

**PENGARUH DISIPLIN DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN SAKURA  
PARK HOTEL & RESIDENCE CIKARANG**

**SKRIPSI**

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen  
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Oleh:

**IRNA CAHYANI  
NIM: 2412008034**



**JURUSAN MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK  
2024**



JURUSAN MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul

**PENGARUH DISIPLIN DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN SAKURA  
PARK HOTEL & RESIDENCE CIKARANG**

Oleh:

|         |   |              |
|---------|---|--------------|
| Nama    | : | IRNA CAHYANI |
| NIM     | : | 2412008034   |
| Jurusan | : | Manajemen    |

Telah Disetujui dan Disahkan di Depok Pada Tanggal 05 Agustus 2024

Dosen Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Dyah Purwaningsih'.

Dr. Dyah Purwaningsih, S.Si, M.M.

Drs. Henky Hendrawan, M.M., M.Si.

Menyetujui  
Ketua Jurusan Manajemen

Mengesahkan  
Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S.



JURUSAN MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK

Skripsi Berjudul

**PENGARUH DISIPLIN DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN SAKURA  
PARK HOTEL & RESIDENCE CIKARANG**

Oleh:

Nama : IRNA CAHYANI  
NIM : 2412008034  
Jurusan : Manajemen

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Pengaji Skripsi, Pada:

Hari : Senin  
Tanggal : 05 Agustus 2024  
Waktu : 11:30 WIB

**DAN YANG BERSANGKUTAN DINYATAKAN LULUS**

Tim Pengaji Skripsi

Pengaji 1 : Sentot Eko Baskoro, S.Si.,M.M.,M.H (.....)

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Sentot Eko Baskoro".

Pengaji 2 : Bambang Suntoro, S.E.,M.M (.....)

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen

Drs. Henky Hendrawan, M.M., M.Si.

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : IRNA CAHYANI  
NIM : 2412008034  
Jurusan : Manajemen  
Nomor KTP : 3216225705020003  
Alamat : Kp. Cibarusah RT 02 RW 01 Desa Sindangmulya  
Kec. Cibarusah Kab. Bekasi

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang berjudul Pengaruh Disiplin dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Sakura Park Hotel & Residence Cikarang ini merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (plagiat).
2. Memberikan ijin hak bebas Royalti Non-Eksklusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengelola, mendistribusikan dan mempublikasikan Skripsi ini melalui internet dan atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya bersedia menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar kesarjanaan saya apabila di kemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok, 20 Juli 2024

IRNA CAHYANI  
2412008034

## **ABSTRAK**

**IRNA CAHYANI. NIM 2412008034. Pengaruh Disiplin dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Sakura Park Hotel & Residence Cikarang.**

---

Manajemen sumber daya manusia merupakan bagian integral dari manajemen organisasi yang berfokus pada pengelolaan komponen manusia secara efektif, termasuk memastikan kesejahteraan mereka. Tantangan utama yang dihadapi perusahaan sering kali terkait dengan kualitas sumber daya manusia, yang sangat mempengaruhi keberhasilan manajemen. Efektivitas penggunaan sumber daya manusia dan kedisiplinan karyawan sangat penting untuk kelangsungan hidup dan kinerja perusahaan. Perusahaan perlu memastikan lingkungan kerja yang memberikan dampak positif bagi karyawannya. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh disiplin dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan Sakura Park Hotel & Residence Cikarang. Jenis Penelitian yang digunakan adalah kuantitatif dengan metode pengumpulan data menggunakan kuisioner. Model analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linear berganda. Pemilihan sampel dilakukan dengan cara *probability sampling*. Adapun sampel tersebut berjumlah 58 responden. Hasil uji regresi menunjukkan bahwa 58,5% faktor-faktor kinerja karyawan dapat dijelaskan oleh disiplin dan lingkungan kerja sedangkan sisanya 41,5% dipengaruhi oleh faktor lainnya yang tidak diteliti dalam penelitian ini. Sedangkan hasil uji F menunjukkan bahwa secara simultan variabel disiplin dan lingkungan kerja secara serempak berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan dengan hasil analisis yaitu nilai  $F_{hitung}$  (38,824)  $> F_{tabel}$  (3,160). Hasil uji t menunjukkan bahwa variabel disiplin menunjukkan hasil analisis  $t_{hitung}$  (5,083) dan variabel lingkungan kerja menunjukkan hasil  $t_{hitung}$  (4,231) dimana  $t_{tabel}$  (2,003) maka secara parsial kedua variabel tersebut berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan Sakura Park Hotel & Residence Cikarang. Variabel yang dominan mempengaruhi kinerja karyawan Sakura Park Hotel & Residence Cikarang adalah disiplin.

