

**STUDI KELAYAKAN BISNIS TOKO IRFANA
BATIK DAN TENUN**

***BUSINESS FEASIBILITY STUDY OF SHOP IRFANA
BATIK AND TENUN***

Oleh

**RICO JUNIOR PAAT
61201022009449**

SKRIPSI



**JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK**

2026

**STUDI KELAYAKAN BISNIS TOKO IRFANA
BATIK DAN TENUN**

***BUSINESS FEASIBILITY STUDY OF SHOP IRFANA
BATIK AND TENUN***

Oleh

**RICO JUNIOR PAAT
61201022009449**

SKRIPSI

Telah disahkan dan disetujui pada:

Tempat : Depok
Tanggal : 15 Juli 2026

Dosen Pembimbing

Ketua Jurusan

Eko Wahyu Widayat, S.Si., SE., MM
NIDN/NUPTK : 0131017804

Henky Hendrawan, M.M., M.Si.
NIDN/NUPTK: 7048743644130093

Mengetahui,

**Ketua
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI**

Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S
NIDN/NUPTK : 2017065701

**STUDI KELAYAKAN BISNIS TOKO IRFANA
BATIK DAN TENUN**

***BUSINESS FEASIBILITY STUDY OF SHOP IRFANA
BATIK AND TENUN***

Oleh

**RICO JUNIOR PAAT
61201022009449**

SKRIPSI

Telah diujikan pada:

Tempat : Depok
Tanggal : 15 Juli 2026

Ketua Pengguji

Anggota Penguji

Dr. Eko Yuliawan, SE, M.Si
NIDN/NUPTK: 9035764665130303

Muhammad Aziz Winardi, ST, MM
NIDN/NUPTK: 5557755656137053

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen

Drs. Henky Hendrawan, MM, M.Si
NIDN/NUPTK: 0416076506

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Rico Junior Paat

N I M : 61201022009449

Judul Skripsi : Studi Kelayakan Bisnis Toko Irfana Batik dan Tenun

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil penelitian dan penulisan dari skripsi saya adalah murni hasil pemikiran saya yang dikuatkan dengan adanya cek plagiasi sesuai dengan aturan yang berlaku di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
2. Hasil Penelitian dan penulisan dari skripsi saya ini, dengan ini dialihkan hak nya kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk paten dan juga hal-hal yang berkaitan.
3. Penulisan hasil penelitian ini (skripsi) telah mengikuti kaidah-kaidah yang berlaku di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Apabila dikemudian hari, bahwa hasil penelitian ini dan penulisan skripsi ini mempunyai kesamaan atau terdapat unsur penjiplakan terhadap karya ilmiah orang lain, maka dengan ini saya siap menerima sanksi berupa:
 - a. Pencabutan gelar kesarjanaan saya yang telah saya terima.
 - b. Pencabutan ijasah saya sesuai dengan aturan atau undang-undang yang berlaku.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Depok, 15 Juli 2026

Rico Junior Paat

SURAT PERNYATAAN PENGGUNAAN KECERDASAN BUATAN (AI)

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Lengkap : Rico Junior Paat

N I M : 61201022009449

Judul Skripsi : Studi Kelayakan Bisnis Toko Irfana Batik dan Tenun

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Dalam penulisan hasil karya ilmiah saya, saya dibantu dengan menggunakan Kecerdasan Buatan (*Artificial Intelligence/AI*).
2. Aplikasi Kecerdasan Buatan (*Artificial Intelligence/AI*) yang saya pergunakan adalah ChatGPT/Gemini
3. Dalam penulisan karya ilmiah ini, saya TIDAK menerapkan SALIN-TEMPEL (copy paste) hasil Kecerdasan Buatan (*Artificial Intelligence/AI*) kedalam tulisan saya.
4. Seluruh isi, analisa, argumen, data dan kesimpulan yang terdapat dalam karya ilmiah saya, merupakan hasil pemahaman, kajian, dan tanggung jawab penulis secara penuh. Tidak ada bagian dari penulisan ini yang dihasilkan sepenuhnya oleh Kecerdasan Buatan (*Artificial Intelligence/AI*) tanpa pengawasan, pemrosesan, atau evaluasi ulang oleh penulis.
5. Apabila dikemudian hari, terdapat pelanggaran terhadap prinsip etika akademik, termasuk penggunaan Kecerdasan Buatan (*Artificial Intelligence/AI*) secara tidak tepat yang merupakan bentuk ketidakjujuran ilmiah, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan peraturan yang berlaku di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Depok, 15 Juli 2026

