

**PERENCANAAN ANGGARAN PRODUKSI DAN BAHAN BAKU
DI UMKM SAMPEAN KAOS KAKI
MEGAMENDUNG BOGOR**

SKRIPSI

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Jurusan Manajemen
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Oleh :

RINA KHOERILAH
NIM : 2411907905



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2023



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul :

**PERENCANAAN ANGGARAN PRODUKSI DAN BAHAN BAKU
DI UMKM SAMPEAN KAOS KAKI
MEGAMENDUNG BOGOR**

Oleh :

Nama : RINA KHOERILAH
NIM : 2411907905
Jurusan : Manajemen

Telah Disetujui dan Disahkan di Depok pada Tanggal 19 Agustus 2023

Dosen Pembimbing,

Menyetujui,
Ketua Jurusan Manajemen

Maya Andini Kartikasari, S.P., M.M

Altatit Dianawati, S.Si., M.M

Mengesahkan,
Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, S.H



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

Skripsi Berjudul :

**PERENCANAAN ANGGARAN PRODUKSI DAN BAHAN BAKU
DI UMKM SAMPEAN KAOS KAKI
MEGAMENDUNG BOGOR**

Oleh :

Nama : RINA KHOERILAH
NIM : 2411907905
Jurusan : Manajemen

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Penguji Skripsi, Pada :

Hari : Sabtu
Tanggal : 19 Agustus 2023
Waktu : 15.00 WIB

Tim Penguji Skripsi

Ketua : Eko Wahyu Widayat, S.Si., S.E., M.M (_____)
Anggota : Nuryani Susana, S.Pd., S.H., M.H (_____)

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen

Altatit Dianawati, S.Si., M.M

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : RINA KHOERILAH
NIM : 2411907905
Jurusan : Manajemen
Nomor KTP : 32012664110001001
Alamat : KP. Waru Doyong RT 02/01, Desa Kuta, Kecamatan
Megamendung Kabupaten Bogor.

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi yang berjudul Perencanaan Produksi dan Penjualan Kaos Kaki di UMKM Sampean ciawi bogor ini merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (*plagiat*).
2. Memberikan ijin hak bebas Royalti Non-Eksklusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI menyimpan, megalihmediakan atau mengalihformatkan, mengelola, mendistribusikan dan mempublikasikan skripsi ini melalui internet dan atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya bersedia menerima konsekuensi dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termasuk dicopot gelar kesarjanaan saya apabila di kemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok, 19 Agustus 2023

RINA KHOERILAH

ABSTRAK

RINA KHOERILAH. NIM 2411907905. Perencanaan Anggaran Produksi Dan Bahan Baku Di Umkm Sampean Kaos Kaki Megamendung Bogor.

Setiap perusahaan besar ataupun kecil yang bergerak dibidang manufaktur pasti selalu membutuhkan perencanaan anggaran. Tanpa adanya anggaran produksi dan bahan baku, para pengusaha akan dihadapkan pada suatu kendala yang dimana suatu saat tidak dapat memenuhi permintaan pelanggannya atau bahkan untuk menekan biaya yang berlebihan akibat terlalu banyak memproduksi. UMKM Sampean kaos kaki merupakan salah satu sentral pembuatan kaos kaki rumahan, kaos kaki di produksi dari bahan setengah jadi hingga barang jadi. UMKM Sampean kaos kaki berlokasi di jalan Cikopo Selatan Kp. Cihanjavar Megamendung-Bogor. Untuk mencegah kekurangan atau kelebihan produksi maka diperlukannya perhitungan jumlah yang optimal.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peramalan selama 1 tahun yang akan datang dengan menggunakan metode *Ordinary Least Square* OLS, mengetahui anggaran produksi dengan metode anggaran stabilitas persediaan dengan kebijakan persediaan akhir yang diinginkan dan penyusunan anggaran kebutuhan bahan baku agar mengetahui besarnya biaya yang harus dikeluarkan. Jenis penelitian yang digunakan adalah deskriptif Kuantitatif. Data yang digunakan dari penelitian ini terdiri dari data primer dan data sekunder yang bersifat kuantitatif yang berhubungan dengan produksi dan penjualan kaos kaki.

