

**ANALISIS *BREAK EVEN POINT* (BEP) PADA OPERASIONAL
MEDICALL CLINIC PERIODE 2021-2023**

***BREAK EVEN POINT (BEP) ANALYSIS OF MEDICALL CLINIC
OPERATIONS FOR THE 2021-2023 PERIOD***

Oleh
MARIA VONSIANA PEDHE
62201022002261

SKRIPSI



**JURUSAN AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2026**

**ANALISIS *BREAK EVEN POINT* (BEP) PADA OPERASIONAL
MEDICAL CLINIC PERIODE 2021-2023**

***BREAK EVEN POINT (BEP) ANALYSIS OF MEDICAL CLINIC
OPERATIONS FOR THE 2021-2023 PERIOD***

Oleh
MARIA VONSIANA PEDHE
62201022002261

SKRIPSI



**JURUSAN AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2026**

**ANALISIS BREAK EVEN POINT (BEP) PADA OPERASIONAL
MEDICALL CLINIC PERIODE 2021-2023**

***BREAK EVEN POINT (BEP) ANALYSIS OF MEDICALL CLINIC
OPERATIONS FOR THE 2021-2023 PERIOD***

Oleh
MARIA VONSIANA PEDHE
62201022002261

SKRIPSI

Telah disahkan dan disetujui pada:

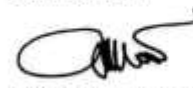
Tempat : Depok

Tanggal : 08 Juli 2026

Dosen Pembimbing


Rizkiyad, SE.I, M.Si
NUPTK : 1547760661130193

Ketua Jurusan


Israfil Munawarah, SE, M.Ak
NUPTK: 4444772673130242

Mengetahui,

Ketua
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof., Dr., Abdul Hamid., M.S.
NIDN : 2017065701

**ANALISIS *BREAK EVEN POINT* (BEP) PADA OPERASIONAL
MEDICAL CLINIC PERIODE 2021-2023**

***BREAK EVEN POINT (BEP) ANALYSIS OF MEDICAL CLINIC
OPERATIONS FOR THE 2021-2023 PERIOD***

Oleh
MARIA VONSIANA PEDHE
62201022002261

SKRIPSI

Telah diujikan pada:
Tempat : Depok
Tanggal : 08 Juli 2026

Ketua Penguji



Israfil Munawarah, SE, M.Ak
NUPTK : 4444772673130242

Anggota Penguji



Nenden Susilawati, SE, M.Ak.BKP
NUPTK : 9146768669230353

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi



Israfil Munawarah, SE, M.Ak
NUPTK : 4444772673130242

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Maria Vonsiana Pedhe

NIM : 62201022002261

Judul Skripsi : ANALISIS *BREAK EVEN POINT* (BEP) PADA
OPERASIONAL MEDICALL CLINIC PERIODE 2021-
2023

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil penelitian dan penulisan dari skripsi saya adalah murni hasil pemikiran saya yang dikuatkan dengan adanya cek plagiasi sesuai dengan aturan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
2. Hasil penelitian dan penulisan dari skripsi saya ini, dengan ini dialihkan hak nya kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk paten dan juga hal-hal yang berkaitan.
3. Penulisan hasil penelitian ini (skripsi) telah mengikuti kaidah-kaidah yang berlaku di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Apabila dikemudian hari, bahwa hasil penelitian ini dan penulisan skripsi ini mempunyai kesamaan atau terdapat unsur penjiplakan terhadap karya ilmiah orang lain, maka dengan ini saya siap menerima sanksi berupa:
 - a. Pencabutan gelar kesarjanaan saya yang telah saya terima.
 - b. Pencabutan ijazah saya sesuai dengan aturan atau undang-undang yang berlaku.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana semestinya.