**Kata kunci : disiplin, lingkungan kerja, kinerja karyawan.**

## ***ABSTRACT***

**IRNA CAHYANI. NIM 2412008034. *The Influence of Discipline and Work Environment On The Performance of Sakura Park Hotel & Resedence Employees.***

---

*Human resource management is an integral part of organizational management that focuses on managing the human component effectively, including ensuring their welfare. The main challenges companies face are often related to the quality of human resources, which greatly influences management success. The effective use of human resources and employee discipline are very important for the survival and performance of the company. Companies need to ensure a work environment that has a positive impact on their employees. The purpose of this research is to determine the influence of discipline and work environment on the performance of Sakura Park Hotel & Residence Cikarang employees. The type of research used is quantitative with data collection methods using questionnaires. The data analysis model used is multiple linear regression analysis. Sample selection was carried out using probability sampling. The sample consisted of 58 respondents. The results of the regression test show that 58.5% of employee performance factors can be explained by discipline and work environment, while the remaining 41.5% is influenced by other factors not examined in this research. Meanwhile, the results of the F test show that the discipline and work environment variables simultaneously have a positive and significant effect on employee performance with the results of the analysis being the value  $F_{count}$  (38.824)  $>$   $F_{table}$  (3,160). The results of the t test show that the discipline variable shows  $t_{count}$  analysis results (5.083) and the work environment variable shows  $t_{count}$  results (4.231) where  $t_{table}$  (2.003) means that partially these two variables have a positive and significant effect on the performance of Sakura Park Hotel & Residence Cikarang employees. The dominant variable influencing the performance of Sakura Park Hotel & Residence Cikarang employees is discipline.*

***Key words: discipline, work environment, employee performance.***

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa penulis panjatkan karena berkat rahmat, taufik, hidayah serta inayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi ini tepat pada waktunya. Shalawat serta salam juga penulis haturkan untuk junjungan kita semua, Nabi Muhammad SAW dengan harapan kita semua mendapatkan syafaatnya di hari pembalasan nanti.

Penelitian dengan judul Pengaruh Disiplin dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Sakura Park Hotel & Residenece Cikarang ini disusun guna memenuhi persyaratan ujian memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Alasan pemilihan judul skripsi ini adalah karena disiplin dan lingkungan kerja merupakan dua faktor penting yang dapat mempengaruhi kinerja karyawan dalam sebuah organisasi. Dengan demikian, melalui penelitian ini, penulis ingin mengkaji lebih dalam bagaimana kedua faktor tersebut mempengaruhi kinerja karyawan, khususnya di Sakura Park Hotel & Residence.

Dalam proses penulisannya, tentunya penulis dibantu oleh banyak pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang kepada :

1. Ayahanda Burhanudin, Ibunda Ida Farida serta M. Syiar Yazimi dan M. Pahri yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dengan baik
2. Mildy Rifai, S.E. selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu EKonomi GICI ini dengan baik.
3. Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan baik.
4. Drs. Henky Hendrawan, M.M, M.Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang terus berusaha untuk memajukan Jurusan ini hingga kini telah mendapatkan Akreditasi B.
5. Dr. Dyah Purwaningsih, S.Si., M.M. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah dengan sabar bersedia membimbing dan mengarahkan penulis dari awal hingga penulis selesai menyusun skripsi.
6. Aldy Friyatna Dira, S.E., M.M. selaku Dosen Pengudi Sidang Proposal yang sudah memberikan saran kepada penulis sehingga penulis dapat menyusun Skripsi ini dengan baik.

7. Sentot Eko Baskoro, S.Si.,M.M.,M.H dan Bambang Suntoro S.E.,M.M selaku dosen penguji pada sidang skripsi.
8. Pimpinan, staff dan seluruh karyawan Sakura Park Hotel & Residence Cikarang yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian selama penyusunan skripsi.
9. Kokom Komariah selaku HRD di Sakura Park Hotel & Residence Cikarang yang telah membantu penulis dalam pengumpulan data penelitian.
10. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Jurusan Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi mengajar penulis hingga penulis bisa menjadi seorang Sarjana Ekonomi seperti sekarang.
11. Para staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayani penulis dengan sepenuh hati.
12. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2020 yang telah bersama-sama penulis menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
13. Imtiyaaz Baharudin dan Tarisa selaku sahabat tercinta yang telah memberikan semangat serta motivasi selama penyusunan skripsi.
14. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkannya. Akhir kata, penulis berharap semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua. Amin.