Rico Junior Paat

Nama Lengkap : Rico Junior Paat
N I M : 61201022009449
Judul Skripsi : Studi Kelayakan Bisnis Toko Irfana Batik dan Tenun

ABSTRAK

Studi kelayakan bisnis diperlukan untuk mengetahui kemampuan dan prospek suatu usaha sebelum dikembangkan. Penelitian ini bertujuan menganalisis kelayakan usaha Toko Irfana Batik dan Tenun berdasarkan aspek hukum, pasar dan pemasaran, teknis dan operasional, manajemen dan sumber daya manusia, serta finansial. Penelitian menggunakan pendekatan deskriptif dengan metode pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Toko Irfana Batik dan Tenun dinyatakan layak untuk dijalankan dan dikembangkan berdasarkan aspek nonfinansial. Aspek hukum dinilai layak karena usaha memiliki legalitas berupa NPWP dan NIB. Aspek pasar dan pemasaran, teknis dan operasional, serta manajemen dan sumber daya manusia juga dinilai layak dalam mendukung kegiatan usaha. Dari aspek finansial, hasil analisis menunjukkan Payback Period (PP) sebesar 8 bulan 16 hari, Net Present Value (NPV) sebesar Rp2.436.759.340, Internal Rate of Return (IRR) sebesar 57,256%, Profitability Index (PI) sebesar 5,2254%, dan Return on Investment (ROI) sebesar 422,51%. Berdasarkan seluruh hasil analisis tersebut, Toko Irfana Batik dan Tenun dinyatakan layak untuk dijalankan dan dikembangkan.

Kata Kunci: Studi Kelayakan Bisnis, Batik, Tenun, Kelayakan Finansial, Pengembangan Usaha.

ABSTRACT

A business feasibility study is needed to determine the potential and prospects of a business before development. This study aims to analyze the feasibility of Irfana Batik and Tenun Shop based on legal, market and marketing, technical and operational, management and human resources, and financial aspects. This research used a descriptive approach with data collected through observation, interviews, and documentation. The results show that Irfana Batik and Tenun Shop is feasible to operate and develop based on the non-financial aspects. The business is legally feasible as it has the required legal documents, including a Taxpayer Identification Number and Business Identification Number. The market and marketing, technical and operational, and management and human resources aspects are also considered feasible. Financial analysis resulted in a Payback Period (PP) of 8 months and 16 days, Net Present Value (NPV) of IDR 2,436,759,340, Internal Rate of Return (IRR) of 57.256%, Profitability Index (PI) of 5.2254%, and Return on Investment (ROI) of 422.51%. Based on the overall analysis, Irfana Batik and Tenun Shop is considered feasible to operate and develop

Keywords: Business Feasibility Study, Batik, Tenun, Financial Feasibility, Business Development.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul Studi Kelayakan Bisnis Irfana Batik Dan Tenun. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis membutuhkan bimbingan, bantuan, motivasi, serta do'a dari berbagai pihak sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Mildy Rifa'i, S.E. selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok.
2. Prof. Dr. Abdul Hamid, M.S selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
3. Drs. Henky Hendrawan, M.M., M.Si. selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI.
4. Bapak Eko Wahyu Widayat, S.Si, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu membimbing penulis serta memberikan arahan dalam proses penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Jurusan Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi mengajar penulis.
6. Kepada diri saya sendiri yang sudah berjuang, bertahan dan pantang menyerah dalam berusaha dari awal perkuliahan sampai dengan diselesaikannya tugas akhir skripsi ini.
7. Teman, saudara, sahabat saya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu namanya.
8. Teman-teman angkatan 2022 saya di STIE GICI, terima kasih atas semangat, dan terima kasih sudah sama-sama berjuang untuk mendapatkan gelar sarjana.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam melakukan penulisan proposal ini, karena keterbatasan pengetahuan yang penulis miliki untuk melakukan penulisan proposal ini. Untuk itu, dengan tidak mengurangi rasa hormat, dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun, dan kesempurnaan tugas akhir ini.