Depok, 26 Juni 2026

Maria Vonsiana Pedhe

PERNYATAAN PENGGUNAAN KECERDASAN BUATAN (AI)

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Maria Vonsiana Pedhe

NIM : 62201022002261

Judul Skripsi : ANALISIS *BREAK EVEN POINT* (BEP) PADA
OPERASIONAL MEDICAL CLINIC PERIODE 2021-
2023

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Dalam penulisan hasil karya ilmiah saya, saya dibantu dengan menggunakan Kecerdasan Buatan (*Artificial Intelligence* / AI).
1. Aplikasi Kecerdasan Buatan (*Artificial Intelligence* / AI) yang saya gunakan adalah ChatGPT/Gemini.
2. Dalam penulisan karya ilmiah ini, saya TIDAK menerapkan SALIN-TEMPEL (copy paste) hasil Kecerdasan Buatan (*Artificial Intelligence* / AI) kedalam tulisan saya.
3. Seluruh isi, analisa, argumen, data dan Kesimpulan yang terdapat dalam karya ilmiah saya, merupakan hasil pemahaman, kajian, dan tanggung jawab penulis secara penuh. Tidak ada bagian dari penulisan ini yang dihasilkan sepenuhnya oleh Kecerdasan Buatan (*Artificial Intelligence* / AI) tanpa pengawasan, pemrosesan, atau evaluasi ulang oleh penulis.
4. Apabila dikemudian hari, terdapat pelanggaran terhadap prinsip etika akademik, termasuk penggunaan Kecerdasan Buatan (*Artificial Intelligence* / AI) secara tidak tepat yang merupakan bentuk ketidakjujuran ilmiah, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Depok, 26 Juni 2026

Maria Vonsiana Pedhe

Nama Lengkap : Maria Vonsiana Pedhe
NIM : 62201022002261
Judul Skripsi : ANALISIS *BREAK EVEN POINT* (BEP) PADA
OPERASIONAL MEDICALL CLINIC PERIODE 2021-
2023

Abstrak

Pelayanan kesehatan rawat jalan memiliki peran penting dalam memenuhi kebutuhan masyarakat. Medically Clinic sebagai klinik pratama menghadapi tantangan dalam mengelola biaya operasional dan menjaga keberlanjutan usaha sehingga diperlukan analisis keuangan untuk mengetahui kemampuan klinik dalam menutupi biaya operasional melalui pendapatan yang diperoleh.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis *Break Even Point* (BEP) dan *Margin of Safety* (MOS) pada operasional Medically Clinic periode 2021–2023. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi laporan keuangan. Penelitian ini mengelompokkan biaya tetap, biaya variabel, dan pendapatan operasional sebagai dasar perhitungan BEP dan MOS.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Medically Clinic berada di atas titik impas selama periode 2021–2023. Nilai BEP meningkat seiring dengan peningkatan biaya operasional, tetapi pendapatan tetap berada di atas titik impas. Nilai MOS menunjukkan bahwa klinik memiliki tingkat keamanan pendapatan yang cukup baik terhadap kemungkinan penurunan jumlah pasien. Hasil penelitian ini dapat menjadi bahan pertimbangan bagi manajemen PT. Medically Indonesia Sejahtera dalam pengendalian biaya, evaluasi kinerja keuangan, dan perencanaan operasional. Disarankan agar manajemen terus melakukan pengendalian biaya operasional dan meningkatkan pendapatan melalui optimalisasi jumlah pasien agar kondisi keuangan klinik tetap berada di atas titik impas.

Kata kunci: *Break Even Point (BEP)*, *Margin of Safety (MOS)*, biaya tetap, biaya variabel, pendapatan.

Full Name : Maria Vonsiana Pedhe
Student ID Number : 62201022002261
Thesis Title : *BREAK EVEN POINT (BEP) ANALYSIS OF MEDICALL CLINIC OPERATIONS FOR THE 2021-2023 PERIOD*

Abstract

Outpatient healthcare services play an important role in meeting the healthcare needs of the community. As a primary healthcare clinic, Medically Clinic faces challenges in managing operational costs and maintaining business sustainability. Therefore, financial analysis is needed to assess the clinic's ability to cover its operational costs through the revenue it generates.

