

**STUDI KELAYAKAN PENDIRIAN USAHA  
KULINER SOFT DRINK CAFE**

**SKRIPSI**

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Jurusan Manajemen  
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Oleh:

**JITOR SANI  
NIM: 2411706786**



**JURUSAN MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK  
2022**



JURUSAN MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul

**STUDI KELAYAKAN PENDIRIAN USAHA  
KULINER SOFT DRINK CAFE**

Oleh:

Nama : JITOR SANI  
NIM : 2411706786  
Jurusan : Manajemen

Telah Disetujui dan Disahkan di Depok Pada Tanggal 11 Agustus 2022

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Dr. Ahmad Subagyo'.

Dr. Ahmad Subagyo, SE., MM., CRBD

Menyetujui,  
Ketua Jurusan Manajemen

Altatit Dianwati S.Si., MM

Mengesahkan,  
Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH



JURUSAN MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI  
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul

**STUDI KELAYAKAN PENDIRIAN USAHA  
KULINER SOFT DRINK CAFE**

Oleh:

Nama : JITOR SANI  
NIM : 2411706786  
Jurusian : Manajemen

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Pengaji Skripsi, pada:

Hari : Kamis  
Tanggal : 11 Agustus 2022  
Waktu : 09.00- 10.40 WIB

DAN YANG BERSANGKUTAN DINYATAKAN LULUS

Tim Pengaji Skripsi

Ketua : Eko Yuliawan, SE., M.Si (.....)

Anggota : Judianto Tjahjo Nugroho, ST., MM

Mengetahui  
Ketua Jurusan Manajemen

Altatit Dianawati, S.Si., MM

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : JITOR SANI  
NIM : 2411706786  
Jurusan : Manajemen  
Nomor KTP : 9104010407950001  
Alamat : Jl.CH. MARTA TIAHAHU RT/003/RW/003  
kel/Kalibobo / kec/kalibobo/ Nabire papua

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang berjudul Studi Kelayakan Pendirian Usaha soft drink cafe ini merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (plagiat).
2. Memberikan ijin hak bebas Royalti Non-Eksklusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk menyimpan, mengalihmediakan atau mengalihformatkan, mengelola, mendistribusikan dan mempublikasikan skripsi ini melalui internet dan atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya bersedia menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar kesarjanaan saya apabila di kemudian hari diketahui bahwasanya pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok, 11 Agustus 2022

JITOR SANI

## **ABSTRAK**

**JITOR SANI. NIM 2411706784. Studi Kelayakan Pendirian Usaha Soft Drink Cafe.**

---

Usaha Mikro Kecil dan Menengah merupakan salah satu usaha yang mengalami perkembangan sejak tahun 2016. Salah satu usaha UMKM yang saat ini mengalami perkembangan adalah usaha Kuliner. Tahun 2018 tercatat bahwa jumlah bisnis *Kuliner* di Indonesia telah mencapai lebih dari 4.000 usaha yang terdiri dari berbagai jenis usaha *kuliner*. Saat ini banyak penduduk seperti mahasiswa, Karyawan dan orang perkantoran yang memiliki waktu yang cukup untuk mencicipi atau minuman soft drink cafe, salah satunya adalah di daerah Tanah Sareal.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah usaha tersebut memiliki nilai jual, produksi yang sesuai minat pasar, SDM yang tepat untuk menjalankan usaha, serta apakah keuangan perusahaan yang dikelola menguntungkan atau tidak.

Hasil penelitian menunjukkan setiap aspek dalam penelitian ini dinyatakan **layak**, terutama pada aspek keuangan. Usaha ini sudah memberikan keuntungan di tahun pertamanya. Dalam laporan rasio keuangan memberikan nilai yang positif, NPV layak karena bernilai positif, IRR nya pun lebih dari 1% dan indeks profitabilitas dianggap layak dengan angka 12,28.

**Kata Kunci:** Studi Kelayakan, *SOFT DRINK CAFE*, Pasar, produksi, SDM, Keuangan

## ***ABSTRACT***

**JITOR SANI. NIM 2411706784. Feasibility Study Of Soft Drink Café Business Establishment.**

---

*Micro, Small and Medium Enterprises is one of the businesses that has developed since 2016. One of the MSME businesses that is currently experiencing development is the Culinary business. In 2018 it was noted that the number of culinary businesses in Indonesia had reached more than 4,000 businesses consisting of various types of culinary businesses. Currently, many residents such as students, employees and office workers have sufficient time to taste or drink soft drink cafes, one of which is in the Tanah Sareal area.*

