BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Proses pembangunan ekonomi di suatu negara menciptakan kesempatan yang besar bagi seluruh kegiatan ekonomi, termasuk industri dari berbagai skala usaha, mulai dari usaha kecil, menengah, maupun usaha besar. Perkembangan dunia usaha yang semakin maju di era moderenisasi ini membawa dampak pada jenis bisnis dan usaha yang semakin beraneka ragam, salah satunya adalah usaha di bidang penjualan gas lpg 3 kilogram. Elpiji atau disebut dengan LPG (*Liquefied Petroleum Gas*) bersubsidi ini merupakan salah satu produk dari Pertamina. PT. Pertamina adalah badan usaha milik negara yang bergerak di bidang pengelolaan penambangan minyak dan gas bumi di Indonesia, Pertamina merupakan satu-satunya produsen yang memproduksi secara massal barang-barang kebutuhan pokok berupa gas lpg 3 kilogram.

Di Indonesia penggunaan gas lpg bersubsidi dimulai sejak tahun 2006, ini merupakan kebijakan pemerintah dengan tujuan untuk mengurangi subsidi besar yang sebelumnya menggunakan minyak tanah. Lpg 3 kilogram bersubsidi tersebut hanya diperuntukkan bagi rumah tangga, usaha mikro kecil menengah (UMKM), petani, dan nelayan. Dalam kehidupan sehari-hari gas lpg 3 kilogram bersubsidi ini merupakan salah satu jenis energi vital yang sangat dibutuhkan masyarakat sehari-hari sebagai bahan bakar kompor gas. Adapun kelebihan pemakaian gas elpiji sebagai bahan bakar bila dibandingkan dengan bahan bakar lainnya yaitu, mudah dalam penggunaan, lebih bersih, dan lebih murah karena disubsidi pemerintah.

Adanya konversi minyak tanah ke gas lpg 3 kilogram ini, tentunya memberikan kesempatan bagi beberapa pihak untuk menjadikannya sebagai peluang bisnis, yakni pendistribusian gas pada konsumen akhir. Walaupun dengan semakin panjangnya saluran distribusi menyebabkan harga pada tingkat konsumen rumah tangga semakin tinggi, tetapi gas lpg 3 kg semakin mudah untuk di dapat. Adapun alur penyaluran gas lpg 3 kilogram bersubsidi yaitu, Elpiji 3 kilogram diisi di SPBE (Stasiun Pengisian Bulk Elpiji) oleh agen, kemudian disalurkan ke pangkalan dan selanjutnya baru disalurkan kepada masyarakat.

Pangkalan gas LPG 3 kg Marlyn Ockly merupakan salah satu pangkalan resmi Petamina, yang kegiatan usahanya adalah menerima alokasi gas lpg 3 Kg dari agen, untuk memasarkan gas lpg pada sektor tertentu seperti rumah tangga, pengecer, dan usaha mikro kecil menengah (UMKM). Pangkalan ini di ageni oleh PT. Gema Bumi Artha sebagai mitra usahanya dalam kegiatan penyaluran gas lpg 3 Kg. Pangkalan Gas lpg 3 kg Marlyn Ockly beroperasi mulai dari tahun 2020 sampai dengan sekarang. Pangkalan gas ini berlokasi di Lembah Hijau Kelurahan Mekarsari, Kecamatan Cimanggis, Kota Depok, Jawa Barat.

Berikut adalah data populasi penduduk berdasarkan kelurahan yang ada di kecamatan Cimanggis, kota Depok:



Gambar 1.1 Grafik Populasi Penduduk

Sumber: Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kota Depok (2023)

Berdasarkan data kependudukan terakhir, jumlah penduduk di Kecamatan Cimanggis berjumlah 234.154 jiwa, terdiri atas penduduk laki-laki sebanyak 118.443 jiwa dan penduduk perempuan sebanyak 116.071 jiwa. Jika dilihat dari grafik diatas kelurahan Mekarsari merupakan kelurahan kedua dengan penduduk terbanyak setelah kelurahan Tugu, yaitu sebanyak 46.949 jiwa. Dengan jumlah rumah tangga sebanyak 15.063 dan jumlah UMKM nya yang tercatat sebanyak 3.278 pedagang.