This study aims to analyze the Break-Even Point (BEP) and Margin of Safety (MOS) of Medically Clinic's operations during the 2021–2023 period. The study employed a quantitative descriptive method, with data collected through observation, interviews, and financial report documentation. Fixed costs, variable costs, and operating revenue were classified as the basis for calculating the BEP and MOS.

The results indicate that Medically Clinic operated above the break-even point throughout the 2021–2023 period. The BEP increased along with rising operational costs; however, the clinic's revenue consistently remained above the break-even point. The MOS analysis indicates that the clinic maintained an adequate level of revenue safety against potential declines in the number of patients. The findings of this study may serve as a reference for the management of PT. Medically Indonesia Sejahtera in cost control, financial performance evaluation, and operational planning. It is recommended that the management continue to strengthen operational cost control and optimize patient volume to increase revenue and maintain the clinic's financial performance above the break-even point.

Keywords: *Break Even Point (BEP), Margin of Safety (MOS), fixed costs, variable costs, revenue.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan penyertaan-Nya, penulis dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi ini tepat pada waktunya. Semoga segala proses yang telah dilalui dapat menjadi berkat dan membawa manfaat bagi banyak pihak.

Penelitian dengan judul **ANALISIS BREAK EVEN POINT (BEP) PADA OPERASIONAL MEDICALL CLINIC PERIODE 2021-2023** disusun guna memenuhi persyaratan ujian memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.

Dalam proses penulisan penelitian ini, tentunya penulis dibantu oleh banyak pihak. Oleh karena pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Mildy Rifai., S.E. selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI dengan baik.
2. Bapak Prof. Dr. Abdul Hamid., M.S. selaku Ketua Yayasan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan baik.
3. Bapak Dr. Eko Yuliawan, SE, M.Si. selaku Wakil Ketua I Bidang Akademik.
4. Bapak Israfil Munawarah, SE, M. Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi STIE GICI yang terus berusaha untuk memajukan prodi hingga kini telah mendapat akreditasi Baik.
5. Bapak Rizkison, SE.I, M.Si selaku pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan serta arahan sejak penyusunan rancangan penelitian sampai selesainya proposal skripsi ini.
6. Pihak *Medicall Clinic* yang telah memberikan izin, data, serta bantuan selama proses penelitian berlangsung.
7. Kedua orang tua saya, orang yang hebat yang selalu menjadi penyemangat saya sebagai sandaran terkuat dari kerasnya dunia. Yang tidak henti – hentinya memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan selalu memberikan motivasi. Terima kasih selalu berjuang untuk kehidupan saya. Terima kasih untuk semua berkat doa dan dukungan mama & papa saya bisa berada di titik ini. Sehat selalu dan hiduplah lebih lama lagi mama & papa harus selalu ada di setiap perjalanan dan pencapaian hidup saya, *I Love You more more*.
8. Kakak dan adik penulis yang telah memberikan dukungan, doa, dan semangat selama proses penyusunan skripsi ini.
9. Nur Syilfa yang telah memberikan dukungan, waktu dan semangat untuk saya dalam penyusunan skripsi ini.
10. Seluruh Ibu dan Bapak dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi memberikan ilmu yang sangat bermanfaat kepada penulis.
11. Para staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayani dan membantu dengan sepenuh hati.

