

**STRATEGI ANALISIS SWOT DALAM MENINGKATKAN
MUTU SEKOLAH DI PKBM GUMILANG
KOTA BOGOR**

SKRIPSI

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Jurusan Manajemen
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Oleh:

ADE ANDI WIJANARKO
NIM: 2412008448



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2024



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul

**STRATEGI ANALISIS SWOT DALAM MENINGKATKAN
MUTU SEKOLAH DI PKBM GUMILANG BOGOR**

Oleh:

NAMA : ADE ANDI WIJANARKO
NIM : 2412008448
Program Studi : Manajemen

Telah Disetujui dan Disahkan di Depok pada Tanggal 10 Agustus 2024

Dosen Pembimbing

Menyetujui,
Ketua Jurusan Manajemen

Maya Andini Kartikasari S.P., MM

Drs. Hengky Hendrawan, MM., MSi

Mengesahkan,
Ketua Sekolah Tinggi ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

Skripsi Berjudul

**STRATEGI ANALISIS SWOT DALAM MENINGKATKAN
MUTU SEKOLAH DI PKBM GUMILANG BOGOR**

Oleh:

NAMA : ADE ANDI WIJANARKO
NIM : 2412008448
Program Studi : Manajemen

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Penguji Skripsi, Pada:

Hari : Sabtu
Tanggal : 10 Agustus 2024
Waktu : 09.20-10.40 WIB

DAN YANG BERSANGKUTAN DINYATAKAN LULUS

Tim Penguji Skripsi

Ketua : Eko Wahyu Widayat, S.Si., S.E., M.M. (.....)

Anggota : Nuryani Susana S.Pd., S.H.,M.H. (.....)

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen

Drs. Hengky Hendrawan, M.M.,MSi

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : ADE ANDI WIJANARKO
NIM : 2412008448
Program Studi : Manajemen
Nomor KTP : 3201252511980001
Alamat : Kp Alun-alun wetan Rt 002 Rw 011 Desa Cibeureum
Kecamatan Cisarua Kabupaten Bogor 16750

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang berjudul Strategi Analisis SWOT Dalam Meningkatkan Mutu Sekolah di PKBM Gumilang ini merupakan karya hasil tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (*plagiat*).
2. Memberikan ijin hak bebas Royalti Non-Eksklusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk menyimpan, mengalihmediakan atau mengalihformatkan, mengelola, mendistribusikan dan mempublikasikan skripsi ini melalui internet dan atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya bersedia menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar kesarjanaan saya apabila di kemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok, 10 Agustus 2024

Penulis

ADE ANDI WIJANARKO

NIM : 2412008448

ABSTRAK

ADE ANDI WIJANARKO. NIM 2412008448. Strategi Analisis SWOT Dalam Meningkatkan Mutu Sekolah Di PKBM Gumilang Kota Bogor

Perkembangan Pendidikan di Indonesia berkembang sangat pesat, namun angka putus sekolah di Indonesia, khususnya di kota bogor masih sangat tinggi, maka Masyarakat harus mampu berperan untuk mengurangi Tingkat angka putus sekolah yang ada di kota bogor, perencanaan keuangan sekolah sangat penting karena perencanaan keuangan merupakan faktor terpenting untuk keberlangsungan sekolah itu sendiri. Tujuan diaadakannya penelitian ini adalah untuk mengetahui perkembangan Sekolah PKBM Gumilang.

Adapun jenis penelitian yang dilakukan adalah penelitian deskriptif dengan mengumpulkan data menggunakan kuesioner dengan jumlah sampel 7 orang. Pengolahan data menggunakan analisis data internal factor evaluation (IFE), eksternal factor evaluation (EFE), matriks internal eksternal (IE), analisis SWOT, dan quantitative strategic planning matriks (QSPM).

