

**ANALISIS PERAN AUDIT INTERNAL TERHADAP
PENERAPAN GOOD UNIVERSITY GOVERNANCE
DI UNIVERSITAS IBN KHALDUN
PERIODE 2022-2023**

SKRIPSI

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Jurusan Akuntansi
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Oleh :

MUHAMMAD IQBAL RAMADHON
NIM : 2422002024



JURUSAN AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2024



JURUSAN AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul :

**ANALISIS PERAN AUDIT INTERNAL TERHADAP PENERAPAN GOOD
UNIVERSITY GOVERNANCE DI UNIVERSITAS
IBN KHALDUN PERIODE 2022-2023**

Oleh :

Nama : Muhammad Iqbal Ramadhon
NIM : 2422002024
Program Studi : Akuntansi

Telah Disetujui dan Disahkan di Depok Pada Tanggal 14 Agustus 2024

Dosen Pembimbing,

Menyetujui,

Ketua Jurusan Akuntansi

Ichwan, SE, M.AK

Israfil Munawarah, SE, M.Ak

Mengesahkan,
Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S



JURUSAN AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

Skripsi Berjudul

**ANALISIS PERAN AUDIT INTERNAL TERHADAP PENERAPAN GOOD
UNIVERSITY GOVERNANCE DI UNIVERSITAS
IBN KHALDUN PERIODE 2022-2023**

Oleh :

Nama : Muhammad Iqbal Ramadhon
NIM : 2422002024
Program Studi : Akuntansi

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Penguji Skripsi, Pada :

Hari : Rabu
Tanggal : 14 Agustus 2024
Waktu : 13:00 – 14:20

DAN YANG BERSANGKUTAN DINYATAKAN LULUS

Tim Penguji Skripsi

Ketua : Anessa Musfitria, S.E., M.Si., M.S.Ak ()
Anggota : Israfil Munawarah, S.E, M.Ak ()

Mengetahui,
Ketua Jurusan Akuntansi

Israfil Munawarah, SE, M.Ak

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Iqbal Ramadhon
NIM : 2422002024
Program Studi : Akuntansi
Nomor KTP : 3271021412010003
Alamat : Jl Sukamulya RT 06 Rw03 Kel Sukasari KEC Bogor Timur

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang berjudul Analisis Peran Audit Internal Terhadap Penerapan *Good university governance* Di Universitas Ibn Khaldun Periode 2022-2023 ini merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (*plagiat*).
2. Memberikan ijin hak bebas Royalti Non-Eksklusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk menyimpan, mengalihmediakan atau mengalihformatkan, mengelola, mendistribusikan dan mempublikasikan skripsi ini melalui internet dan atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya bersedia menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar kesarjanaan saya apabila di kemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok, 14 Agustus 2024

MUHAMMAD IQBAL RAMADHON

ABSTRAK

MUHAMMAD IQBAL RAMADHON. NIM 2422002024. ANALISIS PERAN AUDIT INTERNAL TERHADAP PENERAPAN *GOOD UNIVERSITY GOVERNANCE* DI UNIVERSITAS IBN KHALDUN PERIODE 2022-2023

Tata kelola yang efektif dan efisien merupakan faktor kunci dalam menjamin kualitas pendidikan di perguruan tinggi. Penelitian ini dilakukan untuk mengevaluasi tata pamong di Universitas Ibn Khaldun Bogor (UIKA) periode 2022-2023, dengan fokus pada transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, kepemimpinan, kode etik, dan partisipasi stakeholder. Peneliti tertarik untuk meneliti masalah ini karena pentingnya tata kelola yang baik dalam mendukung visi dan misi universitas, serta untuk memastikan bahwa standar mutu pendidikan dapat dipertahankan dan ditingkatkan.