*This study aims to determine whether the business has a selling value, production according to market interest, the right human resources to run the business, and whether the company's finances are profitable or not.*

*The results showed that every aspect in this study was declared feasible, especially in the financial aspect. This business is already profitable in its first year. In the financial ratio report it gives a positive value, the NPV is feasible because it is positive, the IRR is more than 1% and the profitability index is considered feasible with the number 12.28.*

***Keywords: Feasibility Study, SOFT DRINK CAFE, Market, production, HR, Finance***

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur bagi Allah, Tuhan Yang Maha Esa yang penulis panjatkan, karena senantiasa melimpahkan segala hikmatt, karunia dan petunjuk-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal yang berjudul “Studi Kelayakan Pendirian Usaha kuliner Soft Drink Cafe Kelurahan Tanah Sareal Bogor ” ini tepat pada waktunya.

Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan ujian memperoleh gelas Sarjana Ekonomi pada JURUSAN Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Pemilihan judul tersebut karena penulis melihat banyaknya orang yang Suka terhadap Usaha kuliner khususnya di bidang soft drink cafe. Oleh sebab itu, perlu adanya penelitian lebih lanjut guna mengetahui kelayakan dari usaha ini di masa yang akan datang.

Dalam proses penelitiannya, tentunya peneliti dibantu oleh banyak pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. H. Nurdin Rifai'i, SE., MAP selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik.
2. Altatit Dianawati S.Si., MM selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang terus berusaha untuk memajukan Prodi ini hingga kini telah mendapatkan Akreditasi B.
3. Dr. Ahmad Subagyo, SE., MM., CRBD selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang selama ini penuh dengan Kesabaran memberikan bimbingan, motivasi, serta arahan dalam menyempurnakan skripsi.
4. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya jurusan Manajemen yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi mengajar peneliti sehingga peneliti bisa menyelesaikan proposal skripsi ini.
5. Para karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayani dengan sepenuh hati.

6. Bapak Shillo dan Ibu Sisiliya di Ray White Central Padjajaran Bogor yang telah memberikan Sport dan Fasilitas untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibunda Oktoviana Sani yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dengan baik..
8. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini masih terdapat kekurangan dan keterbatasan. Oleh sebab itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat dibutuhkan. Harapannya, dimasa yang akan datang nanti penulis mampu menulis dengan lebih baik lagi. Akhir kata, sekali lagi penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga dan semoga kita semua selalu diberikan kesuksesan.

Depok 11 Agustus 2022

JITOR SANI  
NIM: 241170678

## DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL .....	i
PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR SIDANG.....	iii
PERNYATAAN .....	iv
ABSTRAK.....	v
<i>ABSTRACT.....</i>	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	2
1.3 Pembatasan Masalah .....	2
1.4 Perumusan Masalah.....	3
1.5 Tujuan Penelitian.....	3
1.6 Manfaat Penelitian.....	4
1.7 Sistematika Penulisan.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	6
2.1 Pengertian Soft Drink Cafe .....	6
2.2 Pengertian Studi Kelayakan Bisnis .....	7
2.3 Aspek Pemasaran .....	8
2.3.1 Pemasaran .....	8
2.3.2 Bauran Pemasaran.....	9
2.3.3 Pasar .....	12
2.3.4 Permintaan .....	12
2.3.5 Penawaran .....	13
2.3.6 Peramalan Dimasa Yang Akan Datang .....	13
2.3.7 Peluang Pasar .....	14
2.3.8 Segmentasi, Target, Posisi di Pasar.....	14
2.3.9 Siklus Hidup Produk.....	16
2.3.10 Perencanaan Sumber Daya Manusia .....	17
2.3.11 Rekrutmen .....	18
2.3.12 Analisis Jabatan .....	18
2.3.13 Kompensasi .....	19
2.3.14 Pemeliharaan .....	19
2.3.15 Pemutusan Hubungan Kerja .....	19
2.4 Aspek Keuangan.....	20
2.4.1 Kebutuhan Dana dan Sumber Daya .....	21
2.4.2 Penentuan Lokasi .....	21
2.4.3 Arus Kas .....	22
2.4.4 Kriteria Penilaian Investasi.....	22
2.5 Aspek Lingkungan .....	25
2.5.1 Lingkungan Bisnis.....	26
2.5.2 Lingkungan Operasional .....	26

