

**STUDI KELAYAKAN BISNIS PECEL LELE
(STUDI KASUS LE2 KING)**

SKRIPSI

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Jurusan Manajemen
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Oleh:

**AKBAR ALRIZKI NURWANTORO
NIM: 2411907413**



**JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2023**



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul

STUDI KELAYAKAN BISNIS PECEL LELE (STUDI KASUS LE2 KING)

Oleh:

Nama : AKBAR ALRIZKI NURWANTORO
NIM : 2411907413
Program Studi : Manajemen

Telah Disetujui dan Disahkan di Depok Pada Tanggal 09 Agustus 2023

Dosen Pembimbing

Menyetujui,
Ketua Jurusan Manajemen

Desi Harsanti, S.Sos., MM

Altatit Dianawati, S.Si., M

Mengesahkan,
Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

Skripsi Berjudul

**STUDI KELAYAKAN BISNIS PECEL LELE
(STUDI KASUS LE2 KING)**

Oleh:

Nama : AKBAR ALRIZKI NURWANTORO
NIM : 2411907413
Program Studi : Manajemen

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Penguji Skripsi, Pada:

Hari : Rabu
Tanggal : 09 Agustus 2023
Waktu : 13:00 - 14:20 WIB

DAN YANG BERSANGKUTAN DINYATAKAN LULUS

Tim Penguji Skripsi

Ketua : Iman Hernawan, SIP, MM (.....)

Anggota : Yumartono, SE, MM (.....)

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen

Altatit Dianawati, S. Si., MM

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : AKBAR ALRIZKI NURWANTORO
NIM : 2411907413
Jurusan : Manajemen
Nomor KTP : 3271011908010011
Alamat : KP. BOJONG KIDUL, RT 07 RW 02, Kel. Bojongkerta, Kec.
Bogor Selatan, Kota Bogor, Jawabarat.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang berjudul Studi Kelayakan Bisnis Pecel Lele (Studi Kasus Le2 King) ini merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (*plagiat*).
2. Memberikan ijin hak bebas Royalti Non-Eksklusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk menyimpan, mengalihmediakan atau mengalihformatkan, mengelola, mendistribusikan, dan mempublikasikan skripsi ini melalui internet dan atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya bersedia menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar kesarjanaan saya apabila dikemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok, 09 Agustus 2023

AKBAR ALRIZKI NURWANTORO

ABSTRAK

AKBAR ALRIZKI NURWANTORO. 2411907413. Studi Kelayakan Bisnis Pecel Lele (Studi Kasus Le2 King).

Kementerian Kelautan dan Perikanan (KKP) mencatat, angka konsumsi ikan nasional mencapai 55,37 kg/kapita pada 2021. Angka itu tumbuh 1,48% dibanding tahun sebelumnya yang sebesar 54,56 kg/kapita. Beberapa jenis ikan yang dikonsumsi salah satunya ikan lele. Menurut data dari Badan Pusat Statistik (BPS), Rata-rata Konsumsi Perkapita Seminggu Menurut Kelompok Ikan Lele Per Kabupaten/kota (Satuan Komoditas), di kota Bogor terus meningkat setiap tahunnya. Pada tahun 2022 Menunjukkan angka tertinggi sebesar 0,028. Hal ini menandakan bahwa minat masyarakat kota bogor terhadap ikan lele cukup tinggi.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah terdapat izin pendirian usaha terhadap usaha tersebut, terdapat potensi pasar terhadap usaha tersebut, bagaimana pemasaran produk tersebut, menu yang diproduksi sesuai dengan yang diinginkan pasar, usaha tersebut menggunakan manajemen yang baik, dan bagaimana kondisi keuangan usaha tersebut. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini ialah jenis penelitian eksploratif. Penelitian eksploratif merupakan studi penjajakan, terutama sekali dalam pemantapan konsep yang akan digunakan dalam ruang lingkup penelitian yang lebih luas dengan jangkauan konseptual yang lebih besar.

Hasil penelitian menunjukkan aspek non finansial dalam penelitian ini dinyatakan layak, tetapi pada aspek keuangan belum bisa dikatakan layak. Berdasarkan perhitungan, *payback period* menunjukkan bahwa investasi dapat kembali dalam waktu 4 tahun 1 bulan 6 hari, perhitungan NPV menunjukkan hasil positif yaitu Rp43.835.0279, perhitungan IRR menunjukkan hasil positif diatas bunga yang diinginkan yaitu sebesar 12%, dan berdasarkan perhitungan *profitability index* dianggap layak karena nilai PI lebih besar dari 1 yaitu 1,1 kali.

