corporate Social Responsibility (CSR)* PT. Antam Tbk UBPE Pongkor daa meningkatkan Kesejahteraan dan Pemberdayaan Kelompok Desa Cisarua

ABSTRAK

Penelitian ini menganalisis pengaruh efisiensi dan efektivitas program *Corporate Social Responsibility (CSR)* PT. Antam Tbk UBPE Pongkor terhadap kesejahteraan dan pemberdayaan masyarakat di Desa Cisarua. Dilatarbelakangi oleh pentingnya CSR, studi ini bertujuan menguji sejauh mana program perusahaan tambang ini berkontribusi pada pembangunan berkelanjutan. Menggunakan pendekatan kuantitatif dengan desain survei, penelitian ini melibatkan seluruh populasi kelompok masyarakat binaan (60 orang) sebagai sampel. Data dikumpulkan melalui kuesioner dan dianalisis menggunakan regresi linear berganda dengan bantuan SPSS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa baik secara parsial maupun simultan, efisiensi dan efektivitas program CSR memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kesejahteraan dan pemberdayaan masyarakat. Uji t membuktikan efisiensi (Sig. 0.000) dan efektivitas (Sig. 0.000) berpengaruh signifikan secara individual. Sementara itu, Uji F (Sig. 0.000) menunjukkan kedua variabel secara bersama-sama juga berpengaruh signifikan. Koefisien determinasi (Adjusted R^2) sebesar 0.710 mengindikasikan bahwa 71% variasi kesejahteraan dan pemberdayaan masyarakat dapat dijelaskan oleh efisiensi dan efektivitas program CSR. Dengan demikian, penelitian menyimpulkan bahwa program CSR yang efisien dan efektif secara substansial berkontribusi pada peningkatan kesejahteraan dan pemberdayaan masyarakat di Desa Cisarua.

Kata Kunci: CSR; Efisiensi; Efektivitas; Kesejahteraan; Pemberdayaan.

ABSTRACT

This research analyzes the effect of the efficiency and effectiveness of PT. Antam Tbk UBPE Pongkor's Corporate Social Responsibility (CSR) program on the welfare and empowerment of the community in Cisarua Village. The study was motivated by the importance of CSR and aimed to empirically examine the extent to which this mining company's program contributes to sustainable development. Using a quantitative approach with a survey design, the research involved the entire population of supported community groups (60 individuals) as a sample. Data were collected via questionnaires and analyzed using multiple linear regression with SPSS. The results show that both partially and simultaneously, the efficiency and effectiveness of the CSR program have a positive and significant impact on community welfare and empowerment. The t-test confirms that both efficiency (Sig. 0.000) and effectiveness (Sig. 0.000) are individually significant. Similarly, the F-test (Sig. 0.000) demonstrates that both variables together have a significant effect. The coefficient of determination (Adjusted R^2) of 0.710 indicates that 71% of the variation in community welfare and empowerment can be explained by the CSR program's efficiency and effectiveness. Thus, the research concludes that an efficient and effective CSR program substantially contributes to improving the welfare and empowerment of the community in Cisarua Village.

Keywords: Corporate Social Responsibility (CSR); Efficiency; Effectiveness; Welfare; Empowerment.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, atas segala limpahan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Penelitian yang berjudul " Efisiensi dan Efektivitas Program Corporate Social Responsibility (Csr) PT. Antam Tbk. UBPE Pongkor dalam meningkatkan Kesejahteraan dan Pemberdayaan Kelompok Desa Cisarua". Penelitian ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memenuhi tugas akademik pada Fakultas Ekonomi, Program Studi Manajemen, STIE GICI Business School. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan penelitian ini tidak lepas dari bimbingan, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak yang telah memberikan kontribusi berharga. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Abdul Hamid, MS., selaku Ketua STIE GICI Business School, yang telah memberikan kesempatan, dukungan, serta arahan akademik yang luar biasa selama masa studi.
2. Bapak Drs. Henky Hendrawan, MM., M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen sekaligus sebagai Dosen Pembimbing 2, yang dengan penuh kesabaran memberikan arahan, motivasi, dan bimbingan dalam penyusunan makalah proposal penelitian ini.
3. Ibu Nuryani Susana, S.Pd., SH., MH., selaku Dosen Pembimbing 1, yang telah memberikan bimbingan yang sangat berarti dalam membantu penulis menyusun makalah ini dengan penuh dedikasi.
4. Bapak Arif Rahman Saleh Manager CSR & External Relations Bureau Head Unit Bisnis Pertambangan Emas yang telah membimbing dan menerima baik saya selama berkontribusi di PT. ANTAM Tbk UBPE PONGKOR
5. Bapak Dedi dan Ibu Cicih selaku Orang tua dan keluarga tercinta, yang senantiasa memberikan doa, dukungan moral, serta motivasi yang tiada henti kepada penulis.
6. Sahabat dan teman-teman seperjuangan, yang selalu memberikan semangat, bantuan, dan kebersamaan dalam menyelesaikan makalah ini.
7. Diri saya sendiri atas kemampuan dan ketekunan yang telah ditunjukkan dalam menyelesaikan skripsi ini

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan penelitian ini masih terdapat kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan dan kesempurnaan penelitian ini di masa yang akan datang. Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat dan menjadi sumbangsih yang berguna bagi pengembangan ilmu pengetahuan. Khususnya dalam bidang manajemen strategi.