Metode penelitian yang digunakan dalam studi ini adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan analisis dokumen yang relevan dengan tata pamong di UIKA. Metode kualitatif memungkinkan pemeriksaan yang mendalam dan komprehensif mengenai bagaimana tata pamong diterapkan di UIKA. Pendekatan deskriptif membantu dalam menyajikan temuan secara sistematis sehingga dapat menggambarkan keadaan tata kelola saat ini di universitas. Informasi yang diperoleh kemudian dianalisis secara mendalam untuk memahami bagaimana prinsip-prinsip tata pamong diterapkan dan bagaimana hal tersebut berkontribusi terhadap efektivitas dan efisiensi manajemen universitas. Pendekatan ini memungkinkan peneliti untuk menangkap seluk-beluk proses tata kelola dan mengidentifikasi faktor-faktor utama yang mempengaruhinya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa UIKA telah menerapkan tata pamong yang baik dengan memenuhi lima pilar *good governance*: kredibel, transparan, akuntabel, bertanggung jawab, dan adil. Transparansi ditunjukkan melalui dokumen formal dan mekanisme persetujuan rencana strategis yang dipublikasikan. Akuntabilitas dan responsibilitas diwujudkan melalui rencana operasional dan laporan kinerja yang diaudit secara internal. Kepemimpinan UIKA melaksanakan enam fungsi manajemen dengan efektif dan efisien. Selain itu, UIKA memiliki kode etik dan sistem penjaminan mutu yang mendukung integritas dan kerjasama. Partisipasi stakeholder dalam menetapkan visi, misi, tujuan, dan sasaran universitas juga diatur dengan baik. Rekomendasi yang diberikan meliputi peningkatan transparansi melalui penyebaran informasi yang lebih luas, peningkatan kompetensi manajerial melalui pelatihan berkelanjutan, serta memperkuat partisipasi stakeholder dalam proses pengambilan keputusan untuk mendukung peningkatan kualitas secara berkelanjutan.

Kata kunci: Tata kelola, Transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, kepemimpinan, kode etik, partisipasi stakeholder, Sistem Penjaminan Mutu, *good governance*.

ABSTRACT

MUHAMMAD IQBAL RAMADHON. NIM 2422002024. ANALYSIS OF THE ROLE OF INTERNAL AUDIT IN THE IMPLEMENTATION OF GOOD UNIVERSITY GOVERNANCE AT IBN KHALDUN UNIVERSITY FOR THE PERIOD 2022-2023.

Effective and efficient governance is a key factor in ensuring the quality of education in higher education institutions. This study was conducted to evaluate the governance at Universitas Ibn Khaldun Bogor (UIKA) for the period 2022-2023, focusing on transparency, accountability, responsibility, leadership, ethics, and stakeholder participation. The researchers were interested in studying this issue due to the importance of good governance in supporting the university's vision and mission and to ensure that education quality standards are maintained and improved.

The research method used in this study is a qualitative method with a descriptive approach. Data were collected through interviews, observations, and document analysis relevant to the governance at UIKA. The qualitative method allows for an in-depth and comprehensive examination of how governance is implemented at UIKA. The descriptive approach helps in systematically presenting the findings to depict the current state of governance at the university. The information obtained was then analyzed in-depth to understand how governance principles are applied and how they contribute to the effectiveness and efficiency of university management. This approach allows researchers to capture the intricacies of the governance process and identify key influencing factors.

The results show that UIKA has implemented good governance by fulfilling the five pillars of good governance: credible, transparent, accountable, responsible, and fair. Transparency is demonstrated through formal documents and published strategic plan approval mechanisms. Accountability and responsibility are manifested through operational plans and performance reports audited internally. UIKA's leadership executes six management functions effectively and efficiently. Additionally, UIKA has a code of ethics and a quality assurance system that supports integrity and cooperation. Stakeholder participation in establishing the university's vision, mission, goals, and objectives is also well-organized. The recommendations include enhancing transparency through broader information dissemination, improving managerial competencies through continuous training, and strengthening stakeholder participation in decision-making processes to support continuous quality improvement.

Keywords: Governance, Transparency, Accountability, Responsibility, Leadership, Ethics, Stakeholder Participation, Quality Assurance System, Good Governance.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa penulis panjatkan karena berkat rahmat, taufik, hidayah serta inayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan penelitian dan proposal skripsi ini tepat pada waktunya. Shalawat serta salam juga penulis hatur untuk junjungan kita semua, Nabi Muhammad SAW dengan harapan kita semua mendapatkan syafaatnya di hari pembalasan nanti.