Kata kunci: Studi kelayakan, hukum, pasar dan pemasaran, produksi, manajemen, finansial

ABSTRACT

AKBAR ALRIZKI NURWANTORO. 2411907413. *Feasibility Study of Lele Pecel Business (Case Study of Le2 King).*

The Ministry of Maritime Affairs and Fisheries (KKP) noted that the national fish consumption figure reached 55.37 kg/capita in 2021. This figure grew 1.48% compared to the previous year which was 54.56 kg/capita. Several types of fish are consumed, one of which is catfish. According to data from the Central Statistics Agency (BPS), Average Per Capita Consumption per Week by Group of Catfish Per Regency/City (Commodity Unit), in the city of Bogor continues to increase every year. In 2022 Shows the highest number of 0.028. This indicates that the interest of the people of the city of Bogor in catfish is quite high.

The purpose of this study is to find out whether there is a business establishment permit for the business, there is a market potential for the business, how the product is marketed, the menu produced is in accordance with what the market wants, the business uses good management, and what is the financial condition of the business. The type of research used in this research is explorative research. Exploratory research is a exploratory study, especially in consolidating concepts that will be used in a wider scope of research with a larger conceptual range.

The results showed that the non-financial aspects in this study were declared feasible, but the financial aspects could not be said to be feasible. Based on the calculations, the payback period shows that the investment can return within 4 years 1 month 6 days, the NPV calculation shows a positive result of IDR 43,835,0279, the IRR calculation shows a positive result above the desired interest, which is 12%, and based on the profitability index calculation it is considered feasible because the PI value is greater than 1, namely 1.1 times.

Keywords: Feasibility study, law, market and marketing, production, management, finance

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa penulis panjatkan karena berkat rahmat, taufik, hidayah serta inayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi ini tepat pada waktunya. Shalawat serta salam juga penulis haturkan untuk junjungan kita semua, Nabi Muhammad SAW dengan harapan kita semua mendapatkan syafaatnya di hari pembalasan nanti.

Penelitian dengan judul Studi Kelayakan Bisnis Pecel Lele (Studi Kasus Le2 King) ini disusun guna memenuhi persyaratan ujian memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Alasan pemilihan judul tersebut karena penulis melihat fenomena bisnis pecel lele yang memiliki prospek yang menguntungkan. Oleh sebab itu perlu adanya penelitian lebih lanjut untuk mengetahui model bisnis pecel lele seperti apa yang menguntungkan di masa yang akan datang.

Dalam proses penulisannya, tentunya penulis dibantu oleh banyak pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang kepada:

1. Bapak H. Nurdin Rifa'i, SE., M.Sc, M.AP selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik.
2. Ibu Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan cukup baik.
3. Ibu Altatit Dianawati, S.Si., MM selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang terus berusaha untuk memajukan Prodi ini hingga kini telah mendapatkan Akreditasi B.
4. Ibu Desi Harsani S.Sos., MM. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah dengan sabar bersedia membimbing dan mengarahkan penulis dari awal hingga penulis selesai menyusun skripsi dengan nilai *cumlaude*.
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Program Studi Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi mengajar penulis hingga penulis bisa menjadi seorang Sarjana Ekonomi seperti sekarang ini.

6. Para staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayani penulis dengan sepenuh hati.
7. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2019 yang telah bersama-sama penulis menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI selama empat tahun dengan penuh suka cita.
8. Bpk. Adi Kurniawan selaku Pimpinan Le2 King yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
9. Ayahanda Tri Agus Untoro dan Ibunda Nur Hidayati tercinta yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dengan baik.
10. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih banyak memerlukan penyempurnaan. Oleh sebab itu penulis selalu mengharapkan saran dan kritik dari para pembaca semuanya. Harapannya, di masa yang akan datang nanti penulis mampu menulis dengan lebih baik lagi. Akhir kata sekali lagi penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga dan semoga kita semua selalu diberikan kesuksesan. Amiin.