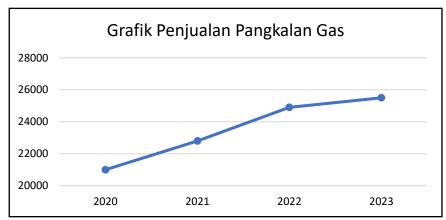
Pangkalan LPG 3 kg Marlyn Ockly yang terletak di kelurahan Mekarsari ini diberikan kuota sebanyak 1750 atau sebanyak-banyaknya 3000 tabung perbulan oleh agen. Hal tersebut karena adanya pembatasan kuota LPG dari Pertamina.

Berikut adalah laporan logbook penjualan pada pangkalan LPG Marlyn Ockly selama 4 tahun terakhir ini:

Tabel 1.1 Laporan Penjualan Pangkalan

Tahun	Total Penjualan (/Tabung)	
2020	21.000 Tabung	
2021	22.800 Tabung	
2022	24.900 Tabung	
2023	25.500 Tabung	

Sumber: Penulis (2024)



Gambar 1.2 Grafik Penjualan Pangkalan

Sumber: Penulis (2024)

Diketahui dari data diatas terdapat peningkatan yang cukup signifikan pada tahun 2020 sampai dengan tahun 2022, Pada tahun 2020 sampai dengan 2022 penjualan seringkali habis dan mencapai target. Tetapi jika dilihat pada tahun 2022 menuju tahun 2023 peningkatan penjualan terlihat tidak cukup banyak. Hal tersebut diduga karena mulai bermunculannya beberapa pesaing bisnis yang sama dengan lokasi yang cukup berdekatan dengan pangkalan gas LPG Marlyn Ockly. Berikut adalah data pesaing pangkalan gas lpg 3 kg Marlyn Ockly yang ada di sekitar kelurahan mekarsari:

Tabel 1.2 Data Pesaing Pangkalan

Nama Pangkalan Gas	Agen Pemasok	Jarak/Meter
Pangkalan Epi Darlis	PT. Gentong Watoe Wangi	250 meter
Pangakaln Putrajaya Gas	PT. Vatikan Agung Lentera	450 meter
Pangkalan Toko Ardendi	PT. Primkop Darma Putra	1.200 meter

Sumber: Penulis (2024)

Jika dilihat dari tabel diatas jarak antar ketiga pangkalan tersebut cukup dekat dengan pangkalan gas lpg Marlyn Ockly. Persaingan yang ada ini membuat pemilik pangkalan gas lpg Marlyn Ockly tidak cukup jika hanya mengandalkan pengalaman

saja dalam menjalankan usahanya. Untuk menjaga keberlangsungan hidup dari suatu bisnis, diperlukan adanya studi kelayakan bisnis untuk melihat seberapa lama bisnis itu akan bertahan atau bersaing dengan produsen lainnya.

Studi kelayakan bisnis adalah suatu kegiatan yang mempelajari secara mendalam tentang suatu usaha atau bisnis yang akan dijalankan, dalam rangka menentukan layak atau tidak usaha tersebut dijalankan. Mempelajari secara mendalam artinya meneliti secara sungguh-sungguh data dan informasi yang ada, kemudian diukur, dihitung, dan dianalisis hasil penelitian tersebut dengan menggunakan metode-metode tertentu. Dengan dilakukannya studi kelayakan bisnis, akan memberikan gambaran apakah usaha tersebut layak untuk dijalankan atau tidak berdasarkan aspek-aspek studi kelayakan.

Berdasarkan uraian diatas, penulis tertarik untuk mengetahui tentang keberhasilan serta layak atau tidaknya usaha pangkalan gas LPG Marlyn Ockly. Sehingga perlu dilakukannya penelitian tentang studi kelayakan bisnis pada usaha tersebut. Maka dari itu, penulis bermaksud untuk mengangkat judul penelitian "Analisis Kelayakan Pengembangan Usaha Pangkalan Gas LPG 3Kg Marlyn Ockly".

1.2 Batasan Masalah

Agar penelitian lebih terperinci dan terarah, penelitian ini dibatasi hanya pada studi kelayakan bisnis pangkalan gas Marlyn Ockly yang berlokasi di kecamatan Cimanggis, kota Depok. Dengan analisis masalah pada aspek-aspek studi kelayakan sebagai berikut:

- 1. Aspek non-finansial yang meliputi aspek pemasaran, aspek sumber daya manusia, aspek teknis operasional, aspek AMDAL dan aspek hukum.
- 2. Aspek finansial yang meliputi PP, NPV, PI dan IRR.

