

**ANALISIS KELAYAKAN BISNIS ANGKUTAN UMUM RUTE
SUKAWENING – GARUT KOTA**

SKRIPSI

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Ujian
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Pada Jurusan Manajemen
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Oleh :

SANDIKA YUDISTIRA P GIAWA
NIM : 2411807246



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK
2022



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul

**ANALISIS KELAYAKAN BISNIS ANGKUTAN UMUM RUTE
SUKAWENING – GARUT KOTA**

Oleh :

Nama : SANDIKA YUDISTIRA P GIAWA
Nim : 2411807246
Jurusan : Manajemen

Telah Disetujui dan Disahkan di Depok Pada Tanggal..... 2022

Dosen Pembimbing,

Menyetujui,
Ketua Jurusan Manajemen

Judianto Tjahjo Nugroho, ST, MM

Altatit Dianawati, S. Si, MM

Mengesahkan,
Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI

Prof. Sri Gambir Melati Hatta, SH



JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI GICI
DEPOK

Skripsi Berjudul

**ANALISIS KELAYAKAN BISNIS ANGKUTAN UMUM RUTE
SUKAWENING – GARUT KOTA**

Oleh :

Nama : SANDIKA YUDISTIRA P GIAWA
Nim : 2411807246
Jurusan : Manajemen

Telah Dipertahankan di Hadapan Sidang Tim Penguji Skripsi, Pada:

Hari : Selasa
Tanggal : 16 Agustus 2022
Waktu : 15.40-17.00

DAN YANG BERSANGKUTAN DINYATAKAN LULUS

Tim Penguji Sidang Skripsi

Ketua : Eko Yuliawan, SE., M.Si (.....)

Anggota I : Ricky Rizkie, SE, MM (.....)

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen

Altatit Dianawati, S.Si., MM

PERNYATAAN OTENSITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : SANDIKA YUDISTIRA P GIAWA
NIM : 2411807246
Jurusan : Manajemen
Alamat : Perum Bekasi Regensi 1 Blok J1 No.33 RT/RW 03/06 Ds.
Wanasari, Kec. Cibitung, Kab. Bekasi

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang berjudul **Analisis Kelayakan Bisnis Angkutan Umum Rute Sukawening – Garut Kota** ini merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil karya orang lain (*plagiat*).
2. Memberikan ijin hak bebas Royalti Non-Eksklusif kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI untuk menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengelola, mendistribusikan dan mempublikasikan skripsi ini melalui internet dan atau media lain bagi kepentingan akademis baik dengan maupun tanpa sepengetahuan saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh rasa tanggung jawab dan saya bersedia menerima konsekuensinya dalam bentuk apapun sesuai dengan aturan yang berlaku termaksud dicopot gelar keserjanaan saya apabila dikemudian hari diketahui bahwa pernyataan ini tidak benar adanya.

Depok , 16 Agustus 2022

Penulis

,

Sandika Yudistira P Giawa
2411807246

ABSTRAK

SANDIKA YUDISTIRA P GIAWA. NIM 2411807246. Studi Kelayakan Bisnis Jasa Angkutan Umum Rute Sukawening-Garut Kota.

Tahun demi tahun pertumbuhan penduduk semakin meningkat, hal tersebut ditandai dengan semakin tingginya mobilitas masyarakat serta semakin kompleksnya kebutuhan masyarakat. Untuk menunjang seluruh aktifitas yang masyarakat lakukan setiap harinya, tentunya perlu ditunjang dengan alat transportasi yang memadai serta berimbang dengan jumlah permintaan di masyarakat. Jalur Sukawening-Garut Kota merupakan jalur yang ramai artinya mobilitas masyarakat pada jalur tersebut terbilang tinggi karena sepanjang jalur tersebut terdapat sekolah, pasar, grosir, toko oleh-oleh, kantor kecamatan, kantor polisi, pabrik dan lainnya. Sehingga berdasarkan pertimbangan tersebut pemilik usaha membuka jasa angkutan umum jalur Sukawening-Garut Kota.

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini terdiri dari data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh langsung melalui observasi lapangan dan wawancara dengan salah satu pemilik usaha angkutan umum. Data sekunder diperoleh dari penelusuran melalui internet, buku, dan jurnal yang berkaitan dengan penelitian. Pada prakteknya, bisnis jasa angkutan umum ini berada pada pasar persaingan sempurna. Hal tersebut dapat dilihat dari adanya sejumlah pemilik usaha jasa angkutan dan pembeli. Selain itu, pada usaha ini tarif yang ditentukan mengikuti pelaku usaha lainnya sehingga tarifnya sama. Kelompok pasar yang menjadi target usaha ini adalah pasar konsumen yang mana individu dan kelompok yang membutuhkan jasa angkutan umum untuk kebutuhan bepergian sehari-hari.

