

**ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN DAYA SAING PADA TOKO SEMBAKO  
DI DESA TEGALSAWAH KECAMATAN  
KARAWANG TIMUR**

**SKRIPSI**

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Jurusan Akuntansi  
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Oleh

**ROBIATUL ADAWIYAH**  
**NIM: 2421901740**



**JURUSAN AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK  
2023**



JURUSAN AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul

**ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN DAYA SAING PADA TOKO SEMBAKO DI  
DESA TEGALSAWAH KECAMATAN KARAWANG TIMUR**

Oleh:

Nama : ROBIATUL ADAWIYAH  
NIM : 2421901740  
Jurusan : Akuntansi

Telah Disetujui dan Disahkan di Depok Pada Tanggal 09 Agustus 2023

Menyetujui,

Dosen Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Rizkison'.

Rizkison, SE.I, M.Si

Ketua Jurusan Akuntansi

Israfil Munawarah, SE, M.Ak

Mengesahkan,

Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH



JURUSAN AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK

Skripsi Berjudul  
**ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN DAYA SAING PADA TOKO SEMBAKO DI  
DESA TEGALSAWAH KECAMATAN KARAWANG TIMUR**

Oleh:

Nama : ROBIATUL ADAWIYAH  
NIM : 2421901740  
Jurusan : Akuntansi

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Penguji Skripsi, Pada:

Hari : Rabu  
Tanggal : 09 Agustus 2023  
Waktu : 09.58 – 10.52

DAN YANG BERSANGKUTAN DINYATAKAN LULUS

Tim Penguji Skripsi

Ketua : Anessa Musftira, SE, M.Si. M. S. Ak (  )  
Anggota : M. Hari Purnomo, SE. Ak. MM (  )

Mengesahkan,  
Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Israfil Munawarah, SE, M.Ak

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : ROBIATUL ADAWIYAH  
NIM : 2421901740  
Jurusan : Akuntansi  
Nomor KTP : 3216164206020003  
Alamat : Jl. Bojongloa Desa Tegalsawah RT/RW 001/004 Kecamatan Karawang Timur

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang berjudul Analisis Sistem Pengendalian Internal Dalam Upaya Meningkatkan Daya Saing Pada Toko Sembako Di Desa Tegalsawah Kecamatan Karawang Timur ini merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (*plagiat*).
2. Memberikan izin hak bebas Royalti Non-Ekslusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk menyimpan mengalihmediakan atau mengalihformatkan, mengola, mendistribusikan dan mempublikasikan skripsi ini melalui internet dan media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggungjawab dan saya bersedia menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar kesarjanaan saya apabila dikemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok, 09 Agustus 2023  
Penulis,



Robiatul Adawiyah

## **ABSTRAK**

---

**ROBIATUL ADAWIYAH. NIM 2421901740. Analisis Sistem Pengendalian Internal Dalam Upaya Meningkatkan Daya Saing Pada Toko Sembako Di Desa Tegalsawah Kecamatan Karawang Timur.**

---

Perkembangan ekonomi era globalisasi di Indonesia saat ini telah mendorong timbulnya persaingan yang sangat ketat dalam dunia usaha, dimana dunia usaha mulai memasuki persaingan bisnis yang sudah jauh berbeda dari yang sebelumnya. Tantangan dalam persaingan bisnis tidak hanya datang dari dalam negeri saja melainkan telah didatangi oleh pesaing dari luar negeri dengan produk yang memiliki kualitas daya saing yang tinggi. Jika perusahaan tidak memiliki sistem pengendalian internal yang baik maka secara otomatis perusahaan tersebut akan tersingkir, sehingga akan berdampak juga pada pertumbuhan ekonomi sosial.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis Sistem Pengendalian Internal Dalam Upaya Meningkatkan Daya Saing Pada Toko Sembako Desa Tegalsawah Kecamatan Karawang Timur. Jenis penelitian yang digunakan adalah kualitatif, dengan metode berupa Interview, Observasi dan dokumentasi. Model analisis data yang digunakan adalah metode analisis dekriptif, yaitu suatu teknik analisis dengan cara mengumpulkan, menggolongkan, mengelola, menguraikan data yang relevan dengan masalah yang diteliti sehingga membuat hasil kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa, dalam upaya yang dapat dilakukan oleh pemilik usaha toko sembako untuk mengelola usahanya dengan maksimal adalah salah satunya menerepkan pengendalian internal yang terkendali. Sistem pengendalian internal dapat juga dijelaskan seperti siklus yang menjamin bahwa pemilik usaha toko sembako ini meliputi sumber daya manusia. Landasan pemilik toko sembako ini untuk menciptakan keseimbangan dan kesesuaian untuk mencapai efektivitas dan efisiensi guna mencapai keuntungan, pemilik toko sendiri tidak hanya mengatasasi masalah internal akan tetapi juga masalah eksternal seperti daya persaingan di sekitar. Hal ini terbukti bahwa perencanaan yang di lakukan oleh manajemen Toko Sembako Desa Tegalsawah berjalan dengan baik, serta pelaksanaanya yang efektif dan efisien dengan adanya evaluasi untuk terus memperbaiki sistem dalam pengendalian internal sehingga menimbulkan daya saing yang signifikan dan dapat terus berasistensi bersaing dengan para kompetitor.

