BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Tempat dan Waktu Penelitian

Penelitian ini dilaksanakan di PT. Trica Daya yang beralamat di Jl. Kav. Kabel Mas No. 02, RT 007/RW. 030, Kaliabang Tengah, Kec. Bekasi Utara, Kota Bekasi, Jawa Barat. Penelitian ini berfokus pada permasalahan mengenai kompensasi, disiplin kerja dan pengembangan karir terhadap kinerja karyawan pada PT. Trica Daya.

Tabel 3.1 Jadwal Pelaksanaan Penelitian

| KEGIATAN | FEB | MRT | APR | MEI | JUN | JUL | AGT |
|--------------------------------------|-------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| | Minggu Ke - | | | | | | |
| Pengajuan Judul | 1 | | | | | | |
| Persetujuan Judul dan Dosen | 1 | | | | | | |
| Pembimbing | | | | | | | |
| Pembagian Surat Permohonan Ijin | 2 | | | | | | |
| Penelitian | | | | | | | |
| Penyusunan Proposal (Bab 1, 2, 3, DP | 2-4 | 1-4 | 1 | | | | |
| + Kuesioner) | | | | | | | |
| Seminar Proposal | | | 2 | | | | |
| Perbaikan Hasil Seminar Proposal | | | 3 | | | | |
| Penelitian dan Penulisan Bab 4 & 5 | | | | 2-4 | 1-4 | 1-3 | |
| Penyerahan Working in Progress 2 | | | | | | 4 | |
| (WP-2) | | | | | | | |
| Sidang Skripsi & Ujian Komprehensif | | | | | | | 1-2 |
| Sidang Skripsi & Ujian Komprehensif | | | | | | | 3 |
| (Ulang/Susulan) | | | | | | | |
| Perbaikan Skripsi | | | | | | | 4 |
| Persetujuan dan Pengesahan Skripsi | | | | | | | 4 |

Sumber: Rencana Penelitian (2023)

3.2 Jenis Penelitian

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian survei yaitu penelitian yang datanya dikumpulkan dari sampel atas populasi untuk mewakili seluruh populasi. Maksud penelitian survei untuk penjajagan (explorative), deskriptif, penjelasan (explanatory atau confirmatory), evaluasi, prediksi atau peramalan, penelitian operasional dan pengembangan indikator-indikator sosial. Metode survei digunakan untuk mendapatkan data dari tempat tertentu yang alamiah (bukan buatan), tetapi peneliti melakukan perlakuan dalam pengumpulan data, misalnya dengan mengedarkan kuesioner, tes, wawancara terstruktur dan sebagainya (Sugiyono, 2014:6).

3.3 Populasi dan sampel penelitian

3.3.1 Populasi

Menurut Sugiyono (2013) Populasi adalah wilayah generalisasi yang terdiri atas objek/subjek yang mempunyai kualitas dan karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian ditarik kesimpulannya.. Populasi untuk penelitian ini adalah karyawan PT. Trica Daya yang berjumlah 37 orang karyawan.

3.3.2 Sampel

Sampel adalah bagian dari jumlah karakteristik yang dimiliki oleh populasi tersebut, Sugiyono (2014), Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan metode sensus, yaitu pengumpulan data dimana seluruh populasi diselidiki tanpa terkecuali karna jumlah populasi relatif kecil dan mudah dijangkau.

Teknik sampling menurut Sugiyono(2017:81) merupakan taknik pengambilan sampel. Pada penelitian ini peneliti menggunakan sampling jenuh. Total sampling adalah teknik pengambilan sampel dimana jumlah sampel sama dengan jumlah populasi, dimana data sampel yang digunakan harus memenuhi kriteria inklusi dan ekslusi yang ditetapkan (Sugiyono:2007). Sugiyono juga menuliskan bahwa jika jumlah populasi yang ada kurang dari 100, maka seluruh populasi yang akan dijadikan sampel penelitian.