12. Rekan-rekan Angkatan 2022 yang telah bersama-sama berjuang menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI selama empat tahun dengan sepenuh hati.
13. Serta semua sahabat terbaik yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.
14. Terakhir, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri. Proses penyusunan skripsi ini telah menjadi perjalanan yang penuh liku, tidak hanya menuntut ketahanan akademik tetapi juga kekuatan emosional penulis. Ada momen – momen ketika penulis merasa tersesat, dihantui pertanyaan tentang kemampuan diri, dan terbebani oleh tekanan yang datang dari berbagai arah. Namun, ditengah semua itu, penulis memilih untuk terus melangkah. Firman Tuhan dalam Filipi 4:13 *“Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi kekuatan kepadaku”*, menjadi sumber penghiburan dan pengingat bahwa penulis tidak berjuang sendirian. Oleh karena itu, penulis berterima kasih kepada diri sendiri atas keberanian, kesabaran, dan semangat yang telah diperlihatkan.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih banyak memerlukan penyempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran serta kritik yang membangun dari seluruh pembaca semuanya. Saya berharap, di masa yang akan mendatang nanti tulisan ini akan berguna dan bermanfaat. Akhir kata saya ucapkan secara mendalam terimakasih.

Penulis,

MARIA VONSIANA PEDHE

DAFTAR ISI

COVER LUAR	i
COVER DALAM	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJIAN SKRIPSI	iv
PERNYATAAN KEASLIAN.....	v
PERNYATAAN PENGGUNAAN KECERDASAN BUATAN (AI)	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Ruang Lingkup/Batasan Masalah.....	6
1.4 Rumusan Masalah	6
1.5 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	6
1.5.1 Maksud Penelitian	6
1.5.2 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Sistematika Penulisan.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Teori Akuntansi Manajemen	9
2.2 Teori Cost-Volume-Profit (CVP).....	10
2.3 Konsep <i>Break Even Point</i> (BEP).....	11
2.3.1 Pengertian <i>Break Even Point</i>	11
2.3.2 Pengertian Analisis <i>Break Even Point</i>	12
2.3.3 Dasar Asumsi Analisis <i>Break Even Point</i>	13
2.3.4 Kegunaan <i>Break Even Point</i>	13

2.3.5 Keterbatasan Analisis <i>Break Even Point</i>	14
2.3.6 Metode Perhitungan <i>Break Even Point</i>	15
2.4 BEP dalam Layanan Kesehatan	16
2.4.1 Karakteristik BEP pada Layanan Kesehatan.....	17
2.4.2 Manfaat BEP bagi Layanan Kesehatan.....	17
2.5 Analisis BEP dan Pengambilan Keputusan.....	19
2.5.1 Fungsi Analisis BEP dalam Pengambilan Keputusan.....	19
2.6 <i>Margin of Safety</i> (MOS).....	20
2.6.1 Pengertian <i>Margin of Safety</i> (MOS)	20
2.6.2 Tujuan <i>Margin of Safety</i>	21
2.6.3 Perhitungan dan Interpretasi <i>Margin of Safety</i>	21
2.7 Penelitian Terdahulu	22
2.7.1 Ringkasan Hasil Penelitian yang Relevan tentang BEP pada Klinik Rawat Jalan	22
2.7.2 Studi yang Membahas Pengelolaan Biaya dan Strategi Harga pada Layanan Kesehatan Primer	24
2.7.3 Relevansi Penelitian Sebelumnya dengan Studi yang Akan Dilakukan	27
2.8 Kerangka Berfikir.....	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	35
3.1 Desain dan Jenis Penelitian	35
3.2. Objek, Waktu dan Lokasi Penelitian	36
3.2.1 Objek Penelitian	38
3.2.2 Waktu Penelitian	38
3.2.3 Lokasi Penelitian.....	38
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian	38
3.3.1 Jenis Data Penelitian	38
3.3.2 Sumber Data Penelitian.....	39
3.4 Operasional Variabel.....	40
3.5 Metode Pengumpulan Data	41
3.6 Metoda Pengolahan / Analisis Data	42
3.6.1 Tahapan Pengolahan Data.....	43
3.6.2 Rumus Analisis <i>Break Even Point</i> (BEP)	43