**Kata Kunci : Sistem Pengendalian Internal, Daya Saing.**

## ***ABSTRACT***

**ROBIATUL ADAWIYAH. NIM 2421901740.** *Analysis of the Internal Control System in an Effort to Increase Competitiveness at Grocery Stores in Tegalsawah Village, East Karawang District.*

---

*The development of the current era of globalization in Indonesia has led to very tight competition in the business world, where the business world has begun to enter business competition that is much different from before. Challenges in business competition do not only come from within the country but have come from competitors from abroad with products that have high quality competitiveness. If a company does not have a good internal control system, the company will automatically be eliminated, so that it will also have an impact on social economic growth.*

*The purpose of this study was to determine and analyze the internal control system in an effort to increase competitiveness at basic food shops in Tegalsawah Village, East Karawang District. The type of research used is qualitative, with methods such as interviews, observations and documentation. The data analysis model used is a descriptive analysis method, which is an analytical technique by collecting, classifying, managing, describing data that is relevant to the problem under study so as to draw conclusions*

*The results of this study indicate that, in an effort that can be made by the owner of a grocery store business to manage his business optimally, one of them is implementing controlled internal controls. The internal control system can also be explained as a cycle that ensures that the owner of the grocery store business includes human resources. The basis of this basic food shop owner is to create a balance and suitability to achieve effectiveness and efficiency in order to achieve profits, the shop owner himself not only overcomes internal problems but also external problems such as the competitiveness around him. It is proven that the planning carried out by the Tegalsawah Village Grocery Store management is going well, as well as its effective and efficient implementation with evaluation to continue to improve the system in internal control so that it creates significant competitiveness and can continue to exist to compete with competitors.*

***Keywords : Internal Control System, Competitiveness.***

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa Penulis panjatkan karena berkat rahmat, taufik, hidayah serta inayah-Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi ini tepat pada waktunya. Sholawat serta salam juga penulis haturkan untuk junjungan kita semua Nabi Muhammad SAW dengan harapan kita semua mendapatkan syafaatnya di hari pembalasan nanti.

Penulis dengan judul Analisis Sistem Pengendalian Internal Dalam Upaya Meningkatkan Daya Saing Pada Toko Sembako Di Desa Tegalsawah Kecamatan Karawang Timur disusun guna memenuhi persyaratan ujian memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Alasan pemilihan judul tersebut karena penulis melihat fenomena masyarakat yang semakin gemar untuk melakukan pembelian di berbagai perusahaan retail. Oleh sebab itu perlu adanya penelitian lebih lanjut untuk mengetahui model retail seperti apa yang diinginkan masyarakat di masa yang akan datang.

Dalam proses penulisannya tentunya penulis dibantu oleh banyak pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak H. Nurdin Rifa'I SE., MAP selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik.
2. Ibu Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan baik.
3. Bapak Israfil Munawarah, SE, M. Ak selaku Ketua Jurusan Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang terus berusaha untuk memajukan jurusan Akuntansi ini hingga kini telah mendapatkan Akreditasi Amat Baik.
4. Bapak Rizkison SE., I., M., Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah dengan sabar bersedia membimbing dan mengarahkan penulis dari awal hingga penulis selesai menyusun skripsi ini.