Berdasarkan dari hasil identifikasi didapatkan 7 faktor internal dan 8 faktor eksternal yang dapat digunakan dalam menilai kondisi PKBM Gumilang. Dari hasil pengolahan data, total skor bobot pada matriks internal factor evaluation (IFE) yaitu 2,7 dan total skor bobot matriks eksternal factor evaluation (EFE) yaitu 3,1. Kemudian total skor dari bobot matriks IFE dan EFE dimasukan kedalam matriks internal eksternal (IE), sehingga diketahui bahwa posisi PKBM Gumilang berada pada sel I dan II. Selanjutnya dirancang alternatif strategi menggunakan matriks SWOT. Lalu alternatif strategi yang telah diperoleh dari matriks IE dan matriks SWOT diberikan skor daya tarik terhadap faktor-faktor utama kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman untuk memperoleh prioritas strategi yang akan dijalankan oleh PKBM Gumilang. Berdasarkan hasil pada tahap keputusan diperoleh strategi yang memiliki prioritas tertinggi yaitu strategi “Strategi perkembangan pasar yang dipakai sekolah untuk meningkatkan jumlah siswa melalui perbaikan dan perkembangan cara belajar dan mengajar. Strategi ini dapat di lakukan oleh PKBM Gumilang, dengan cara membuka kelas online dan juga melakukan kerjasama dengan beberapa pondok pesantren ataupun relawan Pendidikan.”.

Kata Kunci: Strategi Keuangan, PKBM Gumilang, *internal factor evaluation* (IFE), *eksternal factor evaluation* (EFE), *matriks internal eksternal* (IE), analisis SWOT, dan *quantitative strategic planning matriks* (QSPM)

ABSTRACT

ADE ANDI WIJANARKO. NIM 2412008448. SWOT Analysis Strategy in Improving School Quality in PKBM Gumilang Bogor City

The development of education in Indonesia is growing very rapidly, but the school dropout rate in Indonesia, especially in the city of Bogor is still very high, so the community must be able to play a role in reducing the rate of school dropouts in the city of Bogor, school financial planning is very important because financial planning is a factor. most important for the continuity of the school itself. The purpose of conducting this research is to determine the development of the Gumilang PKBM School.

The type of research carried out was descriptive research by collecting data using a questionnaire with a sample size of 7 people. Data processing uses internal factor evaluation (IFE), eksternal factor evaluation (EFE), internal eksternal matriks (IE), SWOT analysis, and quantitative strategic planning matriks (QSPM).

Based on the identification results, 7 internal factors and 8 eksternal factors were obtained that can be used to assess the condition of PKBM Gumilang. From the results of data processing, the total weight score on the internal factor evaluation (IFE) matriks is 2.7 and the total weight score on the eksternal factor evaluation (EFE) matriks is 3.1. Then the total score from the IFE and EFE matriks weights is entered into the internal eksternal matriks (IE), so that it is known that the position of PKBM Gumilang is in cells I and II. Next, alternative strategies are designed using the SWOT matriks. Then alternative strategies that have been obtained from the IE matriks and SWOT matriks are given attractiveness scores against the main factors of strength, weakness, opportunities and threats to obtain strategic priorities that will be implemented by PKBM Gumilang. Based on the results at the decision stage, the strategy that has the highest priority is obtained, namely the strategy "Market development strategy used by schools to increase the number of students through improving and developing ways of learning and teaching. "This strategy can be carried out by PKBM Gumilang, by opening online classes and also collaborating with several Islamic boarding schools or education volunteers."

Keywords: Financial Strategy, PKBM Gumilang, internal factor evaluation (IFE), eksternal factor evaluation (EFE), internal eksternal matriks (IE), SWOT analysis, and quantitative strategic planning matriks (QSPM)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT penulis panjatkan karena atas rahmat dan karunianya, penulis dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi ini yang merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Keberhasilan penulis dalam melakukan penelitian dan menyusun skripsi yang berjudul **“Strategi Analisis SWOT Dalam Meningkatkan Mutu Sekolah di PKBM Gumilang Bogor”** tentunya tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin berterima kasih setulus-tulusnya terutama kepada berbagai pihak berikut ini:

