

# **Analisis Kelayakan Bisnis Jasa Kecantikan Salon Di Bogor**

## **SKRIPSI**

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Pada Program Studi Manajemen  
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Oleh :

**JENIFER GISELLA**  
**NIM: 2411806828**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI**  
**2022**

## DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL .....	i
DAFTAR ISI .....	ii
LEMBARAN PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN .....	v
LEMBARAN SIDANG .....	vi
PERNYATAAN .....	vii
ABSTRAK .....	viii
ABSTRACT .....	ix
KATA PENGANTAR.....	x

### BAB I

#### PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Pembatasan Masalah .....	2
1.3 Perumusan Masalah .....	4
1.4 Tujuan Penelitian .....	4
1.5 Manfaat Penelitian .....	4
1.6 Sistematika Penulisan .....	5

### BAB II

#### TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Pengertian Studi Kelayakan Bisnis .....	7
2.2 Ide dan Gagasan .....	8
2.3 Aspek Pemasaran .....	8
2.3.1 Pasar dan Pemasaran .....	8
2.3.2 Marketing Mix.....	9
2.4 Aspek Keuangan .....	12
2.4.1 Pengertian Aspek Keuangan .....	12
2.4.2 Sumber Pendanaan Bisnis.....	12
2.4.3 Aliran Kas ( <i>Cash Flow</i> ) .....	12
2.4.4 Kriteria Penilaian Investasi .....	13
2.5 Aspek Teknis atau Operasi .....	14
2.5.1 Pengertian Aspek Teknis .....	14

2.5.2 Seleksi dan Pemilihan Jasa .....	15
2.5.3 Penentuan Lokasi Usaha .....	15
2.5.4 Tata Letak ( <i>Layout</i> ) .....	15
2.5.5 Pemilihan Teknologi .....	16
2.6 Aspek Sumber Daya Manusia (SDM) .....	16
2.6.1 Sumber Daya Manusia (SDM) .....	16
2.6.2 Perencanaan Sumber Daya Manusia .....	16
2.7 Aspek Hukum .....	17
2.7.1 Jenis-jenis Badan Hukum Usaha.....	17
2.7.2 Jenis-jenis Izin Usaha.....	19

### BAB III

#### METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian .....	20
3.2 Jenis Data .....	20
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	21
3.3.1 Penelitian Kepustakaan .....	21
3.3.2 Wawancara .....	21
3.3.3 Kuesioner (Angket) .....	21
3.3.4 Observasi .....	22
3.4 Metode Analisis dan Pengolahan Data .....	22
3.4.1 Aspek Pemasaran .....	22
3.4.2 Aspek Teknis dan Operasi.....	25
3.4.3 Aspek Keuangan .....	26
3.4.4 Analisis Manajemen dan Sumber Daya Manusia .....	31
3.4.5 Aspek Hukum.....	31

### BAB IV

#### HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	34
4.2 Hasil Analisis Aspek Pasar .....	34
4.2.1 Analisis Pasar .....	34
4.2.2 Hasil Peramalan Permintaan .....	35

4.2.3 Marketing Mix .....	36
4.3 Hasil Analisis Aspek Teknis .....	43
4.3.1 Hasil Analisis Lokasi .....	43
4.3.2 Hasil Analisis Proses Bisnis.....	45
4.3.3 Hasil Analisis Pemilihan Jasa Kecantikan .....	45
4.3.4 Hasil Analisis Layout .....	49
4.3.5 Hasil Analisis Pemilihan Teknologi.....	49
4.4 Hasil Analisis SDM .....	51
4.4.1 Job Analysis .....	51
4.4.2 Struktur Organisasi.....	51
4.4.3 Job Description.....	51
4.4.4 Job Specification .....	53
4.4.5 Rekrutmen .....	53
4.4.6 Kompensasi .....	53
4.5 Hasil Analisis Aspek Hukum .....	54
4.6 Hasil Analisis Keuangan .....	55
4.6.1 Rencana Penjualan Jenni Salon.....	55
4.6.2 Modal Kerja dan Investasi.....	55
4.6.3 Sumber Dana Jenni Salon .....	56
4.6.4 Proyeksi Laporan Laba Rugi.....	56
4.6.5 Proyeksi Arus Kas .....	57
4.6.6 Proyeksi Neraca.....	58
4.6.7 Analisis Ratio Keuangan.....	59
4.6.8 Analisis Investasi .....	60