Hasil penelitian menunjukan bahwa ramalan penjualan UMKM Sampean kaos kaki tahun 2024 sebanyak 88.933 pasang kaos kaki dengan rincian tingkat penjualan bulan Januari sebanyak 8.294 pasang, Februari 8.134 pasang, Maret 7.973 pasang, Juni 7.491pasang, Juli 7.331 pasang, Agustus 7.170 pasang, September 7.010 pasang, Oktober 6.849 pasang, November 6.689 pasang dan Desember 6.528 pasang kaos kaki, persediaan akhir yang diharapkan Pemilik UMKM Sampea kaos kakisebanyak 420 pasang setiap bulannya, kebutuhan bahan baku dan bahan penolong tahun 2024 yaitu jumlah kebutuhn kaos kaki setengah jadi 88.933 pasang, benang 451 gulung, Plastik 88.933 pcs, Label 88.933 pcs dan gantungan kecil kaos kaki 88.933 pcs. Adapun jumlah nilai kebutuhan bahan baku dan bahan penolong UMKM Sampean untuk tahun 2024 yakni nilai kebutuhan kaos kaki setengah jadi sebesar Rp. 67.113.540, Benang Rp.6.230.700, plastik Rp.12.639.420, *Label* merek Rp. 8.901.000 dan nilai kebutuhan gantungan kecil sebesar Rp. 9.168.030. Adapun berdasarkan perhitungan penyusunan anggaran bahan baku dan bahan penolong UMKM Sampean untuk tahun 2024 yang diperlukan senilai Rp. 104.052.690.

Kata kunci : peramalan (OLS), anggaran produksi, anggaran bahan baku, total kebutuhan dan nilai bahan baku.

ABSTRACT

RINA KHOERILAH. NIM 2411907905. *Production And Raw Material Budget Planning In Megamendung Bogor Socks Sampean Smes.*

Every big or small company engaged in manufacturing always needs budget planning. Without a production budget and raw materials, entrepreneurs will be faced with an obstacle in which one day they cannot meet the demands of their customers or even reduce excessive costs due to too much production. UMKM Sampean socks is one of the centers for making home socks, socks are produced from semi-finished materials to finished goods. UMKM Sampean socks are located on Jalan Cikopo Selatan Kp. Cihanjavar Megamendung-Bogor. To prevent shortages or excess production, it is necessary to calculate the optimal amount.

This study aims to determine forecasting for the next 1 year using the Ordinary Least Square OLS method, determine the production budget using the inventory stability budget method with the desired final inventory policy and prepare the raw material requirements budget in order to find out the amount of costs to be incurred. The type of research used is descriptive. The data used in this research consists of primary data and secondary data that are quantitative in nature related to the production and sale of socks.

The results of the research show that the sales forecast for UMKM Sampean socks in 2024 are 88,933 pairs of socks with details of the sales level in January of 8,294 pairs, February 8,134 pairs, March 7,973 pairs, June 7,491 pairs, July 7,331 pairs, August 7,170 pairs, September 7,010 pairs, October 6,849 pairs, November 6,689 pairs and December 6. 528 pairs of socks, the final inventory expected by MSME owners up to 420 pairs of socks per month, the need for raw materials and supporting materials in 2024, namely the number of needs for semi-finished socks 88,933 pairs, 451 rolls of thread, 88,933 pcs of plastic, 88,933 pcs of labels and 88,933 small socks hangers. The total value of the raw materials and supporting materials for Sampean UMKM for 2024, namely the value of the need for semi-finished socks is Rp. 67,113,540, Thread Rp. 6,230,700, plastic Rp. 12,639,420, Brand label Rp. 8,901,000 and the required value for small hangers is Rp. 9,168,030. Meanwhile, based on the calculation of the preparation of the budget for raw materials and supporting materials for UMKM Sampean for 2024, the required value is Rp. 104,052,690.