1. Bapak Mildy Rifa'i, SE, selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik.
2. Ibu Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan cukup baik.
3. Bapak Drs. Hengky Hendrawan, M.M.,MSi selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Ibu Maya Andini Kartikasari SP., MM sebagai pembimbing yang dengan sabar memberikan bimbingannya, arahan dan masukan kepada penulis sehingga penulis dapat dengan mudah menyelesaikan proses penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Jurusan Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah mengajar penulis dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi hingga penulis bisa menjadi seorang Sarjana Ekonomi seperti sekarang ini.
6. Para staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayani penulis dengan sabar dan sepuh hati.
7. Kepada Keluarga besar Yayasan Nada Insan Mandiri dan PKBM Gumilang, yang selama ini selalu mensupport penulis untuk menjadi seorang Sarjana Ekonomi Seperti hari ini.
8. Ibu Erit Handayani yang telah memberikan support dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.

9. Keluarga besar Bapak Sularso yang telah memberikan doa dan dukungan, serta cinta kasih kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dengan baik
10. Rekan-rekan mahasiswa yang telah bersama-sama penulis menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI selama empat tahun dengan penuh suka cita dan penuh warna serta cerita.
11. Bapak Abdul Holik S.T selaku Kepala Sekolah PKBM Gumilang yang sudah membantu penulis dalam mendapatkan data penelitian dalam skripsi ini.
12. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan. Saran dan kritik yang bersifat membangun sangat kami harapkan. Akhir kata sekali lagi penulis mengucapkan rasa terima kasih yang tidak terhingga dan semoga kita semua selalu diberikan kesuksesan, rezeki dilancarkan serta badan yang selalu disehatkan. Aamiin.

Depok, 10 Agustus 2024

Penulis

ADE ANDI WIJANARKO
NIM 2412008448

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	ii
LEMBAR LEMBAR SIDANG	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	<i>vi</i>
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	3
1.3 Pembatasan Masalah	3
1.4 Perumusan Masalah.....	4
1.5 Tujuan Penelitian.....	4
1.6 Manfaat Penelitian.....	4
1.7 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Pengertian Manajemen Keuangan	7
2.1.2 Fungsi Manajemen Keuangan	7
2.1.3 Tujuan Manajemen Keuangan	8
2.1.4 Prinsip Manajemen Keuangan	8
2.1.5 Tugas Manajemen Keuangan.....	9
2.1.6 Pengertian Mutu Sekolah.....	10
2.1.7 Pengertian Strategi.....	11
2.1.8 Matriks Evaluasi Faktor Eksternal (EFE) dan Internal (IFE)	12
2.1.9 Matriks IE	13
2.1.10 Analisis SWOT	14
2.1.11 Matriks QSPM	16
2.2 Penelitian Terdahulu	17
2.3 Kerangka Konseptual	20

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	21
3.1 Waktu Dan Tempat Penelitian	21
3.2 Jenis Penelitian	21
3.3 Informan Penelitian	21
3.4 Sumber Data	22
3.4.1 Data Primer	22
3.4.2 Data Sekunder.....	22
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	23
3.5.1 Wawancara	23
3.5.2 Kuesioner	23
3.6 Teknik Analisis Data.....	23
3.6.1 Matriks IFE	24
3.6.2 Matriks EFE.....	25
3.6.3 Matriks IE	27
3.6.4 Matriks SWOT.....	29
3.6.5 Matriks QSPM	30
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	32
4.1 Gambaran Umum PKBM Gumilang.....	32
4.1.1 Profil Sekolah	32
4.1.2 Keadaan PKBM Gumilang	32
4.1.3 Visi PKBM Gumilang.....	32
4.1.4 Misi PKBM Gumilang.....	32
4.1.5 Keuangan PKBM Gumilang.....	33
4.1.6 Sumber Daya Manusia.....	33
4.2 Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal	34
4.2.1 Kekuatan	34
4.2.2 Kelemahan	35
4.2.3 Peluang.....	36
4.2.4 Ancaman	37
4.3 Analisis IFE EFE	37
4.3.1 Matriks IFE	38
4.3.2 Matriks EFE.....	39
4.4 Analisis Matiks IE	40
4.5 Analisis SWOT	41
4.6 Analisis QSPM	43
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	46
5.1 Kesimpulan.....	46