3.4 Teknik Pengumpulan Data

Dalam penelitian ini akan digunakan dalam pengumpulan data menurut (Sugiyono, 2017) melalui angket:

1. Wawancara

Menurut Yusuf (2017) Wawancara merupakan teknik pengumpulan data melalui proses interaksi antara pewawancara (interviewer) dan sumber informasi atau orang yang diwawancarai (interviewer) melalui komunikasi langsung untuk mendapatkan informasi.

2. Kuesioner

Menurut Sugiyono (2020) menyatakan bahwa kuesioner adalah suatu teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan cara memberi seperangkat pertanyaan atau pernyataan tertulis kepada responden untuk dijawabnya.

3.5 Definisi Operasional Variabel

Menurut Sugiyono (2014:38) definisi operasional variabel adalah "segala sesuatu yang berbentuk apa saja yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari sehingga diperoleh informasi tentang hal tersebut, kemudian ditarik kesimpulannya". Sesuai dengan tujuan yang diharapkan, penelitian ini merupakan usaha untuk menemukan dan mengembangkan serta menguji atas kebenaran suatu pengetahuan dengan menggunakan metode-metode ilmiah.

3.5.1 Variabel Bebas

Variabel bebas atau yang umumnya disebut variabel X adalah faktor yang memengaruhi variabel terikat atau yang dikenal dengan variabel Y. Dalam penelitian ini digunakan variable bebas yaitu :

1. Kompensasi

Kompensasi yang baik, menurut Marwansyah (2016:269) "Kompensasi adalah bentuk penghargaan atau ganjaran yang diberikan secara langsung atau tidak langsung,

berupa keuangan atau non-keuangan, yang adil dan pantas untuk diberikan kepada karyawan sebagai imbalan atas kontribusi mereka dalam mencapai tujuan perusahaan." Menurut Elmi (2018:93) dimensi kompensasi dikelompokkan menjadi dua yaitu kompensasi finansial langsung dan kompensasi tidak langsung yang diberikan secara langsung kepada karyawan. Kompensasi yang diberikan mencakup hal-hal berikut:

- 3.5.1.1 Kompensasi langsung (diberikan pada waktu yang selalu sama) : Gaji, Tunjangan, Bonus
- 3.5.1.2 Kompensasi Tidak langsung (bentuk penggantian selain dari gaji pokok) :Tunjangan (Kesehatan,pensiun), Asuransi, Cuti dan Fasilitas.

2. Disiplin Kerja

Menurut Afandi (2018:12) bahwa "Kedisiplinan dalam bekerja merupakan sebuah sarana yang dimanfaatkan oleh para manajer untuk mengubah perilaku serta sebagai upaya untuk meningkatkan kesadaran dan kesediaan seseorang dalam mematuhi semua aturan yang ditetapkan oleh perusahaan dan norma sosial yang berlaku."

Menurut singodimedjo dalam Sutrisno (2013:94) dimensi kedisiplinan meliputi:

- Taat terhadap aturan waktu yang melipti indikator jam masuk kerja, jam pulang dan jam istirahat.
- 2) Taat terhadap peraturan organisasi instansi peraturan dasar tentang cara berpakaian dan bertingkah laku dalam pekerjaan.
- 3) Taat terhadap atura perilaku dalam pekerjaan ditunjukkan dengan cara melakukan pekerjaan sesuai dengan jabatan ,tugas, dan tanggung jawab serta berhubungan dengan unit kerja lain.
- 4) Taat terhadap peraturan lainnya di organisasi instansi, aturan tentang apa yang boleh dan apa yang tidak boleh dilakukan oleh para karyawan.

3. Pengembangan Karir

Menurut Andrew J. Fubrin dalam Mangkunegara (2013, hal. 77), mendefinisikan bahwa: "Pengembangan karier adalah aktivitas kepegawaian yang membantu pegawai-pegawai merencanakan karier masa depan mereka diperusahaan agar perusahaan dan pegawai yang bersangkutan dapat mengembangkan diri secara maksimum".

Menurut Priansa yang mengutip Rivai (2018: 161) menyatakan bahwa indikator dalam pengembangan karir adalah:

- 1. Perencanaan karir.
- 2. Pegawai harus merencanakan karirnya untuk masa yang akan datang.
- 3. Pengembangan karir individu.
- 4. Pengembangan karir yang di dukung oleh departemen SDM.
- 5. Peran umpan balik terhadap kerja.