5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Jurusan Akuntansi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi mengajar penulis hingga penulis bisa menjadi seorang Sarjana Ekonomi seperti sekarang ini.
6. Para staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayani penulis dengan sepenuh hati.
7. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2019 yang telah bersama-sama penulis menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI selama empat tahun dengan penuh suka cita.
8. Bapak Jamsir selaku Pimpinan Toko Sembako Desa Tegalsawah yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
9. Ayahanda Abdullah serta Ibunda Sarkiyah tercinta yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dengan baik.
10. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih banyak memerlukan penyempurnaan. Oleh sebab itu penulis selalu mengharapkan saran dan kritik dari para pembaca semuanya. Harapannya, di masa yang akan datang nanti penulis mampu menulis dengan lebih baik lagi. Akhir kata sekali lagi penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga dan semoga kita semua selalu diberikan kesuksesan. Amiin.

Depok, 09 Agustus 2023  
Penulis,

ROBIATUL ADAWIYAH  
NIM: 2421901740

## DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL .....	i
LEMBARAN PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR SIDANG .....	iii
PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	5
1.3. Batasan Masalah .....	5
1.4. Rumusan Masalah .....	6
1.5. Tujuan Penelitian.....	6
1.6. Manfaat Penelitian.....	6
1.7. Sistematika Penulisan .....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1. Landasan Teori .....	9
2.1.1. Sistem Pengendalian Internal .....	9
2.1.2. Tujuan Sistem Pengendalian Internal .....	11
2.1.3. Ancaman Terhadap Sistem Internal .....	12
2.1.4. Komponen Pengendalian Internal .....	12
2.1.5. Kegiatan Pengendalian Internal.....	15
2.1.6. Jenis Jenis Sistem Pengendalian Internal .....	15
2.1.7. Sistem Pengendalian Internal Atas Sistem Penjualan .....	16
2.1.8. Unsur-Unsur Pengendalian Internal Pada Siklus Penjualan.....	17
2.1.9. Daya Saing.....	20
2.1.10. Strategi Daya Saing .....	24
2.2. Penelitian Terdahulu.....	26
2.3. Kerangka Konseptual .....	29

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	26
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian .....	26
3.2. Jenis Penelitian .....	26
3.3. Objek dan Subjek Penelitian .....	27
3.1.1. Objek .....	27
3.1.2. Subjek.....	27
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	27
3.5. Definisi Operasional Variabel .....	28
3.6. Teknik Analisis Data .....	29
 BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	30
4.1. Hasil Penelitian.....	30
4.1.1.Gambaran Umum Perusahaan.....	30
4.1.2.Struktur Organisasi dan Tanggung Jawab .....	31
4.1.3.Logo Toko Sembako.....	33
4.1.4.Produk Toko Sembako.....	34
4.1.5.Lokasi Toko Sembako .....	34
4.2 Hasil & Pembahasan.....	35
4.2.1. Sistem Pengendalian Internal di Toko Sembako .....	35
4.2.2.Sistem Penjualan pada Toko Sembako Desa Tegalsawah .....	37
4.2.3.Strategi yang Dilakukan Dalam Meningkatkan Daya Saing Pada Toko Sembako .....	39
4.2.4. Analisis Sistem Pengendalian Internal Dalam Meningkatkan Daya Saing pada Toko Sembako.....	41
 BAB V KESIMPULAN & SARAN .....	43
KESIMPULAN & SARAN .....	43
5.1. Kesimpulan.....	43
5.2. Saran.....	48
 DAFTAR PUSTAKA .....	45
LAMPIRAN .....	48

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	25
Tabel 3.1. Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	26
Tabel 4.1. Operasional Variabel.....	28
Tabel 4.3. Standar Operasional Prosedur Alur Kerja .....	36

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Simbol <i>Flowchart</i> .....	20
Gambar 2.2. Kerangka Konseptual .....	26
Gambar 4.1. Surat Keterangan Penelitian .....	32
Gambar 4.2. Kartu Bimbingan .....	33
Gambar 4.3. Standar Operasional Prosedur .....	26

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Wawancara Terhadap Toko Sembako.....	48
Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara.....	50
Lampiran 3 Surat Keterangan Penelitian .....	51
Lampiran 4 Kartu Bimbingan .....	52
Lampiran 5 Standar Operasional Prosedur .....	53
Lampiran 6 Struktur Organisasi .....	54
Lampiran 7 Flowchart Siklus Penjualan Tunai .....	55
Lampiran 8 Flowchart Siklus Penjualan Kredit.....	56
Lampiran 9 <i>Invoice</i> .....	57
Lampiran 10 Daftar Riwayat Hidup.....	58