Besarnya biaya operasional kendaraan (BOK) angkutan umum angkot rute Sukawening-Garut Kota adalah sebesar Rp. 58.367/hari. Hasil Analisa Finansialnya didapat Tingkat Pengembalian Keuntungan (ROI) 19%, Titik Impas (BEP) 1.670 hari Pengoperasian, Tingkat Pengembalian (IRR) 7.89%, Periode Pengembalian (PP) 5 tahun 1 bulan 20 hari, Dapat disimpulkan bahwa kondisi dan kajian finansial usaha angkutan umum angkot rute Sukawening-Garut Kota tidak layak untuk dijalankan apabila permodalan didapatkan dari pinjaman bank, tetapi masih layak dijalankan apabila permodalan murni tunai dikarenakan keuntungan yang didapat pertahun adalah 19% yang dimana melebihi bunga deposito yang hanya 5% per tahun.

Kata Kunci : Aspek Hukum, Aspek Pemasaran, Biaya Oprasional Kendaraan, Aspek Kelayakan Finansial

ABSTRACT

SANDIKA YUDISTIRA P GIAWA. NIM 2411807246. *Feasibility Study of Public Transportation Service Business on the Sukawening-Garut City Route.*

Year after year population growth is increasing, it is characterized by the higher mobility of the community and the increasingly complex needs of the community. To support all the activities that the community does every day, of course, it needs to be supported by adequate transportation tools and balanced with the amount of demand in the community. The Sukawening-Garut Kota route is a crowded route, meaning that the mobility of the people on the route is fairly high because the route has schools, markets, wholesalers, souvenir shops, sub-district offices, police stations, factories and others. So based on these considerations, business owners open public transportation services for the Sukawening-Garut Kota route.

The type of data used in this study consists of primary data and secondary data. Primary data were obtained directly through field observations and interviews with one of the owners of public transport businesses. Secondary data is obtained from internet searches, books, and journals related to research. In practice, this public transportation service business is in a perfectly competitive market. This can be seen from the existence of a number of transportation service business owners and buyers. In addition, in this business, the tariffs determined follow other business actors so that the rates are the same. The market group that is the target of this business is the consumer market where individuals and groups that need public transportation services for daily travel needs.

The amount of vehicle operating costs (BOK) for public transportation on the Sukawening-Garut Kota route is Rp. 58,367/day. The results of the financial analysis obtained a Return on Profit (ROI) of 19%, a Break-even Point (BEP) of 1,670 operating days, a rate of return (IRR) 7.89%, a payback period (PP) 5 years 1 month 20 days, it can be concluded that the financial conditions and studies The public transportation business on the Sukawening-Garut Kota angkot route is not feasible if the capital is obtained from bank loans, but it is still feasible to run if the capital is pure cash because the annual profit is 19%, which exceeds the deposit interest which is only 5% per year.

Keywords : Legal Aspects, Marketing Aspects, Vehicle Operational Costs, Financial Feasibility Aspects

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim Alhamdulillahirabbil ‘alamin. Puji syukur ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa penulis panjatkan karena berkat rahmat, taufik dan hidayah serta inayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi penelitian ini tepat pada waktunya. Shalawat serta salam juga penulis haturkan untuk junjungan kita semua, Nabi Muhammad SAW dengan harapan kita semua mendapatkan syafaatnya di hari pembalasan nanti.

Skripsi penelitian dengan judul **Analisis Kelayakan Bisnis Angkutan Umum Rute Sukawening – Garut Kota** ini disusun guna memenuhi persyaratan ujian memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI. Alasan pemilihan judul tersebut untuk pembelajaran penulis yang sedang menjalankan usaha seperti serupa. Oleh sebab itu perlu adanya penelitian lebih lanjut untuk mengetahui layak tidaknya usaha yang sedang dijalankan. Dalam proses penulisannya, tentunya penulis dibantu oleh banyak pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak H. Nurdin Rifa’i, SE., MAP selaku Ketua Yayasan Nusa Jaya Depok.
2. Ibu Prof. Dr. Sri Gambir Melati Hatta, SH selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI Business School.
3. Ibu Altatit Dianawati, S.Si., MM selaku Ketua Jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI Business School.
4. Bapak Judianto Tjahjo Nugroho, ST., MM selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah dengan sabar membimbing dan mengarahkan penulis dari awal hingga selesai.
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI Business School khususnya Jurusan Manajemen yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah dengan penuh ketekunan dan dedikasi yang tinggi mengajar penulis hingga penulis bisa menjadi seorang Sarjana Ekonomi seperti sekarang ini.
6. Para staff dan karyawan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI Business School yang telah melayani penulis dengan sepenuh hati.