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	47
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	47
4.1.1. Profil Medical Clinic	47
4.1.2 Sejarah Pendirian dan Latar Belakang Operasional	48
4.1.3 Struktur Organisasi dan Uraian Tugas	49
4.1.4 Visi, Misi, dan Nilai-Nilai Klinik.....	50
4.2 Hasil Penelitian.....	50
4.2.1 Analisis Pendapatan Medical Clinic Tahun 2021–2023	50
4.2.2 Analisis Biaya Tetap (<i>Fixed Cost</i>)	52
4.2.3 Analisis Biaya Variabel (<i>Variable Cost</i>).....	53
4.2.4 Analisis Jumlah Pasien Medical Clinic.....	53
4.2.5 Perhitungan Margin Kontribusi Medical Clinic.....	56
4.2.6 Perhitungan <i>Contribution Margin Ratio</i> (CMR).....	57
4.2.7 Perhitungan <i>Break Even Point</i> (BEP) dalam Rupiah	58
4.2.8 Analisis <i>Break Even Point</i> (BEP).....	62
4.2.9 Perhitungan <i>Margin of Safety</i> (MOS)	62
4.3 Pembahasan	66
4.3.1 Interpretasi <i>Break Even Point</i> (BEP) terhadap Jumlah Layanan	67
4.3.2 Kondisi Klinik Berdasarkan Hasil BEP	67
4.3.3 Tingkat Keamanan Keuangan Klinik Berdasarkan MOS	68
4.3.4 Evaluasi Kinerja Keuangan Klinik.....	69
4.3.5 Strategi untuk Klinik	70
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	72
5.1 Kesimpulan.....	72
5.2 Saran.....	72
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN PENELITIAN.....	80
Lampiran 9 Perhitungan <i>Break Even Point</i> (BEP)	89
Lampiran 10 Perhitungan <i>Margin of Safety</i> (MOS).....	90
Lampiran 11 Perhitungan <i>Contribution Margin Ratio</i> (CMR)	91
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	96

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	29
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian.....	37
Tabel 3.2 Defisini Operasiona Variabel.....	40
Tabel 4.1 Rekapitulasi Pendapatan Medicall Clinic	51
Tabel 4.2 Klasifikasi Biaya Tetap Medicall Clinic.....	52
Tabel 4.3 Klasifikasi Biaya Variabel Medicall Clinic	53
Tabel 4.4 Rekapitulasi Total Biaya Operasional Medicall Clinic.....	54
Tabel 4.5 Jumlah Pasien Rawat Jalan	55
Tabel 4.6 Perhitungan Margin Kontribusi	56
Tabel 4.7 <i>Contribution Margin Ratio</i> (CMR)	57
Tabel 4.8 Hasil Perhitungan <i>Break Even Point</i> (BEP)	59
Tabel 4.9 Konversi BEP Rupiah ke Jumlah Pasien Minimum	60
Tabel 4.10 Konversi BEP ke Pendapatan Minimum	61
Tabel 4.11 Hasil Perhitungan <i>Margin of Safety</i> (MOS).....	64
Tabel 4.12 Evaluasi Kinerja Keuangan	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	33
Gambar 4.1 Lokasi Medicall Clinic	47

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Penelitian dari Kampus	80
Lampiran 2 Surat Balasan dari Tempat Penelitian.....	81
Lampiran 3 Surat Keterangan Wawancara	82
Lampiran 4 Daftar Hadir Observasi Penelitian.....	83
Lampiran 5 Surat Izin Penelitian Medically Clinic.....	84
Lampiran 6 Pedoman Wawancara Penelitian	85
Lampiran 7 Hasil Wawancara dengan Pihak Manajemen	86
Lampiran 8 Reduksi Data Hasil Wawancara	88
Lampiran 9 Perhitungan <i>Break Even Point</i> (BEP) Tahun 2021-2023	89
Lampiran 10 Perhitungan <i>Margin of Safety</i> (MOS).....	90
Lampiran 11 Perhitungan <i>Contribution Margin Ratio</i> (CMR).....	91
Lampiran 12 Lampiran Keuangan Medically Clinic	92
Lampiran 13 Dokumentasi	94
Lampiran 14 Daftar Riwayat Hidup.....	96