Keywords: forecasting (OLS), production budget, raw material budget, total demand and value of raw materials.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa Penulis panjatkan karena berkat rahmat, taufik, hidayah serta inayah-Nya, Penulis dapat menyelesaikan penelitian dan skripsi ini tepat pada waktunya. Shalawat serta salam juga Penulis haturkan untuk junjungan kita semua, Nabi Muhammad SAW dengan harapan kita semua mendapatkan syafaatnya di hari pembalasan nanti.

Penelitian dengan judul Perencanaan Anggaran Produksi dan Bahan Baku di UMKM Sampean kaos kaki Megamendung Bogor ini disusun guna memenuhi persyaratan ujian memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Alasan pemilihan judul tersebut karena Penulis melihat fenomena perencanaan produksi dan produksi di UMKM Kaos Kaki Sampean belum tersusun dengan baik. Oleh sebab itu perlu adanya penelitian lebih lanjut mengenai perencanaan anggaran kebutuhan bahan baku di UMKM Sampean kaos kaki Bogor.

Dalam proses penulisannya, tentunya Penulis dibantu oleh banyak pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang kepada:

1. Bapak H. Nurdin Rifa'i, S.E., M.Sc., M.AP selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok yang telah berusaha untuk selalu mengembangkan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI ini dengan baik.
2. Ibu Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, S.H selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah mengelola kampus dengan cukup baik.
3. Ibu Altatit Dianawati, S.Si., M.M selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang terus berusaha untuk memajukan Jurusan ini hingga kini telah mendapatkan Akreditasi B.
4. Ibu Maya Andini Kartikasari, S.P., M.M selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah dengan sabar bersedia membimbing dan mengarahkan Penulis dari awal hingga Penulis selesai menyusun skripsi dengan nilai *cumlaude*.
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI khususnya Jurusan Manajemen yang tidak dapat Penulis sebutkan satu persatu yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi mengajar Penulis hingga Penulis bisa menjadi seorang Sarjana Ekonomi seperti sekarang ini.

6. Para staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI yang telah melayani Penulis dengan sepenuh hati.
7. Ibu Rika, selaku Pemilik Kaos Kaki Sampean Megamendung Bogor yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
8. Keluarga tersayang Ayah Aep Saepudin (alm), Ibu Siti Aisyah, dan Ibu Neneng dan suami tercinta Kamaludin yang telah memberikan doa dan dukungan kepada Penulis, sehingga Penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi ini dengan baik.
9. Teman-teman mahasiswa/i seperjuangan Jurusan Manajemen angkatan 2019 yang telah bersama-sama Penulis menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI selama empat tahun dengan penuh suka cita.
10. Serta semua pihak yang tidak dapat Penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih banyak memerlukan penyempurnaan. Oleh sebab itu Penulis selalu mengharapkan saran dan kritik dari para pembaca semuanya. Harapannya, di masa yang akan datang nanti Penulis mampu menulis dengan lebih baik lagi. Akhir kata sekali lagi Penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga dan semoga kita semua selalu diberikan kesuksesan. Amiin.

Depok, 19 Agustus 2023
Penulis,

RINA KHOERILAH
NIM: 2411907905

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBARAN PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	ii
LEMBARAN SIDANG	iii
PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii

BAB I. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi Masalah	3
1.3 Batasan Masalah	3
1.4 Rumusan Masalah	4
1.5 Tujuan Penelitian	4
1.6 Manfaat Penelitian	5
1.7 Sistematika Penulisan	5

BAB II. TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Landasan Teori	6
2.2 Manajemen Operasi Dan Produksi	6
2.2.1 Peramalan (Forecasting)	7
2.2.2 Anggaran Penjualan.....	8
2.2.3 Perencanaan Produksi.....	9
2.2.4 Biaya Produksi.....	10
2.2.5 Bahan Baku	11
2.2.6 Penyusunan Anggaran Produksi.....	12
2.2.7 Penyusunan Anggaran Kebutuhan Bahan Baku	13
2.3 Penelitian Terdahulu.....	13
2.4 Kerangka Konseptual	15