7. Rekan-rekan mahasiswa angkatan 2018 yang telah bersama-sama penulis menjalani masa perkuliahan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi GICI Business School selama empat tahun dengan penuh suka cita.
8. Ayahanda Fauzi Nema Giawa (Alm), Ibunda Ellis Farida Widanita, Istri tercinta Vini Radesa, dan Anak tercinta Shafiqa Alecia Giawa yang telah memberikan do'a dan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan menyusun skripsi ini dengan baik.
9. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan dorongan yang luar biasa selama proses pembuatan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih banyak memerlukan penyempurnaan. Oleh sebab itu penulis selalu mengharapkan saran dan kritik dari para pembaca semuanya. Harapannya, di masa yang akan datang nanti penulis mampu menulis dengan lebih baik lagi. Akhir kata sekali lagi penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga dan semoga kita semua selalu diberikan kesuksesan. Aamiin.

Depok , 16 Agustus 2022

Penulis,

Sandika Yudistira P Giawa
2411807246

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN	ii
LEMBAR SIDANG	iii
PERNYATAAN OTENSITAS	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
 BAB I. PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Batasan Masalah	4
1.3. Rumusan Masalah	4
1.4. Tujuan Penelitian	4
1.5. Manfaat Penelitian	5
1.5.1. Bagi Peneliti	5
1.5.2. Bagi Perusahaan	5
1.6. Sistematika Penulisan	5
 BAB II. LANDASAN TEORI	
2.1. Landasan Teori	7
2.1.1. Pengertian Studi Kelayakan Bisnis	7
2.1.2. Aspek Hukum	8
2.1.3. Aspek Pasar dan Pemasaran	10
2.1.4. Aspek Teknis	13
2.1.5. Aspek Sumber Daya Manusia	13
2.1.6. Aspek Ekonomi dan Sosial	14
2.1.7. Aspek Lingkungan	15
2.1.8. Aspek Finansial	15
2.1.9. Transportasi	19
2.1.10. Biaya Operasi Kendaraan (BOK)	23
2.2. Peneliti Terdahulu	26
2.3. Kerangka Berfikir	27
 BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	
3.1. Tempat dan Waktu	28

3.2. Jenis Penelitian	29
3.3. Teknik Pengumpulan Data	29
3.3.1. Kepustakaan	29
3.3.2. Penelitian Lapangan	29
3.4. Alat Analisis	30
3.4.1. Aspek Hukum	30
3.4.2. Aspek Pasar dan Pemasaran	30
3.4.3. Aspek Teknis	32
3.4.4. Aspek Sumber Daya Manusia	32
3.4.5. Aspek Ekonomi dan Sosial	33
3.4.6. Aspek Lingkungan	33
3.4.7. Aspek Finansial	33
3.5. Metode Analisis	35
 BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1. Gambaran Usaha	37
4.1.1. Visi	37
4.1.2. Misi	37
4.2. Hasil Penelitian Salah Satu Bisnis Angkutan Umum Jalur Sukaweni ng-Garut Kota	37
4.2.1. Hasil Analisis Aspek Hukum	38
4.2.2. Hasil Analisis Aspek Pasar dan Pemasaran	39
4.2.3. Hasil Analisis Aspek Teknis Data Penelitian	43
4.2.4. Hasil Analisis Aspek Sumber Daya Manusia	46
4.2.5. Hasil Analisis Aspek Ekonomi dan Sosial	47
4.2.6. Hasil Analisis Aspek Lingkungan	48
4.2. Analisis Data	48
4.2.1. Hasil Analisis Biaya Operasional Kendaraan (BOK)	50
4.2.2. Hasil Analisis Finansial	55
4.3. Pembahasan	60
4.3.1. Tingkat Kelayakan Usaha Transportasi Angkutan Kota Rute Sukawening – Garut Kota	60
 BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1. Kesimpulan	63
5.2. Saran	63
 DAFTAR PUSTAKA	 64
LAMPIRAN	66

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1. Jumlah Penduduk Rute Sukawening – Garut Kota	1
Tabel 1. 2. Jumlah Armada Angkot Sukawening – Garut Kota	3
Tabel 2. 1. Peneliti Terdahulu	23
Tabel 3. 1. Jadwal Rencana Penelitian	25
Tabel 4. 1. Tabel 4.1. Data Supply angkot rute Sukawening - Garut Kota	40
Tabel 4.2. Data Tarif Transportasi	41
Tabel 4. 3. Tarif Angkot Jalur Sukawening-Garut Kota.....	37
Tabel 4. 4. Data Biaya Operasional Kendaraan	41
Tabel 4. 5. Total Biaya langsung	44
Tabel 4. 6. Total Baiaya Tidak Langsung	46
Tabel 4. 7. Kas Keluar.....	47
Tabel 4. 8. Data Investasi Rehabilitasi.....	47
Tabel 4. 9. Data Internal Rate of Return	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran	27
--------------------------------------	----