3.5.2 Variabel Terikat

Variabel terikat (Y) adalah variabel yang dapat dipengaruhi oleh variabel lain dalam hal ini variabel bebas. Dalam penelitian ini digunakan variable terikat yaitu Kinerja Karyawan.

Menurut Sedarmayanti (2018:260) "Kinerja merupakan hasil kerja seorang, sebuah proses manajemen secara keseluruhan dimana hasil kerja seorang tersebut harus dapat ditunjukkan buktinya secara konkrit dan dapat diukur".

Indikator kinerja menurut Anwar Prabu Mangkunegara (2013:75), adalah sebagai berikut:

- 1. Kualitas Kerja
- 2. Kuantitas Kerja
- 3. Tanggung Jawab
- 4. Kerjasama
- 5. Inisiatif

Guna memahami lebih dalam tentang variabel, definisi variabel, indikator dan pengukuran atas indikator di atas maka dapat dilihat pada rangkuman Tabel 3.2 di bawah ini:

Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel

| VARIABEL | DEFINISI | INDIKATOR | UKURAN |
|-----------------|---|--|--------------|
| Kompensasi (X1) | Imbalan atas kontribusi mereka dalam mencapai tujuan perusahaan (Marwansyah (2016:269) | Kompensasi langsung Kompensasi tidak langsung | Skala Likert |

| VARIABEL | DEFINISI | INDIKATOR | UKURAN |
|---|---|--|--------------|
| Disiplin Kerja (X ₂) | Untuk meningkatkan kesadaran dan kesediaan seseorang dalam mematuhi semua aturan yang ditetapkan oleh perusahaan dan norma sosial yang berlaku Afandi (2018:12) | Taat terhadap aturan waktu Taat terhadap peraturan organisasi instansi. Taat terhadap atura perilaku dalam pekerjaan . Taat terhadap peraturan lainnya di organisasi instansi. | Skala Likert |
| Pengembangan Karir (X ₃) | Pegawai-pegawai merencanakan karier masa depan mereka diperusahaan agar perusahaan dan pegawai yang bersangkutan dapat mengembangkan diri secara maksimum. | Perencanaan karir. Pegawai harus merencanakan karirnya untuk masa yang akan datang. Pengembangan karir individu. Pengembangan karir yang di dukung oleh departemen SDM. Peran umpan balik terhadap kerja | Skala Likert |
| Kinerja Karyawan (Y) | Hasil kerja seorang tersebut harus dapat ditunjukkan buktinya secara konkrit dan dapat diukur | 1. Kualitas Kerja 2. Kuantitas Kerja 3. Tanggung Jawab 4. Kerjasama 5. Inisiatif | Skala Likert |

Sumber: Peneliti (2023

3.6 Teknik Data Analisis

Teknik analisis data bertujuan untuk menjawab rumusan masalah maupun hipotesis penelitian yang telah dirumuskan sebelumnya. Data-data yang telah dikumpulkan akan diolah sehingga bisa diambil kesimpulan sesuai dengan jenis uji yang akan digunakan nantinya. Pada akhir kesimpulan itulah nantinya akan diketahui bagaimana pengaruh antara variabel independen dengan variabel dependen yang digunakan dalam penelitian ini.

3.6.1 Skala dan angka penafsiran

Seperti telah disampaikan sebelumnya, bahwa dalam penelitian ini nanti akan digunakan kuesioner. Adapun penilaiannya dengan menggunakan Skala Likert, dimana

setiap jawaban instrumen dibuat menjadi 5 (lima) gradasi dari sangat positif sampai sangat negatif, yang dapat berupa kata-kata, seperti:

- 1. Sangat Setuju (Skor 5)
- 2. Setuju (Skor 4)
- 3. Netral (Skor 3)
- 4. Tidak Setuju (Skor 2)
- 5. Sangat Tidak Setuju (Skor 1)

Dengan menggunakan skala likert, maka variabel yang akan diukur dijabarkan menjadi indikator variabel. Selanjutnya indikator tersebut dijadikan sebagai titik tolak untuk menyususn item-item instrumen yang dapat berupa pertanyaan atau pernyataan. Jawaban atas pertanyaan atau pernyataan itulah yang nantinya akan diolah sampai menghasilkan kesimpulan.

