

**ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN SEKOLAH TERHADAP
EFEKTIVITAS ANGGARAN DI RA ALKAHFI**

SKRIPSI

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Jurusan Manajemen
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Oleh :

SITI PUTRIYANI
NIM : 2411907630



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2023



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul

**ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN SEKOLAH TERHADAP
EFEKTIVITAS ANGGARAN DI RA ALKAHFI**

Oleh :

Nama : Siti Putriyani
NIM : 2411907630
Jurusan : Manajemen

Telah Disetujui dan Disahkan di Depok Pada Tanggal 22 Agustus 2023

Dosen Pembimbing,

Menyetujui,
Ketua Jurusan Manajemen

Dian Rusmana SE., MM

Altatit Dianawati, S.Si, MM

Mengesahkan,
Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

Skripsi Berjudul

**ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN SEKOLAH TERHADAP
EFEKTIVITAS ANGGARAN DI RA ALKAHFI**

Oleh :

Nama : Siti Putriyani
NIM : 2411907630
Jurusan : Manajemen

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Penguji Skripsi, Pada :

Hari : Selasa
Tanggal : 22 Agustus 2023
Waktu : 11.00 WIB

DAN YANG BERSANGKUTAN DINYATAKAN LULUS

Tim Penguji Skripsi

Ketua : Ir. Muhammad Masyhuri, MBA (.....)

Anggota : Eko Yuliawan, SE., MM (.....)

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen

Altatit Dianawati, S.Si, MM

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : SITI PUTRIYANI
Nim : 2411907630
Jurusan : Manajemen
No KTP : 3271025010010006
Alamat : Katulampa Buled Rt02/08 Katulampa Bogor

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi yang berjudul Analisis Manajemen Keuangan Sekolah Terhadap Efektivitas Anggaran Di RA Alkahfi ini merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (*plagiat*)
2. Memberikan hak bebas royalty Non-Eksklusif kepada sekolah tinggi ilmu ekonomi GICI untuk menyimpan, mengalihmediakan atau mengalihformatkan, mengelola, mendistribusikan dan mempublikasikan skripsi ini melalui internet atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar kesarjanaan saya apabila di kemudian hari bahwa pernyataan ini benar adanya.

Depok, 22 Agustus 2023

SITI PUTRIYANI

ABSTRAK

SITI PUTRIYANI, NIM 2411907630, Analisis Manajemen Keuangan Sekolah Terhadap Efektivitas Anggaran di RA Alkahfi.

Sekolah merupakan sebuah lembaga pendidikan memiliki aktivitas yang sangat besar yang berpengaruh terhadap keberhasilan seseorang ataupun negaranya. Suatu sekolah atau institusi tidak terlepas dari administrasi pendidikan yang mengandung arti luas yang bermakna “pengelolaan atau manajemen”, administrasi pendidikan pada dasarnya merupakan administrasi dalam mengelola, mengatur dan mengalokasikan sumber daya pada dunia pendidikan agar efektif dan efisien. Namun masih banyak sekolah yang belum melaksanakan manajemen keuangan sekolah secara efektif sesuai dengan prinsip dan tata cara pengelolaan keuangan yang telah ditetapkan sehingga berakibat pada buruknya kualitas sekolah.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis apakah manajemen keuangan sekolah terlaksana dengan baik yang berdampak pada efektivitas anggaran di RA Alkahfi periode anggaran 2019-2022. Metode analisis yang digunakan yaitu deskriptif dan analisis data perhitungan likuiditas dan efektivitas.

Hasil penelitian untuk tingkat likuiditas pada tahun 2019-2022 secara umum dikatakan baik dan dapat memenuhi kewajiban atau hutang jangka pendeknya, namun pada tahun 2020 terutama pada rasio sangat lancar dikatakan kurang baik yang disebabkan aktiva menurun dan kenaikan pada kewajiban lancar yang menyebabkan sekolah tidak memenuhi kewajiban jangka pendeknya. Hasil penelitian tingkat efektivitas periode 2019-2022 secara keseluruhan sangat efektif namun pada tahun 2020 tingkat efektivitasnya masih kurang ini terjadi karena realisasi anggaran jauh lebih sedikit dibandingkan dengan target yang ditetapkan.

Kata Kunci : Manajemen Keuangan Sekolah dan Efektivitas Anggaran

ABSTRACT

SITI PUTRIYANI, NIM 2411907630, *Analysis of School Financial Management on Budget Effectiveness at RA Alkahfi.*

School is an educational institution that has a very large activity that influences the success of a person or his country. A school or institution is inseparable from the administration of education which contains a broad meaning which means “management or management”, education administration is basically an administration in managing, organizing and allocating resources in the world of education so that it is effective and efficient. However, there are still many schools that have not implemented effective school financial management in accordance with established financial management principles and procedures, resulting in poor school quality.