## BAB V

### SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan .....	61
5.2 Saran.....	62

Daftar Pustaka .....	63
Daftar Riwayat Hidup .....	64
Lampiran .....	65



PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul

**ANALISIS KELAYAKAN BISNIS JASA KECANTIKAN SALON  
DI BOGOR**

Oleh:

Nama : Jenifer Gisella  
NIM : 2411806828  
Program Studi : Manajemen

Telah Disetujui dan Disahkan di Depok Pada Tanggal \_\_\_\_\_ 2022

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'DR. Ahmad Subagyo, SE., MM., CRBD'. It includes a stylized drawing of a pen or pencil at the top left.

DR. Ahmad Subagyo, SE., MM., CRBD

Menyetujui,  
Ketua Program Studi Manajemen

Altatit Dianawati, S.Si, MM

Mengesahkan,  
Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH



JURUSAN MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK

Proposal Skripsi Berjudul

**ANALISIS STUDI KELAYAKAN BISNIS JASA KECANTIKAN  
SALON DI BOGOR**

Oleh:

Nama : Jenifer Gisella  
NIM : 2411806828  
Program Studi : Manajemen

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Pengaji Skripsi, Pada:

Hari :  
Tanggal :  
Waktu : Wib

DAN YANG BERSANGKUTAN DI NYATAKAN LULUS

Tim Pengaji Proposal Skripsi

Ketua : Eko Yuliawan, SE., MM ( ..... )

Anggota I : DR.Ahmad Subagyo, SE., MM, CRBD ( ..... )

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen

Altatit Dianawati, S.Si, MM

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Jenifer Gisella

NIM : 2411806828

Program Studi : Manajemen

Nomor KTP : 3201016810950008

Alamat : Padurenan Rt 006/ Rw 012 Kel.Pabuaran Kec.Cibinong, Bogor

Dengan ini menyatakan bahwa;

1. Skripsi yang berjudul Analisis Kelayakan Bisnis Jasa Kecantikan Salon di Bogor ini merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (*plagiat*).
2. Memberikan ijin hak bebas Royalti Non-Ekslusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk menyimpan, mengalihmediakan atau mengalihformatkan, mengelola, mendistribusikan skripsi ini melalui internet dan atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai peneliti.

Dengan pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya bersedia menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar kesarjanaan saya apabila di kemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok, \_\_\_\_\_ 2022

JENIFER GISELLA

## ABSTRAK

**JENIFER GISELLA. NIM 2411806828. Analisis Kelayakan Bisnis Jasa Kecantikan Salon Di Bogor. STIE GICI Business School Depok. 2022.**

---

Indonesia merupakan negara yang sedang membangun perekonomian negara sehingga pemerintah memandang penting peningkatan pengembangan kewiraswastaan untuk memperkokoh ekonomi sekaligus menyerap tenaga kerja dan mengurangi lonjakan pengangguran. Dalam era globalisasi sekarang ini ditandai dengan revolusi teknologi komunikasi dan informasi yang mengakibatkan terjadinya perubahan yang sangat luar biasa.

Bisnis salon kecantikan kini mulai didominasi pasar milenial, tumbuhnya kesadaran soal penampilan dan kemunculan media sosial turut membantu salon kecantikan tetap diminati kalangan muda.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa aspek pasar, aspek sumber daya manusia, aspek produksi, aspek hukum dan aspek keuangan dapat dikatakan layak untuk dijalankan. Berdasarkan hasil analisis pada aspek pemasaran, jasa kecantikan yang ditawarkan Jenni salon *marketable* di Bogor didukung popularitas yang tergambar dalam data Google Trends.