Adapun penentuan interval angka penafsiran dilakukan dengan cara mengurangkan skor tertinggi dengan skor terendah dibagi dengan jumlah skor sehingga diperoleh interval penafsiran seperti terlihat pada Tabel 3.3 di bawah ini.

Interval Angka Penafsiran = (Skor Tertinggi - Skor Terendah) / n= (5-1) / 5

= 0.80

Tabel 3.3 Angka Penafsiran

| INTERVAL PENAFSIRAN | KATEGORI |
|---------------------|---------------------|
| 1,00 – 1,80 | Sangat Tidak Setuju |
| 1,81 – 2,60 | Tidak Setuju |
| 2,61 – 3,40 | Ragu-ragu |
| 3,41 – 4,20 | Setuju |
| 4,21 – 5,00 | Sangat Setuju |

Sumber: Hasil Penelitian, data diolah (2023)

Adapun rumus penafsiran yang digunakan:

$$M = (\sum f(X))/n$$

Keterangan:

M= Angka penafsiran

f= Frekuensi jawaban

x= Skala nilai

n= Jumlah seluruh jawaban

3.6.2 Persamaan Regresi

Dalam penelitian ini digunakan analisis regresi berganda yaitu untuk mengetahui sejauh mana pengaruh variabel bebas terhadap variabel terikatnya. Analisis regresi ganda adalah suatu alat analisis peramalan nilai pengaruh dua variabel bebas atau lebih terhadap variabel terikat untuk membuktikan ada atau tidaknya hubungan fungsi atau hubungan kausal antara dua variabel bebas atau lebih (X_1) , (X_2) , (X_3) (X_n) dengan satu variabel terikat (Unaradjan, 2013:225). Guna menguji pengaruh beberapa variabel bebas dengan variabel terikat dapat digunakan model matematika sebagai berikut:

 $Y = a + b_1 X_1 + b_2 X_2 + b_3 X_3 + e$

Keterangan:

Y= Variabel terikat (kinerja karyawan)

a = Intersep (titik potong dengan sumbu Y)

 $b_1...b_3$ = Koefisien regresi (konstanta) X_1 , X_2 , X_3

 $X_1 = Kompensasi$

 X_2 = Disiplin Kerja

 X_3 = Pengembangan Karir

e = Standar erorr

Sumber: Arikunto dalam Unaradjan (2013:225)

Namun demikian dalam penelitian ini, analisis regresi linier berganda tidak dilakukan secara manual dengan menggunakan rumus di atas melainkan dengan menggunakan *Statistical Program for Social Science* (SPSS). Metode yang dapat

digunakan adalah metode *enter, stepwise, backward,* serta *forward* (Situmorang, dkk, 2008:109-127). Khusus penelitian ini penulis akan menggunakan metode *enter*.

Sebelum melakukan analisis regresi linear berganda lebih lanjut perlu dilakukan analisis data. Dalam hal ini penulis akan menggunakan teknik analisis data yang sudah tersedia selama ini. Pertama, dilakukan uji kualitas data berupa uji validitas dan reliabilitas. Kedua, dilakukan uji asumsi klasik berupa uji normalitas, uji multikolinieritas dan uji heteroskedastisitas. Ketiga, dilakukan uji hipotesis berupa uji F (Uji Simultan), koefisien determisasi dan uji t (Uji Parsial).

3.6.3 Uji Kualitas Data

Penelitian yang mengukur variabel dengan menggunakan instrumen kuesioner harus dilakukan pengujian kualitas atas data yang diperoleh. Pengujian ini bertujuan untuk mengetahui apakah instrumen yang digunakan valid dan reliabel atau tidak. Sebab kebenaran data yang diperoleh akan sangat menentukan kualitas hasil penelitian.