2.5.3 Lingkungan Industri .....	27
2.5.4 Lingkungan Jauh .....	27
2.6 Kerangka Befikir .....	28
 BAB III METODE PENELITIAN .....	30
3.1 Jenis Penelitian .....	30
3.2 Jenis Data .....	30
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	30
3.4 Alat Analisis .....	31
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	32
3.5.1 Aspek Pemasaran .....	32
3.5.2 Aspek Produksi dan Teknologi .....	41
3.5.3 Aspek Sumber Daya Manusia .....	43
3.5.4 Aspek Keuangan.....	44
3.5.5 Aspek Lingkungan.....	45
 BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	46
4.1 Hasil Penelitian.....	46
4.1.1 Gambaran Umum Sembagi Coffee .....	46
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan.....	46
4.2 Jenis Penelitian .....	46
4.3 Jenis Data .....	46
4.3.1 Analisis Peramalan Permintaan.....	52
4.3.2 Analisis <i>Marketing Mix</i> .....	54
4.3.3 Segmentasi, Target dan Posisi Pasar .....	60
4.3.4 Analisis <i>Product Life Cycle</i> .....	61
4.3.5 Analisis SWOT .....	63
4.4 Hasil Penelitian Aspek SDM.....	64
4.4.1 Analisis Lokasi .....	64
4.4.2 Analisis <i>Layout</i> .....	66
4.4.3 Fasilitas Produksi .....	68
4.5 Hasil Aspek SDM .....	69
4.5.1 Rekrutmen Karyawan.....	74
4.6 Hasil Penelitian Aspek Keuangan .....	75
4.6.1 Kebutuhan Dana .....	75
4.6.2 Perencanaan Penjualan .....	76
4.6.3 Biaya Bahan Baku .....	77
4.6.4 Harga Pokok Produksi .....	88
4.6.5 Hasil Laba Rugi .....	83
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	88
5.1. Simpulan.....	88
5.2. Saran.....	89
5.3 Keterbatasan Penelitian .....	92
 DAFTAR PUSTAKA .....	97
LAMPIRAN.....	103

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Alat Analisi.....	31
Tabel 3.2. Persaigan Harga.....	34
Tabel 3.3. Produck.....	38
Tabel 3.4. Analisis Produck.....	41
Tabel 3.5.. Contoh Tabel Analisis Seleksi Produk .....	42
Tabel 4.1. Alat Analisis.....	49
Tabel 4.2. Hasil Analisis Persaingan Produk .....	55
Tabel 4.3. harga .....	56
Tabel 4.4 perlengkapan .....	57
Tabel 4.5 Kompensasi Untuk Karyawan .....	79
Tabel 4. 6 .investasi awal.....	79
Tabel. 4.7 Estimasi penjualan.....	81
Tabel 4.8 Biaya bahan baku.....	81
Tabel 4.9 Biaya pemasaran soft Drink Cafe.....	82
Tabel. 4.10 Biaya gaji karyawan.....	83
Tabel 4.11 Biaya listrik <i>Soft Drink Cafe Mepa</i> .....	83
Tabel. 4.12 Biaya telepon <i>Soft Drink Cafe Mepa</i> .....	84
Tabel. 4.13 Biaya lain-lain.....	84
Tabel. 4.14 Biaya depresiasi.....	86
Tabel. 4.15 Proyeksi rugi/laba <i>SoftDrink Cafe Mepa</i> .....	86
Tabel 4.16 Aliran kas Masuk Bersih <i>Soft Drink Cafe Mepa</i> .....	88
Tabel 4.17 Perhitungan Net Present Value .....	88

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Diagram kerangka berfikir.....	29
Gambar 3.1. Kurva Tahapan Product Life Cycle.....	37
Gambar 3.2. Diagram Matrix Analisis SWOT.....	40
Gambar 4.1 Brusul promo.....	60
Gambar 4.2. bener Promosi .....	60
Gambar 4.3. Iklang sosial Media.....	61
Gambar 4.4. Kurva Tahapan <i>Product Life Cycle</i> .....	64
Gambar 4.5. lokasi soft drink cafe.....	66
Gambar 4.6. Layout.....	68
Gambar 4.7. Struktur Organisasi.....	71
Gambar 4.8. : Proses Rekrutmen.....	75

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Rincian investasi.....	79
Lampiran 2. Hasil analisis.....	80
Lampiran 3. Hasil Analisis Estimasi Pendapatan.....	95
Lampiran 4. Estimasi Biaya Bahan Baku/bulan.....	96
Lampiran 5. Estimasi Biaya Pemasaran/bulan.....	97
Lampiran 6. Estimasi Biaya Gaji Karyawan/bulan.....	98
Lampiran 7. Rincian biaya depresiasi Hasil Analisis.....	99
Lampiran 8. Kuesioner Penelitian.....	100
Lampiran 9. Kartu Bimbingan .....	113