5.2 Saran.....	46
DAFTAR PUSTAKA.....	48
Lampiran	50

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Anggaran BOSP yang diterima oleh PKBM Gumilang	2
Tabel 2. 1 Matriks IFE	12
Tabel 2. 2 Matriks EFE	13
Tabel 2. 3 Penelitian Terdahulu.....	19
Tabel 3. 1 Tabel rencana pelaksanaan penelitian.....	21
Tabel 3. 2 Internal Factor Evaluation (IFE)	25
Tabel 3. 3 Eksternal Factor Evaluation (EFE)	26
Tabel 3. 4 Matriks IE.....	27
Tabel 3. 5 Matriks SWOT	30
Tabel 3. 6 Matriks QSPM.....	31
Tabel 4. 1 Keadaan PKBM Gumilang.....	32
Tabel 4. 2 Jumlah penerima dana BOSP PKBM Gumilang.....	33
Tabel 4. 3 Sumber Daya Manusia di PKBM Gumilang.....	34
Tabel 4. 4 Matriks IFE PKBM Gumilang	38
Tabel 4. 5 Matriks EFE PKBM Gumilang	39
Tabel 4. 6 Matriks IE PKBM Gumilang	40
Tabel 4. 7 Matriks SWOT PKBM Gumilang.....	42
Tabel 4. 8 Matriks QSPM PKBM Gumilang	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Matriks IE.....	14
Gambar 2. 2 Matriks SWOT	16
Gambar 2. 3 Kerangka konseptual penelitian	20

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Pengantar Kuesioner	50
Lampiran 2 Hasil Kuisisioner Penilaian Bobot Faktor Internal dan Eksternal.....	58
Lampiran 3 Hasil Kuisisioner IFE dan EFE	66
Lampiran 4 Hasil Pengisian Kuisisioner QSPM untuk menentukan attractive score...	67
Lampiran 5 Surat Keterangan Penelitian	72
Lampiran 6 Kartu Bimbingan Skripsi.....	73
Lampiran 7 Hasil Plagiarisme	74
Lampiran 8 Daftar Riwayat Hidup.....	75

**STRATEGI ANALISIS SWOT DALAM MENINGKATKAN
MUTU SEKOLAH DI PKBM GUMILANG
KOTA BOGOR**

SKRIPSI

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Jurusan Manajemen
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Oleh:

ADE ANDI WIJANARKO
NIM: 2412008448



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2024



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul

**STRATEGI ANALISIS SWOT DALAM MENINGKATKAN
MUTU SEKOLAH DI PKBM GUMILANG BOGOR**

Oleh:

NAMA : ADE ANDI WIJANARKO
NIM : 2412008448
Program Studi : Manajemen

Telah Disetujui dan Disahkan di Depok pada Tanggal 10 Agustus 2024

Dosen Pembimbing

Menyetujui,
Ketua Jurusan Manajemen

Maya Andini Kartikasari S.P., MM

Drs. Hengky Hendrawan, MM., MSi

Mengesahkan,
Ketua Sekolah Tinggi ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

Skripsi Berjudul

**STRATEGI ANALISIS SWOT DALAM MENINGKATKAN
MUTU SEKOLAH DI PKBM GUMILANG BOGOR**

Oleh:

NAMA : ADE ANDI WIJANARKO
NIM : 2412008448
Program Studi : Manajemen

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Penguji Skripsi, Pada:

Hari : Sabtu
Tanggal : 10 Agustus 2024
Waktu : 09.20-10.40 WIB

DAN YANG BERSANGKUTAN DINYATAKAN LULUS

Tim Penguji Skripsi

Ketua : Eko Wahyu Widayat, S.Si., S.E., M.M. (.....)

Anggota : Nuryani Susana S.Pd., S.H.,M.H. (.....)