3.6.3.1 Uji Validitas

Uji kualitas data pertama yang harus dilakukan adalah uji validitas. Berkaitan dengan uji validitas ini Arikunto dalam Unaradjan (2013:164) menyatakan bahwa:

"validitas adalah suatu ukuran yang menunjukkan tingkat keandalan atau kesahihan suatu alat ukur. Alat ukur yang kurang valid berarti memiliki validitas rendah. Guna menguji validitas alat ukur, terlebih dahulu dicari harga korelasi antara bagian-bagian dari alat ukur secara keseluruhan dengan cara mengkorelasikan setiap butir alat ukur dengan total skor yang merupakan jumlah tiap skor butir dengan rumus *Pearson Product Moment*", adalah:

$$r = \frac{\sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{[N\sum x^2 - (\sum x)^2[N\sum y^2 - (\sum y)^2]}}$$

Keterangan:

r_{hitung} = Koefisien korelasi variabel bebas dan variabel terikat

 $\sum X_1 =$ Jumlah skor item

 $\sum Y_i$ = Jumlah skor total (sebuah item)

N= Jumlah responden

Sumber: Arikunto dalam Unaradjan (2013:164)

Namun demikian dalam penelitian ini uji validitas tidak dilakukan secara manual dengan menggunakan rumus di atas melainkan dengan menggunakan *Statistical Program for Social Science* (SPSS). Guna melihat valid atau tidaknya butir pernyataan kuesiner maka kolom yang dilihat adalah kolom *Corrected Item-Total Correlation* pada tabel *Item-Total Statistics* hasil pengolahan data dengan menggunakan SPSS tersebut. Dikatakan valid jika r_{hitung} > 0,3 (Situmorang, et.al, 2008:36).

3.6.3.2 Uji Reliabilitas

Setelah semua butir pernyataan kuesioner dinyatakan valid, maka langkah selanjutnya adalah melakukan uji kualitas data kedua yaitu uji reliabilitas. Uji reliabilitas bertujuan untuk mengetahui tingkat konsistensi butir penyataan. Butir pernyataan dikatakan reliabel atau handal jika jawaban responden terhadap penyataan yang diajukan selalu konsisten. Dengan kata lain dapat dikatakan bawa uji reliabilitas bertujuan untuk mengetahui ada tidaknya konsistensi kuesioner dalam penggunaannya. Butir pernyataan kuesioner dikatakan reliabel atau handal jika butir pernyataan tersebut konsisten apabila digunakan berkali-kali pada waktu yang berbeda. Dalam uji reliabilitas digunakan teknik *Alpha Cronbach*, dimana suatu instrumen dapat dikatakan handal (*reliabel*) bila memiliki koefisien keandalan atau alpha sebesar 0,6 atau lebih, dengan menggunakan rumus alpha, sebagai berikut:

$$r_{11} = \left(\frac{k}{k-1}\right)\left(1 - \frac{\sum Si}{Si}\right)$$

Keterangan:

 r_{11} = Nilai Reliabilitas

 $\sum S_i$ = Jumlah variabel skor setiap item

 S_t = Varians total

k = banyaknya butir pertanyan

Sumber: Arikunto dalam Unaradjan (2013:186)

Namun demikian dalam penelitian ini uji reliabel tidak dilakukan secara manual dengan menggunakan rumus di atas melainkan dengan menggunakan *Statistical Program for Social Science* (SPSS). Guna melihat reliabel atau tidaknya butir pernyataan kuesioner maka dapat dilihat nilai *Cronbach's Alpha* yang tertera pada tabel *Reability Statistics* hasil pengolahan data dengan menggunakan SPSS. Jika nilai *Cronbach's Alpha* tersebut lebih besar dari 0,6 maka dapat dikatakan bahwa semua instrumen yang digunakan dalam penelitian ini handal (*reliabel*) sehingga dapat digunakan untuk uji-uji selanjutnya (Situmorang, et.al., 2008:43).