Penelitian dengan judul Analisis Peran Audit Internal Terhadap penerapan *Good University Governance* Pada Universitas IBN Khaldun Bogor Periode 2022-2023 ini disusun guna memenuhi persyaratan ujian memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Dalam proses penulisannya, tentunya penulis dibantu oleh banyak pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar - besarnya kepada:

1. Kepada orangtua saya tercinta yang selalu memberikan semangat, motivasi hidup, mendoakan dan memberikan dukungan kepada penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dengan baik.
2. Bapak Mildy Rifa'i, SE selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik.
3. Bapak Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan cukup baik.
4. Bapak Israfil Munawarah, SE, M. Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi Bisnis Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Gici yang terus berusaha untuk memajukan Prodi ini.
5. Bapak Ichwan SE, M. Ak selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah dengan sabar bersedia membimbing dan mengarahkan penulis dari awal hingga penulis selesai menyusun skripsi ini.
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Program Studi Akuntansi yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi mengajar penulis.

7. Para Staf dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayani penulis dengan sepenuh hati.
8. Sahabat dan teman yang telah memberikan dukungan dan mendoakan kelancaran serta kemudahan dalam mengerjakan skripsi ini.
9. Untuk rekan-rekan mahasiswa seangkatan 2020 yang telah bersama-sama penulis menjalin masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI dengan penuh suka cita.
10. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih banyak memerlukan penyempurnaan. Oleh sebab itu penulis selalu mengharapkan saran dan kritik dari para pembaca semuanya. Harapannya, di masa yang akan datang nanti penulis mampu menulis dengan lebih baik lagi. Akhir kata sekali lagi penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga dan semoga kita semua selalu diberikan kesuksesan. Amiin yaAllah.

Depok, 17 Mei 2024

Penulis,

MUHAMAD IQBAL RAMADHON

NIM : 2422002024

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	ii
LEMBAR SIDANG	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Identifikasi Masalah	9
1.3. Pembatasan Masalah	9
1.4. Perumusan Masalah	10
1.5. Tujuan Penelitian	10
1.6. Manfaat Penelitian	10
1.7. Sistematika Penulisan	11
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	 13
2.1. Landasan Teori	13
2.1.1. Audit Internal	13
2.1.2. Good University Governance	22
2.2. Penelitian Terdahulu	31
2.3. Kerangka Konseptual	37
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN	 38
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian	38
3.2. Jenis Penelitian	39
3.3. Populasi Dan Sampel	39
3.3.1. Populasi	39
3.3.2. Sampel	39
3.4. Teknik Pengumpulan Data	40
3.5. Definisi Operasional Variabel	40
3.6. Teknik Analisis Data	42
 BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	 44
4.1. Gambaran Umum Perusahaan	44
4.1.1 Struktur Organisasi dan Jobdesk	47
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan	49
4.2 Hasil Penelitian	50

4.2.1	Tata Kelola Universitas ibn khaldun Bogor periode 2022-2023	50
4.3	Pembahasan	53
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		57
5.1	Kesimpulan	57
5.2	Saran	57
DAFTAR PUSTAKA		59
LAMPIRAN		66

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu	33
Tabel 3.1. Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	38
Tabel 3.2 Indikator penerapan Good University Governance	38

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Konseptual	37
Gambar 4.1 Logo Universitas Ibn Khaldun Bogor.....	46
Gambar 4.1.1 Struktur organisasi KPMA (Kantor Penjaminan Mutu & Audit Internal Uika Bogor Masa Bakti 2020-2024.....	47

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Keterangan Penelitian	66
Lampiran 2. balasan surat penelitian.....	67
Lampiran 3. Laporan Audit internal 2022.....	68
Lampiran 4. Laporan audit internal 2023.....	75
Lampiran 5. Hasil Cek Plagiarisme	81
Lampiran 6. Daftar Riwayat Hidup	82
Lampiran 7. Kartu Bimbingan	83