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen

Drs. Hengky Hendrawan, M.M.,MSi

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : ADE ANDI WIJANARKO
NIM : 2412008448
Program Studi : Manajemen
Nomor KTP : 3201252511980001
Alamat : Kp Alun-alun wetan Rt 002 Rw 011 Desa Cibeureum
Kecamatan Cisarua Kabupaten Bogor 16750

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang berjudul Strategi Analisis SWOT Dalam Meningkatkan Mutu Sekolah di PKBM Gumilang ini merupakan karya hasil tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (*plagiat*).
2. Memberikan ijin hak bebas Royalti Non-Eksklusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk menyimpan, mengalihmediakan atau mengalihformatkan, mengelola, mendistribusikan dan mempublikasikan skripsi ini melalui internet dan atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya bersedia menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar kesarjanaan saya apabila di kemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok, 10 Agustus 2024

Penulis

ADE ANDI WIJANARKO

NIM : 2412008448

ABSTRAK

ADE ANDI WIJANARKO. NIM 2412008448. Strategi Analisis SWOT Dalam Meningkatkan Mutu Sekolah Di PKBM Gumilang Kota Bogor

Perkembangan Pendidikan di Indonesia berkembang sangat pesat, namun angka putus sekolah di Indonesia, khususnya di kota bogor masih sangat tinggi, maka Masyarakat harus mampu berperan untuk mengurangi Tingkat angka putus sekolah yang ada di kota bogor, perencanaan keuangan sekolah sangat penting karena perencanaan keuangan merupakan faktor terpenting untuk keberlangsungan sekolah itu sendiri. Tujuan diaadakannya penelitian ini adalah untuk mengetahui perkembangan Sekolah PKBM Gumilang.

Adapun jenis penelitian yang dilakukan adalah penelitian deskriptif dengan mengumpulkan data menggunakan kuesioner dengan jumlah sampel 7 orang. Pengolahan data menggunakan analisis data internal factor evaluation (IFE), eksternal factor evaluation (EFE), matriks internal eksternal (IE), analisis SWOT, dan quantitative strategic planning matriks (QSPM).

Berdasarkan dari hasil identifikasi didapatkan 7 faktor internal dan 8 faktor eksternal yang dapat digunakan dalam menilai kondisi PKBM Gumilang. Dari hasil pengolahan data, total skor bobot pada matriks internal factor evaluation (IFE) yaitu 2,7 dan total skor bobot matriks eksternal factor evaluation (EFE) yaitu 3,1. Kemudian total skor dari bobot matriks IFE dan EFE dimasukan kedalam matriks internal eksternal (IE), sehingga diketahui bahwa posisi PKBM Gumilang berada pada sel I dan II. Selanjutnya dirancang alternatif strategi menggunakan matriks SWOT. Lalu alternatif strategi yang telah diperoleh dari matriks IE dan matriks SWOT diberikan skor daya tarik terhadap faktor-faktor utama kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman untuk memperoleh prioritas strategi yang akan dijalankan oleh PKBM Gumilang. Berdasarkan hasil pada tahap keputusan diperoleh strategi yang memiliki prioritas tertinggi yaitu strategi “Strategi perkembangan pasar yang dipakai sekolah untuk meningkatkan jumlah siswa melalui perbaikan dan perkembangan cara belajar dan mengajar. Strategi ini dapat di lakukan oleh PKBM Gumilang, dengan cara membuka kelas online dan juga melakukan kerjasama dengan beberapa pondok pesantren ataupun relawan Pendidikan.”.

Kata Kunci: Strategi Keuangan, PKBM Gumilang, *internal factor evaluation* (IFE), *eksternal factor evaluation* (EFE), *matriks internal eksternal* (IE), analisis SWOT, dan *quantitative strategic planning matriks* (QSPM)

ABSTRACT

ADE ANDI WIJANARKO. NIM 2412008448. SWOT Analysis Strategy in Improving School Quality in PKBM Gumilang Bogor City

The development of education in Indonesia is growing very rapidly, but the school dropout rate in Indonesia, especially in the city of Bogor is still very high, so the community must be able to play a role in reducing the rate of school dropouts in the city of Bogor, school financial planning is very important because financial planning is a factor. most important for the continuity of the school itself. The purpose of conducting this research is to determine the development of the Gumilang PKBM School.

The type of research carried out was descriptive research by collecting data using a questionnaire with a sample size of 7 people. Data processing uses internal factor evaluation (IFE), eksternal factor evaluation (EFE), internal eksternal matriks (IE), SWOT analysis, and quantitative strategic planning matriks (QSPM).