3.6.4 Uji Asumsi Klasik

Merupakan uji yang wajib dilakukan untuk melakukan analisis regresi liner berganda khususnya yang berbasis Ordinary Least Square (OLS). Uji asumsi klasik yang biasa digunakan dalam sebuah penelitian diantara meliputi: (1) uji normalitas, (2) uji multikolinieritas, (3) uji heteroskedastisitas, (4) uji autokorelasi dan (5) uji linieritas. Namun demikian dalam penelitian ini hanya akan digunaka 3 uji asumsi klasik saja yaitu: uji normalitas, uji multikolinieritas dan uji heteroskedastisitas.

3.6.4.1 Uji Normalitas

Uji normalitas digunakan untuk menguji data variabel bebas (X) dan data variabel terikat (Y) pada sebuah persamaan regresi yang dihasilkan. Persamaan regresi dikatakan baik jika mempunyai data variabel bebas dan variabel terikat berditribusi mendekati normal atau bahkan normal. Dalam penelitian ini akan digunakan program *Statistical Program for Social Science* (SPSS) dengan menggunakan pendekatan histogram, pendekatan grafik maupun pendekatan Kolmogorv-Smirnov Test. Dalam penelitian ini akan digunakan pendekatan histogram. Data variabel bebas dan variabel terikat dikatakan berdistribusi normal jika gambar histogram tidak miring ke kanan maupun ke kiri (Situmorang, et.al., 2008:56).

3.6.4.2 Uji Heteroskedastisitas

Uji heteroskedastisitas ini bertujuan untuk mengetahui terdapatnya perbedaan variance residual suatu periode pengamatan ke periode pengamatan yang lain atau gambaran hubungan antara nilai yang diprediksi dengan studentized delete residual nilai tersebut. Prinsipnya ingin menguji apakah sebuah grup mempunyai varians yang sama diantara anggota grup tersebut. Jika varian sama, dan ini yang seharusnya terjadi maka dikatakan ada homoskedastisitas (tidak terjadi heteroskedastisitas) dan ini yang seharusnya terjadi. Sedangkan jika varian tidak sama maka dikatakan terjadi heteroskedastisitas (Situmorang, et.al., 2007:63).

3.6.4.3 Uji heteroskedastisitas

Dapat dilakukan dengan dua cara, yaitu dengan melihat pola gambar *scatterplot* maupun dengan uji statistik misalnya uji glejser ataupun uji park. Namun demikian dalam penelitian ini akan digunakan SPSS dengan pendekatan grafik yaitu dengan melihat pola gambar *scatterplot* yang dihasilkan SPSS tersebut. Dikatakan tidak terjadi heteroskedastisitas jika titik-titik yng ada menyebar secara acak dan tidak membentuk sebuah pola tertentu yang jelas serta tersebar baik di atas maupun di bawah angka nol pada sumbu Y dan di kanan maupun kiri angka nol sumbu X (Situmorang, et.al., 2007:68).

3.6.4.4 Uji Multikolinieritas

Uji asumsi klasik mulkolinieritas ini digunakan dalam analisis regresi linier berganda yang menggunakan dua variabel bebas dua atau lebih $(X_1, X_2, X_3, ... X_n)$ dimana akan diukur tingkat keeratan (asosiasi) pengaruh antar variabel bebas tersebut melalui besaran koefisien korelasi (r). Dalam penelitian ini akan dilakukan uji multikolinieritas dengan cara melihat nilai tolerance dan VIF yang terdapat pada tabel *Coefficients* hasil pengolahan data dengan menggunakan SPSS. Dikatakan terjadi multikolinieritas jika nilai tolerance < 0.1 atau VIF > 5 (Situmorang, et.al., 2008:101).

3.6.5 Uji Hipotesis

Setelah melakukan uji kualitas data dan uji asumsi klasik maka langkah

selanjutnya yang harus dilakukan adalah melakukan uji hipotesis. Uji hipotesis pada dasarnya merupakan metode pengambilan keputusan yang didasarkan pada analisis data. Dalam penelitian ini akan dilakukan uji hopotesis yang meliputi uji F (uji simultan), koefisien determinasi (R^2) dan uji f (uji parsial).