Berdasarkan hasil analisis pada aspek finansial Jenni salon disimpulkan layak & *profitable* karena memiliki *payback period* 2 tahun, kurang dari umur investasi yaitu 5 tahun. Untuk *net present value* bernilai positif Rp 190.347.790, *profitability index* lebih dari 1 yaitu bernilai 2,1897, dan *internal rate of return* lebih dari 10% yaitu bernilai 74,11%.

Kata kunci : Studi Kelayakan, Pasar, Sumber Daya Manusia, Produksi, Hukum, Keuangan, PI (*Profitability Index*), NPV (*Net Present Value*), PP (*Payback Period*).

## ***ABSTRACT***

**JENIFER GISELLA. NIM 2411806828. *Feasibility Analysis of Beauty Salon Services Business in Bogor. STIE GICI Business School Depok. 2022.***

---

*Indonesia is a country that is developing the country's economy, so the government considers it important to increase entrepreneurship development to strengthen the economy as well as absorb labor and reduce the surge in unemployment. In the current era of globalization, it is marked by a revolution in communication and information technology which has resulted in extraordinary changes.*

*The beauty salon business is now starting to be dominated by the millennial market, the growing awareness about appearance and the emergence of social media have helped beauty salons remain attractive to young people.*

*The results of this study indicate that aspects of the market, aspects of human resources, aspects of production, legal aspects and financial aspects can be said to be feasible to run, Based on the results of the analysis on the marketing aspect, the beauty services offered by Jenni's salon marketable in Bogor are supported by the popularity depicted in Google Trends data.*

*Based on the results of the analysis on the financial aspect of Jenni salon, it is concluded that it is feasible & profitable because it has a payback period of 2 years, less than the investment age of 5 years. For a positive net present value of IDR 190,347,790, a profitability index of more than 1, which is 2.1897, and an internal rate of return of more than 10%, which is 74.11%.*

**Keywords:** *Feasibility Study, Market, Human Resources, Production, Law, Finance, PI (Profitability Index), NPV (Net Present Value), PP (Payback Periods).*

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa. Sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan judul “Analisis Kelayakan Bisnis Jasa Kecantikan Salon di Bogor”. Penelitian yang berjudul Analisis Kelayakan Bisnis Jasa Kecantikan Salon di Bogor ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen di STIE GICI Business School.

Dalam penulisan tugas akhir ini tidak lepas dari bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH . Ketua STIE GICI Business School.
2. Ibu Altatit Dianawati, S.Si, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen STIE GICI Business School.
3. DR. Ahmad Subagyo, SE., MM., CRBD selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah membimbing penulis dengan baik dan bersedia mengarahkan penulis hingga selesai menyusun skripsi.
4. Seluruh Bapak dan Ibu dosen STIE GICI Business School khususnya Program Studi Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi mengajar penulis hingga penulis bisa menjadi seorang Sarjana Ekonomi seperti sekarang ini.
5. Para staff dan karyawan STIE GICI Business School yang telah melayani penulis dengan sepenuh hati.
6. Terima kasih kepada kedua Orang Tua peneliti yang selalu memberikan semangat ketika peneliti merasa lelah serta selalu memberikan doa yang terbaik sehingga kegiatan perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Rekan mahasiswa angkatan 2018 yang selalu bersama-sama menjalani perkuliahan di STIE GICI Business School yang telah bekerja sama penuh antusias serta dedikasinya selama perkuliahan.
8. Terima kasih kepada Andi Aryo Wibisono yang telah sangat peduli untuk bisa membantu peneliti saat proses penulisan skripsi.
9. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih banyak memerlukan penyempurnaan. Harapannya, di masa yang akan datang nanti penulis mampu menulis dengan lebih baik lagi. Akhir kata sekali lagi penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga dan semoga kita semua selalu diberikan kesuksesan.

Depok, \_\_\_\_\_ 2022  
Peneliti

Jenifer Gisella  
NIM : 2411806828