Based on the identification results, 7 internal factors and 8 eksternal factors were obtained that can be used to assess the condition of PKBM Gumilang. From the results of data processing, the total weight score on the internal factor evaluation (IFE) matriks is 2.7 and the total weight score on the eksternal factor evaluation (EFE) matriks is 3.1. Then the total score from the IFE and EFE matriks weights is entered into the internal eksternal matriks (IE), so that it is known that the position of PKBM Gumilang is in cells I and II. Next, alternative strategies are designed using the SWOT matriks. Then alternative strategies that have been obtained from the IE matriks and SWOT matriks are given attractiveness scores against the main factors of strength, weakness, opportunities and threats to obtain strategic priorities that will be implemented by PKBM Gumilang. Based on the results at the decision stage, the strategy that has the highest priority is obtained, namely the strategy "Market development strategy used by schools to increase the number of students through improving and developing ways of learning and teaching. "This strategy can be carried out by PKBM Gumilang, by opening online classes and also collaborating with several Islamic boarding schools or education volunteers."

Keywords: Financial Strategy, PKBM Gumilang, internal factor evaluation (IFE), eksternal factor evaluation (EFE), internal eksternal matriks (IE), SWOT analysis, and quantitative strategic planning matriks (QSPM)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT penulis panjatkan karena atas rahmat dan karunianya, penulis dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi ini yang merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Keberhasilan penulis dalam melakukan penelitian dan menyusun skripsi yang berjudul **“Strategi Analisis SWOT Dalam Meningkatkan Mutu Sekolah di PKBM Gumilang Bogor”** tentunya tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin berterima kasih setulus-tulusnya terutama kepada berbagai pihak berikut ini:

1. Bapak Mildy Rifa'i, SE, selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik.
2. Ibu Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan cukup baik.
3. Bapak Drs. Hengky Hendrawan, M.M.,MSi selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Ibu Maya Andini Kartikasari SP., MM sebagai pembimbing yang dengan sabar memberikan bimbingannya, arahan dan masukan kepada penulis sehingga penulis dapat dengan mudah menyelesaikan proses penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Jurusan Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah mengajar penulis dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi hingga penulis bisa menjadi seorang Sarjana Ekonomi seperti sekarang ini.
6. Para staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayani penulis dengan sabar dan sepuh hati.
7. Kepada Keluarga besar Yayasan Nada Insan Mandiri dan PKBM Gumilang, yang selama ini selalu mensupport penulis untuk menjadi seorang Sarjana Ekonomi Seperti hari ini.
8. Ibu Erit Handayani yang telah memberikan support dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan penelitian ini.

9. Keluarga besar Bapak Sularso yang telah memberikan doa dan dukungan, serta cinta kasih kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dengan baik
10. Rekan-rekan mahasiswa yang telah bersama-sama penulis menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI selama empat tahun dengan penuh suka cita dan penuh warna serta cerita.
11. Bapak Abdul Holik S.T selaku Kepala Sekolah PKBM Gumilang yang sudah membantu penulis dalam mendapatkan data penelitian dalam skripsi ini.
12. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan. Saran dan kritik yang bersifat membangun sangat kami harapkan. Akhir kata sekali lagi penulis mengucapkan rasa terima kasih yang tidak terhingga dan semoga kita semua selalu diberikan kesuksesan, rezeki dilancarkan serta badan yang selalu disehatkan. Aamiin.