1.3 Rumusan Masalah

Berdasarkan pada latar belakang masalah yang sudah diuraikan, maka rumusan masalah pada penelitian ini adalah sebagai berikut:

- 1. Bagaimana kelayakan usaha pangkalan gas LPG 3 Kg Marlyn Ockly ditinjau dari aspek pemasaran?
- 2. Bagaimana kelayakan usaha pangkalan gas LPG 3 Kg Marlyn Ockly ditinjau dari aspek sumber daya manusia?

- 3. Bagaimana kelayakan usaha pangkalan gas LPG 3 Kg Marlyn Ockly ditinjau dari aspek operasional?
- 4. Bagaimana kelayakan usaha pangkalan gas LPG 3 Kg Marlyn Ockly ditinjau dari aspek AMDAL?
- 5. Bagaimana kelayakan usaha pangkalan gas LPG 3 Kg Marlyn Ockly ditinjau dari aspek hukum?
- 6. Bagaimana kelayakan usaha pangkalan gas LPG 3 Kg Marlyn Ockly ditinjau dari aspek finansial?

1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah yang ada tersebut diatas, tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

- 1. Mengetahui kelayakan usaha pangkalan gas LPG 3 Kg Marlyn Ockly ditinjau dari aspek pemasaran.
- 2. Mengetahui kelayakan usaha pangkalan gas LPG 3 Kg Marlyn Ockly ditinjau dari aspek sumber daya manusia.
- 3. Mengetahui kelayakan usaha pangkalan gas LPG 3 Kg Marlyn Ockly ditinjau dari aspek operasional.
- 4. Mengetahui kelayakan usaha pangkalan gas LPG 3 Kg Marlyn Ockly ditinjau dari aspek AMDAL.
- 5. Mengetahui kelayakan usaha pangkalan gas LPG 3 Kg Marlyn Ockly ditinjau dari aspek hukum.
- 6. Mengetahui kelayakan usaha pangkalan gas LPG 3 Kg Marlyn Ockly ditinjau dari aspek finansial.

1.5 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat bagi beberapa pihak, Adapun manfaat penelitian ini adalah sebagai berikut:

- 1. Bagi Pemilik Usaha
 - Penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi mengenai kelayakan usaha ini sebagai bahan evaluasi.
- 2. Bagi Penulis

Penelitian ini dapat menambah wawasan dalam mengidentifikasi menganalisa,

serta menambah ilmu pengetahuan khususnya dibidang manajemen studi kelayakan bisnis.

3. Bagi Pihak Lain

Hasil dari penelitian ini dapat dijadikan referensi informasi serta memberikan pengetahuan tentang usaha mikro pangkalan gas LPG.

1.6 Sistematika Penulisan

Guna memahami lebih lanjut laporan ini, maka materi-materi yang tertera pada laporan skripsi ini dikelompokkan menjadi beberapa subbab dengan sistematika penyampaian sebagai berikut :

BAB I PENDAHULUAN

Berisi tentang latar belakang, identifikasi masalah, pembatasan masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penulisan itu sendiri.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini berisikan teori yang berupa pengertian dan definisi yang diambil dari kutipan buku yang berkaitan dengan penyusunan laporan skripsi serta beberapa literatur yang berhubungan dengan penelitian.

BAB III METODOLGI PENELITIAN

Bab ini berisikan tentang tempat dan waktu penelitian, jenis penelitian, populasi dan sampel, teknik pengumpulan data, devinisi operasional variabel dan teknik analisis data penelitian.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisi tentang gambaran obyek penelitian, hasil penelitian dan pembahasan yang secara lebih lengkap mengupas berbagai fenomena yang ada dalam penelitian.

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisikan simpulan yang merupakan hasil akhir atas penelitian ini dan juga saran yang berisi masukan untuk pihak obyek penelitian.

DAFTAR PUSTAKA

Berisi tentang bebagai buku, jurnal, rujukan yang secara sah digunakan dalam menyusun penelitian ini.