The purpose of this study is to find out and analyze whether school financial management is being implemented properly which has an impact on budget effectiveness at RA Alkahfi for the 2019-2022 budget period. The analytical method used is descriptive and data analysis for calculating liquidity and effectiveness.

The research results for the level of liquidity in 2019-2022 are generally said to be good and able to fulfill short-term obligations or debts, but in 2020 especially the very current ratio is said to be not good due to decreased assets and an increase in current liabilities which causes schools not to fulfill their short-term obligations. The results of the research on the level of effectiveness for the 2019-2022 period as a whole are very effective, but in 2020 the level of effectiveness is still lacking, this occurs because the realization of the budget is far less than the target set.

Keywords: School Financial Management and Budget Effectivity

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT penulis panjatkan karena atas rahmat dan karunianya, penulis dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi ini yang merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Keberhasilan penulis dalam melakukan penelitian dan menyusun skripsi yang berjudul **“Analisis Manajemen Keuangan Sekolah Terhadap Efektivitas Anggaran di RA Alkahfi.”** tentunya tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin berterima kasih setulus-tulusnya terutama kepada berbagai pihak berikut ini:

1. Bapak H. Nurdin Rifa'i, SE, M.Sc, M. AP selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik.
2. Ibu Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan cukup baik.
3. Ibu Altatit Dianawati, S.Si., MM selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Bapak Yumartono S.E ,MM sebagai pembimbing yang dengan sabar memberikan bimbingannya, arahan dan masukan kepada penulis sehingga penulis dapat dengan mudah menyelesaikan proses penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Jurusan Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah mengajar penulis dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi hingga penulis bisa menjadi seorang Sarjana Ekonomi seperti sekarang ini.
6. Para staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayani penulis dengan sabar dan sepenuh hati.
7. Ibunda Yayah yang telah memberikan doa dan dukungan, serta cinta kasih kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dengan baik

8. Kepada Kakak-kakak saya Ilyas Ruhiyat, Irfan Rafani, Wahdi Hidayatulloh dan Badri Aslah yang telah memberikan dukungan dan doa kepada penulis.
9. Rekan-rekan mahasiswa khususnya angkatan 2019 yang telah bersama-sama penulis menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI selama empat tahun dengan penuh suka cita dan penuh warna serta cerita.
10. Seluruh Guru dan Staf RA Alkahfi yang sudah membantu penulis dalam mendapatkan data penelitian dalam skripsi ini.
11. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan. Saran dan kritik yang bersifat membangun sangat kami harapkan. Akhir kata sekali lagi penulis mengucapkan rasa terima kasih yang tidak terhingga dan semoga kita semua selalu diberikan kesuksesan, rezeki dilancarkan serta badan yang selalu disehatkan. Aamiin.

Depok, 22 Agustus 2023
Penulis,

SITI PUTRIYANI
NIM: 2411907630

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR SIDANG.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK	v
ABSTRAC.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GABMAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	7
1.3 Batasan Masalah.....	7
1.4 Rumusan Masalah	7
1.5 Tujuan Masalah	7
1.6 Manfaat Masalah	8
1.7 Sistematika Penulisan.....	8

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1. Definisi Manajemen	
2.1.1 Manajemen Keuangan.....	10
2.1.2 Manajemen Keuangan Pendidikan.....	11
2.1.3 Efektivitas	13
2.1.4 Anggaran	14
2.2 Penelitian Terdahulu	15

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	19
3.2 Jenis Penelitian.....	19
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	20
3.5 Teknik Analisis Data.....	20

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Hasil Penelitian	22
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan	22
4.1.2 Analisis Rasio Likuiditas	23
4.2 Analisis Rasio Efektivitas	27

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan	29
--------------------	----

5.2 Saran.....	29
DAFTAR PUSTAKA.....	31
LAMPIRAN-LAMPIRAN	32

DAFTAR TABEL

Tabel 3.3. Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3.3. Jadwal Pelaksanaan Penelitian	18
Tabel 4.1. Analisis Rasio Lancar	23
Tabel 4.2. Analisis Rasio Sangat Lancar	24
Tabel 4.3. Analisis Rasio Kas	26
Tabel 4.4. Analisis Rasio Efektivitas	27

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pertumbuhan Paud/Tk.....	3
-------------------------------------	---

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Riwayat Hidup.....	32
Lampiran 2. Kartu Bimbingan Skripsi	33
Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian	34
Lampiran 4. Laporan Laba Rugi	35
Lampiran 5. Data Siswa	39