3.6.5.1 Uji Serempak/Simultant (Uji F)

Uji F bertujuan untuk mengukur seberapa besar pengaruh variabel bebas secara berama-sama (simultan) terhadap variabel terikatnya. Guna mengetahui apakah variabel bebas secara bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap variabel terikat atau tidak dapat digunakan rumus:

$$Fhitung = \frac{R^2/k}{(1 - R^2/(n - k - 1))}$$

Keterangan:

Fhitung = Nilai F yang dihitung

R² = Nilai koefisien korelasi ganda

k = Jumah variabel bebas

n = Jumlah sampel

Sumber: Unaradjan (2013:207)

Namun demikian dalam penelitian ini semua uji hipotesis tidak dilakukan secara manual melainkan dengan menggunakan *Statistical Program for Social Science* (SPSS). Caranya dengan melihat nilai yang tertera pada kolom F pada tabel *Anova* hasil perhitungan dengan menggunakan SPSS tersebut. Guna menguji kebenaran hipotesis pertama digunakan uji F yaitu untuk menguji keberartian regresi secara keseluruhan, dengan rumus hipotesis, sebagai berikut:

 $H_0: \; \beta_i = 0$; artinya variabel bebas tidak berpengaruh terhadap variabel terikat

 $H_a: \beta_i = 0$; artinya variabel bebas berpengaruh terhadap variabel terikat

Pengujian hipotesis dengan menggunakan uji F, variansnya dapat diperoleh dengan membandingkan F_{hitung} dengan F_{tabel} pada taraf $\square = 0.05$ dengan ketentuan:

- 1. $F_{hitung} < F_{tabel}$, maka H_0 diterima dan H_a ditolak Artinya variasi model regresi berhasil menerangkan bahwa kompensasi , disiplin kerja dan pengembangan karir secara simultan tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.
- F_{hitung} ≥ F_{tabel}, maka H₀ ditolak dan H_a diterima
 Artinya variasi model regresi berhasil menerangkan bahwa kompensasi, disiplin kerja secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.

3.6.5.2 Koefisien Determinasi (R²)

Pengujian koefisien determinasi (R^2) digunakan untuk mengukur persentase sumbangan variabel independen yang diteliti terhadap naik turunnya variabel terikat. Koefisien determinasi berkisar antara nol sampai dengan satu $(0 \le R^2 \le 1)$ yang berarti bahwa bila $R^2 = 0$ berarti menunjukkan tidak adanya pengaruh antara variabel bebas terhadap variabel terikat, dan bila R^2 mendekati 1 menunjukkan bahwa semakin kuatnya pengaruh variabel bebas terhadap variabel terikat. Nilai koefisien determinasi (R^2) dapat dilihat pada kolom Adjusted R Square pada tabel *Model Summary* hasil perhitungan dengan menggunakan SPSS.

3.6.5.3 Uji Parsial (t)

Uji t bertujuan untuk mengetahui ada tidaknya pengaruh antara variabel bebas yang diteliti dengan variabel terikat secara individu (parsial). Adapun rumus yang digunakan, sebagai berikut:

$$t_{hitung} = \frac{b}{se}$$

Keterangan:

 t_{hitung} = Nilai t

b = Koefisien regresi X

= Standar error koefisein regresi X

se

Sumber: Arikunto dalam Widayat (2008:73)

Adapun bentuk pengujiannya adalah:

1) $H_0: \beta_1 = \beta_2 = 0$

Artinya variabel bebas yang diteliti, secara parsial tidak berpengaruh signifikan terhadap variabel terikatnya.

- 2) H_a : minimal satu $\beta_i \neq 0$ dimana i = 1,2,3
 - Artinya variabel bebas yang diteliti, secara parsial berpengaruh signifikan terhadap variabel terikatnya. Uji t dilakukan dengan cara membandingkan t_{hitung} dengan t_{tabel} pada taraf nyata5% (α 0,05) dengan ketentuan sebagai berikut:
- a. $t_{hitung} < t_{tabel}$ maka H_0 diterima dan H_a ditolak
- b. Artinya variabel kompensasi, disiplin kerja dan pengembangan karir secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.
- c. $t_{hitung} \ge t_{tabel}$ maka H_0 ditolak dan H_a diterima
- d. Artinya variabel kompensasi, disiplin kerja dan pengembangan karir secara parsial tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.