Depok, 10 Agustus 2024

Penulis

ADE ANDI WIJANARKO
NIM 2412008448

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	ii
LEMBAR LEMBAR SIDANG	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	3
1.3 Pembatasan Masalah	3
1.4 Perumusan Masalah.....	4
1.5 Tujuan Penelitian.....	4
1.6 Manfaat Penelitian.....	4
1.7 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Pengertian Manajemen Keuangan	7
2.1.2 Fungsi Manajemen Keuangan	7
2.1.3 Tujuan Manajemen Keuangan	8
2.1.4 Prinsip Manajemen Keuangan	8
2.1.5 Tugas Manajemen Keuangan.....	9
2.1.6 Pengertian Mutu Sekolah.....	10
2.1.7 Pengertian Strategi.....	11
2.1.8 Matriks Evaluasi Faktor Eksternal (EFE) dan Internal (IFE)	12
2.1.9 Matriks IE	13
2.1.10 Analisis SWOT	14
2.1.11 Matriks QSPM	16
2.2 Penelitian Terdahulu	17
2.3 Kerangka Konseptual	20

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	21
3.1 Waktu Dan Tempat Penelitian	21
3.2 Jenis Penelitian	21
3.3 Informan Penelitian	21
3.4 Sumber Data	22
3.4.1 Data Primer	22
3.4.2 Data Sekunder.....	22
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	23
3.5.1 Wawancara	23
3.5.2 Kuesioner	23
3.6 Teknik Analisis Data.....	23
3.6.1 Matriks IFE	24
3.6.2 Matriks EFE.....	25
3.6.3 Matriks IE	27
3.6.4 Matriks SWOT.....	29
3.6.5 Matriks QSPM	30
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	32
4.1 Gambaran Umum PKBM Gumilang.....	32
4.1.1 Profil Sekolah	32
4.1.2 Keadaan PKBM Gumilang	32
4.1.3 Visi PKBM Gumilang.....	32
4.1.4 Misi PKBM Gumilang.....	32
4.1.5 Keuangan PKBM Gumilang.....	33
4.1.6 Sumber Daya Manusia.....	33
4.2 Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal	34
4.2.1 Kekuatan	34
4.2.2 Kelemahan	35
4.2.3 Peluang.....	36
4.2.4 Ancaman	37
4.3 Analisis IFE EFE	37
4.3.1 Matriks IFE	38
4.3.2 Matriks EFE.....	39
4.4 Analisis Matiks IE	40
4.5 Analisis SWOT	41
4.6 Analisis QSPM	43
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	46
5.1 Kesimpulan.....	46

5.2 Saran.....	46
DAFTAR PUSTAKA.....	48
Lampiran	50

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Anggaran BOSP yang diterima oleh PKBM Gumilang	2
Tabel 2. 1 Matriks IFE	12
Tabel 2. 2 Matriks EFE	13
Tabel 2. 3 Penelitian Terdahulu.....	19
Tabel 3. 1 Tabel rencana pelaksanaan penelitian.....	21
Tabel 3. 2 Internal Factor Evaluation (IFE)	25
Tabel 3. 3 Eksternal Factor Evaluation (EFE)	26
Tabel 3. 4 Matriks IE.....	27
Tabel 3. 5 Matriks SWOT	30
Tabel 3. 6 Matriks QSPM.....	31
Tabel 4. 1 Keadaan PKBM Gumilang.....	32
Tabel 4. 2 Jumlah penerima dana BOSP PKBM Gumilang.....	33
Tabel 4. 3 Sumber Daya Manusia di PKBM Gumilang.....	34
Tabel 4. 4 Matriks IFE PKBM Gumilang	38
Tabel 4. 5 Matriks EFE PKBM Gumilang	39
Tabel 4. 6 Matriks IE PKBM Gumilang	40
Tabel 4. 7 Matriks SWOT PKBM Gumilang.....	42
Tabel 4. 8 Matriks QSPM PKBM Gumilang	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Matriks IE.....	14
Gambar 2. 2 Matriks SWOT	16
Gambar 2. 3 Kerangka konseptual penelitian	20

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Pengantar Kuesioner	50
Lampiran 2 Hasil Kuisisioner Penilaian Bobot Faktor Internal dan Eksternal.....	58
Lampiran 3 Hasil Kuisisioner IFE dan EFE	66
Lampiran 4 Hasil Pengisian Kuisisioner QSPM untuk menentukan attractive score...	67
Lampiran 5 Surat Keterangan Penelitian	72
Lampiran 6 Kartu Bimbingan Skripsi.....	73
Lampiran 7 Hasil Plagiarisme	74
Lampiran 8 Daftar Riwayat Hidup.....	75