Depok, 09 Agustus 2023
Penulis,

AKBAR ALRIZKI NURWANTORO
NIM: 2411907413

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBARAN PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	ii
LEMBARAN SIDANG	iii
PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Batasan Masalah.....	2
1.3 Rumusan Masalah	2
1.4 Tujuan Penelitian.....	3
1.5 Manfaat Penelitian.....	3
1.6 Sistematika Penulisan.....	3
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 5
2.1 Landasan Teori	5
2.1.1 Studi Kelayakan Bisnis	5
2.1.2 Aspek Studi Kelayakan Bisnis.....	11
2.2 Penelitian Terdahulu.....	21
2.3 Kerangka Berfikir	23
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN	 25
3.1 Jenis Penelitian	25
3.2 Tempat Dan Waktu Penelitian.....	25
3.3 Data Yang Diperlukan.....	26
3.4 Teknik Pengumpulan Data	26
3.5 Alat Analisis	27
3.4.1 Aspek Non Finansial.....	27
3.4.2 Aspek Finansial.....	30
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	 34
4.1 Hasil Penelitian.....	34
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	34
4.2 Hasil Penelitian Aspek Hukum	35
4.3 Hasil Penelitian Aspek Pasar dan Pemasaran.....	36

4.4 Hasil Penelitian Aspek Teknis Atau Operasi	46
4.4.1 Proses <i>Input</i> dan <i>Output</i>	46
4.4.2 Proses Produksi.....	46
4.4.3 Luas Produksi.....	47
4.4.4 Tata Letak / <i>Layout</i>	48
4.5 Hasil Penelitian Aspek Manajemen.....	49
4.6 Hasil Penelitian Aspek Finansial.....	53
4.6.1 Biaya Investasi	54
4.6.2 Biaya Operasional.....	54
4.6.3 Total Penjualan	57
4.6.4 Kas Bersih Tahun.....	58
4.6.5 Analisis Kriteria Investasi.....	60
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	64
5.1 Simpulan.....	64
5.2 Saran.....	65
 DAFTAR PUSTAKA	66
DAFTAR LAMPIRAN.....	68

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1Rata-Rata Pengeluaran Perkapita Seminggu Menurut Kelompok Makanan Minuman Jadi Per Kabupaten/kota (Rupiah/Kapita/Minggu) di Kota Bogor	1
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	23
Tabel 3. 1 Jadwal Pelaksanaan Penelitian	25
Tabel 3. 2 Data yang Diperlukan untuk Alat Penelitian	26
Tabel 3. 3 Aspek Hukum	28
Tabel 3. 4 Bentuk Pasar	28
Tabel 3. 6 Aspek Manajemen.....	30
Tabel 4. 1 Dokumen Yang Dimiliki.....	35
Tabel 4. 2 Bentuk Pasar	37
Tabel 4. 3 Produk Le2 King.....	40
Tabel 4. 4 Produk Tambahan	41
Tabel 4. 5 <i>Input Process Output</i>	46
Tabel 4. 6 Sumber dan Alokasi Dana.....	54
Tabel 4. 7 Kebutuhan investasi	54
Tabel 4. 8 Kebutuhan Bahan Baku Tahun 2021	55
Tabel 4. 9 Kebutuhan Bahan Baku Tahun 2022	55
Tabel 4. 10 Biaya Promosi	56
Tabel 4. 11 Biaya Tetap Tahun 2021 dan 2022	56
Tabel 4. 12 Data Pendapatan Tahun 2021	57
Tabel 4. 13 Data Pendapatan Tahun 2022	57
Tabel 4. 14 Rincian Kas Pertahun.....	58
Tabel 4. 15 <i>Cash Flow</i> Selama 5 Tahun	60
Tabel 4. 16 Tabel DF 10% dan 12%	63
Tabel 4. 17 Hasil Analisis	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Tahapan dalam Studi Kelayakan Bisnis.....	8
Gambar 2. 2 Kerangka Pemikiran.....	24
Gambar 4. 1 Tenda Le2 King.....	34
Gambar 4. 2 Logo Le2 King	38
Gambar 4. 3 Saluran Distribusi	44
Gambar 4. 4 Proses Produksi	46
Gambar 4. 5 Sketsa Tenda Makan	48
Gambar 4. 6 Sketsa <i>Booth</i>	48
Gambar 4. 7 Tata Letak Tenda Makan.....	49
Gambar 4. 8 Tata Letak <i>Booth</i>	49
Gambar 4. 9 Struktur Organisasi.....	51

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan	68
Lampiran 2. Surat Keterangan Penelitian	69
Lampiran 3. Hak Paten Merek	70
Lampiran 4. Menu Produk Le2 King	71
Lampiran 5. Dokumentasi	72
Lampiran 6. Kartu Bimbingan Skripsi.	73
Lampiran 7. Daftar Riwayat Hidup.....	74