BAB III. METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Tempat Dan Waktu Penelitian	17
3.2 Jenis Penelitian	17
3.2.1 Data Primer.....	18
3.2.2 Data Sekunder	18
3.3 Teknik Pengumpulan Data	18
3.4 Teknik Analisis Data	19

3.4.1 Metode <i>Ordinary Least Square</i>	19
3.4.2 Anggaran Produksi Menggunakan Metode stabilitas Produksi.....	21
3.4.3 Anggaran Kebutuhan Bahan Baku	21
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Hasil Penelitian	23
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan	23
4.1.2 Proses Produksi	24
4.2 Analisis Data Dan Pembahasan	25
4.2.1 Analisis Ramalan Penjualan	25
4.3 Anggaran Produksi Menggunakan Metode Tinngkat Persediaan	28
4.4 Anggaran Dan Nilai Kebutuhan Bahan Baku.....	29
4.4.1 Kaos Kaki Setengah Jadi	30
4.4.2 Benang.....	31
4.4.3 Plastik <i>Packaging</i>	33
4.4.4 <i>Label</i> Merek.....	34
4.4.5 Gantungan Kecil Kaos Kaki.....	35
BAB V. SIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Simpulan	38
5.2 Saran	39
DAFTAR PUSTAKA	40
LAMPIRAN	42

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Penjualan Dan Produksi UMKM Sampean Kaos Kaki.....	1
Tabel 1.2 Bahan Baku Dan Bahan Penolong Kaos Kaki	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	15
Tabel 3.1 Rencana Pelaksanaan Penelitian	17
Tabel 3.2 Daftar Narasumber Penelitian.....	19
Tabel 3.3 Data Penjualan	20
Tabel 3.4 Menentukan <i>Sales Forecase</i> Dengan Metode <i>Least Square</i>	20
Tabel 3.5 Anggaran Produksi Menggunakan Metode Stabilitas Persediaan.....	21
Tabel 3.6 Penyusunan Anggaran Kebutuhan Bahan Baku	22
Tabel 4.1 Hasil Perhitungan Metode <i>Ordinary Least Square</i> UMKM Sampean	25
Tabel 4.2 Analisis Hasil Peramalan Penjualan UMKM Sampean Tahun 2024.....	26
Tabel 4.3 Peramalan Penjualan UMKM Sampean Kaos Kaki Tahun 2024	27
Tabel 4.4 Anggaran Produksi Menggunakan Metode Stabilitas Persediaan	29
Tabel 4.5 Nilai Dan Kebutuhan Kaos Kaki Setengah Jadi UMKM tahun 2024.....	30
Tabel 4.6 Nilai Dan Kebutuhan Benang UMKM Sampean Tahun 2024	32
Tabel 4.7 Nilai Dan Kebutuhan Plastik UMKM Sampean Tahun 2024.....	33
Tabel 4.8 Nilai Dan Kebutuhan <i>Label</i> Merek UMKM Sampean Tahun 2024	34
Tabel 4.9 Nilai Dan Kebutuhan Gantungan Kecil UMKM Sampean Tahun 2024	35
Tabel 4.10 Total Nilai Kebutuhan Bahan Baku Dan Bahan Penolong UMKM Sampean 2024.....	37

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data penjualan dan produksi kaos kaki.....	2
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Penelitian	16
Gambar 4.1 Kaos Kaki Setengah Jadi.....	31
Gambar 4.2 Benang.....	32
Gambar 4.3 Plastik <i>Packaging</i>	34
Gambar 4.4 <i>Label</i> Merek	35
Gambar 4.5 Gantungan Kecil Kaos Kaki.....	36

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Perhitungan Peramalan penjualan	42
Lampiran 2 Hasil Perhitungan Peramalan penjualan 2024	43
Lampiran 3 Draft Wawancara	44
Lampiran 4 Surat Izin Penelitian	45
Lampiran 5 Kartu Bimbingan	46
Lampiran 6 Dokumentasi	47
Lampiran 7 Daftar Riwayat Hidup	49