Selain itu, penulis berharap agar proposal ini dapat bermanfaat umumnya bagi para pembaca dan penulis secara pribadi, dapat digunakan sebagai pelengkap ilmu pengetahuan dan dapat dikembangkan, sehingga tercipta kondisi yang kondusif untuk memperlancar pelaksanaan tugas.

Depok, 15 Juli 2026

Penulis,
Rico Junior Paat

DAFTAR ISI

	Halaman
Lembar Judul Skripsi	i
Lembar Pengesahan Skripsi	ii
Lembar Pengujian Skripsi	iii
Lembar Surat Pernyataan	iv
Lembar Surat Pernyataan Penggunaan Kecerdasan Buatan (AI)	v
Lembar Abstrak	vi
Kata Pengantar	vii
Daftar Isi	ix
Daftar Tabel	xii
Daftar Gambar	xiii
Daftar Lampiran	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Batasan Masalah	5
1.4 Rumusan Masalah	5
1.5 Tujuan Penelitian	5
1.6. Sistematika Penulisan	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	8
2.1. Landasan Teori	8
2.1.1 Studi Kelayakan Bisnis	8
2.1.2 Tahapan dalam Studi Kelayakan Bisnis	9
2.1.3 Manfaat dan Tujuan Studi Kelayakan Bisnis	10
2.1.4 Pihak-Pihak yang Memerlukan Studi Kelayakan Bisnis	11
2.1.5 Aspek-Aspek dalam Studi Kelayakan Bisnis	13
2.2 Penelitian Terdahulu	16
2.3 Kerangka Pemikiran	18
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	21
3.1 Desain dan Jenis Penelitian	21

3.2 Objek, Jadwal dan Lokasi penelitian	22
3.2.1 Objek Penelitian.....	22
3.2.2 Lokasi Penelitian	23
3.2.3 Jadwal Penelitian	23
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian	23
3.3.1 Data Primer.....	23
3.3.2 Data Sekunder.....	24
3.4 Metode Pengumpulan Data	25
3.5 Metode Pengolahan/Analisis Data	26
3.6 Metode Analisis Kualitatif.....	26
3.7 Analisis Aspek Non-Finansial	27
3.7.1 Aspek Pasar dan Pemasaran	27
3.7.2 Aspek Teknis dan Operasional	28
3.7.3 Aspek Manajemen dan Sumber Daya Manusia.....	29
3.7.4 Aspek Hukum	32
3.8. Aspek Finansial.....	33
3.8.1 <i>Payback Period</i> (PP).....	34
3.8.2 <i>Net Present Value</i> (NPV).....	34
3.8.3 <i>Internal Rate of Return</i> (IRR).....	36
3.8.4 <i>Profitability Index</i> (PI).....	37
3.8.5 Return On Investmen (ROI)	38
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	39
4.1 Hasil Penelitian	39
4.1.1 Gambaran Umum Usaha.....	39
4.1.2 Aspek Nonfinansial	39
4.1.3 Aspek Finansial	46
4.1.4 <i>Profitability Index</i> /PI	50
4.1.5 <i>Return On Investment</i> (ROI).....	51
4.2 Pembahasan.....	52
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	54
5.1 Kesimpulan	54

5.2 Saran	55
Daftar Pustaka	54
Lampiran	56

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1 Omset Toko Irfana Batik dan Tenun.....	4
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	16
Tabel 4. 1 Daftar Produk.....	42
Tabel 4. 2 Harga Produk	42
Tabel 4. 3 Biaya Investasi	46
Tabel 4. 4 Biaya Operasional	47
Tabel 4. 5 Kas Bersih	48
Tabel 4. 6 Net Present Value	49
Tabel 4. 7 Internal Rate Of Return.....	50
Tabel 4. 8 Hasil Analisis	52

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Foto Toko Irfana Batik dan Tenun	3
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran	19
Gambar 4. 1 NPWP Pemilik Toko Irfana Batik dan Tenun.....	40
Gambar 4. 2 Bukti Surat Izin Usaha (NIB) Toko Irfana Batik dan Tenun	41
Gambar 4. 3 Lokasi Usaha	45
Gambar 4. 4 Tata Letak.....	46

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Pendapatan Perbulan 2023-2025	56
Lampiran 2 Instrumen Wawancara Penelitian.	58
Lampiran 3 Hasil Plagiarisme.	60
Lampiran 4 Kartu Bimbingan	61
Lampiran 5 Daftar Riwayat Hidup.....	62