Depok, 20 Juli 2024

Penulis,

IRNA CAHYANI

NIM : 2412008034

## DAFTAR ISI

|                                           |      |
|-------------------------------------------|------|
| LEMBAR JUDUL .....                        | i    |
| LEMBARAN PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN ..... | ii   |
| LEMBARAN SIDANG .....                     | iii  |
| PERNYATAAN.....                           | iv   |
| ABSTRAK .....                             | v    |
| ABSTRACT .....                            | vi   |
| KATA PENGANTAR .....                      | vii  |
| DAFTAR ISI.....                           | ix   |
| DAFTAR TABEL.....                         | xi   |
| DAFTAR GAMBAR .....                       | xii  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                     | xiii |

### BABI.PENDAHULUAN

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 1.1. Latar Belakang Masalah ..... | 1 |
| 1.2. Identifikasi Masalah.....    | 4 |
| 1.3. Batasan Masalah .....        | 4 |
| 1.4. Rumusan Masalah.....         | 4 |
| 1.5. Tujuan Penelitian .....      | 4 |
| 1.6. Manfaat Penelitian .....     | 5 |
| 1.7. Sistematika Penulisan .....  | 5 |

### BAB II.TINJAUAN PUSTAKA

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| 2.1. Landasan Teori .....         | 7  |
| 2.1.1. Pengertian Manajemen ..... | 7  |
| 2.1.2. Disiplin .....             | 8  |
| 2.1.3. Lingkungan Kerja.....      | 11 |
| 2.1.4 Kinerja Karyawan .....      | 14 |
| 2.2. Penelitian Terdahulu .....   | 19 |
| 2.3. Kerangka Konseptual .....    | 21 |
| 2.4. Hipotesis.....               | 23 |

### BAB III. METODOLOGI PENELITIAN

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| 3.1. Tempat dan Waktu Penelitian .....    | 24 |
| 3.2. Jenis Penelitian.....                | 24 |
| 3.3. Populasi dan Sampel Penelitian ..... | 25 |
| 3.3.1. Populasi .....                     | 25 |
| 3.3.2. Sampel.....                        | 25 |
| 3.4. Teknik Pengumpulan Data .....        | 26 |
| 3.5. Devinisi Operasional Variabel .....  | 27 |
| 3.5.1. Variabel Bebas .....               | 27 |
| 3.5.2. Variabel Terikat.....              | 28 |
| 3.6. Teknik Analisis Data .....           | 29 |
| 3.6.1. Skala dan Angka Penafsiran.....    | 30 |
| 3.6.2. Persamaan Regresi .....            | 31 |
| 3.6.3. Uji Kualitas Data.....             | 32 |
| 3.6.4. Uji Asumsi Klasik .....            | 34 |
| 3.6.5. Uji Hipotesis.....                 | 35 |

### BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| 4.1 Hasil Penelitian.....            | 38 |
| 4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan ..... | 38 |
| 4.1.2 Karakteristik Responden.....   | 40 |
| 4.1.3 Tanggapan Responden.....       | 41 |
| 4.1.4 Hasil Uji Kualitas Data.....   | 48 |
| 4.1.5 Hasil Uji Asumsi Klasik .....  | 50 |
| 4.1.6 Hasil Uji Hipotesis .....      | 53 |
| 4.2 Pembahasan .....                 | 56 |

### BAB V SIMPULAN DAN SARAN

|                   |    |
|-------------------|----|
| 5.1 Simpulan..... | 58 |
| 5.2 Saran .....   | 58 |

|                      |    |
|----------------------|----|
| DAFTAR PUSTAKA ..... | 60 |
| LAMPIRAN .....       | 62 |

## **DAFTAR TABEL**

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 Rekapitulasi Absensi Karyawan .....                     | 3  |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....                              | 21 |
| Tabel 3.1 Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....                      | 24 |
| Tabel 3.2 Devinisi Operasional Variabel .....                     | 29 |
| Tabel 3.3. Angka Penafsiran .....                                 | 31 |
| Tabel 4.1 Karakteristik Responden .....                           | 40 |
| Tabel 4.2 Tanggapan Responden Atas Varibel Disiplin.....          | 42 |
| Tabel 4.3 Tanggapan Responden Atas Varibel Lingkungan Kerja.....  | 44 |
| Tabel 4.4 Tanggapan Responden Atas Varibel Kinerja Karyawan ..... | 46 |
| Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin .....             | 48 |
| Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja.....      | 49 |
| Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan .....     | 49 |
| Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas.....                             | 50 |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinearitas .....                       | 52 |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....                | 53 |
| Tabel 4.11 Hasil Uji F .....                                      | 54 |
| Tabel 4.12 Koefisiensi Determinasi .....                          | 55 |
| Tabel 4.13 Hasil Uji t (Uji Parsial) .....                        | 55 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....           | 22 |
| Gambar 4.1 <i>Organization Chart</i> .....     | 39 |
| Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas.....           | 51 |
| Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedestisitas ..... | 52 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| Lampiran 1. Surat Pengantar Penelitian.....   | 62 |
| Lampiran 2. Surat Keterangan Penelitian ..... | 63 |
| Lampiran 3. Kuisioner Penelitian .....        | 64 |
| Lampiran 4. Tabulasi Data.....                | 67 |
| Lampiran 5. Hasil Output SPSS.....            | 70 |
| Lampiran 6. Kartu Bimbingan .....             | 77 |
| Lampran 7. Tabel r, F dan t.....              | 78 |
| Lampiran 8. Hasil Cek Plagiarism .....        | 81 |
| Lampiran 9. Daftar Riwayat Hidup.....         | 82 |