Depok, 15 Juli 2025



Aji Sahroni

DAFTAR ISI

	Halaman
Lembar Judul Skripsi	i
Lembar Pengesahan Skripsi	ii
Lembar Pengujian Skripsi	iii
Lembar Pernyataan.....	iv
Lembar Abstrak.....	v
Kata Pengantar	vi
Daftar Isi.....	vii
Daftar Tabel	ix
Daftar Bagan / Gambar	x
Daftar Lampiran	xi
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Ruang Lingkup/Batasan Masalah	4
1.4 Rumusan Masalah	5
1.5 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	5
1.5.1 Maksud Penelitian	5
1.5.2 Tujuan Penelitian	5
1.6 Manfaat Penelitian	6
1.7 Sistematika Penulisan	6
 BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1 Manajemen Strategi	8
2.2 Efisiensi Program CSR	10
2.3 Efektivitas Program CSR	13
2.4 Kesejahteraan dan Pemberdayaan Masyarakat	16
2.5 Penelitian Terdahulu	18
2.6 Kerangka Pemikiran.....	20
2.7 Pengajuan Hipotesis	21
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Desain dan Jenis Penelitian	23
3.2 Objek, Jadwal dan Lokasi Penelitian	23
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian	24
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian	26
3.5 Operasional Variabel.....	26

3.5.1 Variabel Bebas	26
3.5.2 Variabel Terikat.....	28
3.5.3 Pengukuran dan Skala Data	28
3.6 Metode Pengumpulan Data	30
3.7 Metode Pengolahan / Analisis Data	31
3.7.1 Analisis Statistik Deskriptif	31
3.7.2 Uji Kualitas Data	32
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	33
3.7.4 Persamaan Regresi	34
3.7.5 Uji Hipotesis.....	35
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian	38
4.1.1 Gambaran Umum Responden dan Lokasi Penelitian	38
4.1.2 Deskripsi Karakteristik Responden	39
4.1.3 Uji Kualitas Data	45
4.1.4 Uji Asumsi Klasik.....	49
4.1.5 Persamaan Regresi	54
4.1.6 Uji Hipotesis	55
4.2 Pembahasan dan Interpretasi Hasil Penelitian	59
4.2.1 Pembahasan Hasil Penelitian	59
4.2.2 Interpretasi Hasil Penelitian.....	60
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	64
5.2 Saran	65
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN	71

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1	Indikator Variabel Efisiensi Program CSR..... 13
Tabel 2.2	Indikator Variabel Efektivitas Program CSR..... 15
Tabel 2.3	Indikator Variabel Kesejahteraan dan Pemberdayaan 18
Tabel 2.4	Penelitian Terdahulu 18
Tabel 3.1	Jadwal Pelaksanaan Penelitian..... 24
Tabel 3.2	Definisi Operasional Variabel..... 28
Tabel 4.1	Distribusi Nilai r tabel Signifikansi 5% dan 1% 45
Tabel 4.2	Hasil Uji Validitas Variabel Efisiensi Program CSR..... 46
Tabel 4.3	Hasil Uji Validitas Variabel Efektivitas Program CSR 47
Tabel 4.4	Hasil Uji Validitas Kesejahteraan dan Pemberdayaan 48
Tabel 4.5	Hasil Uji Reliabilitas 49
Tabel 4.6	Hasil Uji Multikolinieritas 53
Tabel 4.7	Hasil Persamaan Regresi..... 54
Tabel 4.8	Hasil Uji F 56
Tabel 4.9	Hasil Koefisien Determinasi 57
Tabel 4.10	Hasil Uji t 58

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Penelitian	21
Gambar 4.1 Usia Responden	39
Gambar 4.2 Jenis Kelamin Responden	40
Gambar 4.3 Pendidikan Terakhir Responden	41
Gambar 4.4 Pekerjaan Responden	42
Gambar 4.5 Lama Tinggal Responden di Desa Cisarua	43
Gambar 4.6 Status Responden dalam Program CSR	44
Gambar 4.7 Hasil Uji Normalitas	51
Gambar 4.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas	52

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	71
Lampiran 2. Hasil Output SPSS	75
Lampiran 3. Tabulasi Responden Penelitian	77
Lampiran 4. Distribusi Nilai t tabel	78
Lampiran 5. Tabel Uji F	79
Lampiran 6. Surat Izin Penelitian	81
Lampiran 7. Surat Balasan Izin Penelitian	82
Lampiran 8. Daftar Riwayat Hidup	84
Lampiran 9. Kartu Bimbingan Skripsi	85
Lampiran 10. Hasil Cek Plagiarisme	86